

# Guide pour la planification, la sous- traitance et un appui efficace pour une Analyse de Risques Climatiques et Vulnérabilité (ARCV)

Marc Zebisch et Kathrin Renner (2018), Eurac Research, Bolzano, Italie

Avec la participation et les recommandations des experts de la GIZ (voir Annexe)

1.	Pour qui et pourquoi ce guide ?.....	2
2.	L'approche du Guide de référence sur la vulnérabilité en bref.....	3
3.	Avant de rédiger votre TDR – les éléments à prendre en compte pour définir et planifier votre ARCV.....	4
3.1.	Etape 1 Comprendre le contexte de l'ARCV .....	5
3.2.	Etape 2 – Identifier les objectifs et résultats escomptés.....	7
3.3.	Etape 3 – Déterminer le cadrage de l'ARCV.....	10
3.4.	Etape 4 - Mise en œuvre.....	11
4.	A prendre en compte pour avoir un bon TDR.....	13
4.1.	Contexte de l'évaluation .....	14
4.2.	Objectif et portée de la mission.....	14
4.3.	Compétences requises.....	15
4.4.	Gouvernance du projet.....	15
4.5.	Responsabilités du (des) consultant(s) – Tâches et résultats .....	15
5.	Conseils pour l'appui pendant la mise en œuvre d'une ARCV – « A faire » et « A éviter ».....	17
6.	Phase d'évaluation, phase post- ARCV .....	18
7.	Liste des ressources .....	20
8.	Acronymes .....	22
9.	Annexe .....	22

Contact de l'auteur : marc.zebisch@eurac.edu

## 1. Pour qui et pourquoi ce guide ?

Le but de ce guide est d'aider l'équipe de la GIZ dans la planification, le lancement d'appels d'offres et les appuis dans l'élaboration d'une Analyse des Risques Climatiques et de Vulnérabilité (ARCV).

Pourquoi les experts supervisant l'ARCV ont-ils encore besoin de guide ? L'équipe du Projet supervisant le ARCV pourraient avoir besoin de conseils supplémentaires car la tâche est relativement complexe et implique plusieurs acteurs et parties prenantes. Les questions courantes soulevées lors de la planification d'une ARCV sont :

- Comment rédiger de bons TDR
- Comment piloter le projet
- Comment générer les résultats les plus pertinents pour une action d'adaptation pratique
- Comment s'assurer que l'ARCV est réalisée de manière professionnelle

Les recommandations, conseils et astuces donnés dans ce guide se rapportent principalement à l'approche d'élaboration de l'ARCV présentée dans le guide référence sur la Vulnérabilité<sup>1</sup> de la GIZ, son complément sur les Risques<sup>2</sup> et la dernière version du guide de l'Analyse des Risques climatiques pour une Adaptation fondée sur l'Ecosystème (AfE)<sup>3</sup>.



Figure 1: Le guide de référence sur la vulnérabilité<sup>1</sup> de la GIZ, le Guide Complémentaire sur les Risques, et le Guide de l'Analyse des Risques Climatiques pour une Adaptation fondée sur l'Ecosystème (AfE)

Ce guide a été élaboré par Eurac Research qui a été mandaté par le sous-groupe de travail "Changement Climatique" du Réseau sectoriel sur le "Changement Climatique, Condition de vie des ménages et Gestion des Ressources Naturelles" (SNRD Afrique). L'étude s'est appuyée sur huit entretiens (en Annexe) avec des experts de la GIZ discutant sur l'expérience d'ARCV basée sur le Guide. D'autres contributions découlent des expériences accumulées par Eurac Research au fil des années lors de l'élaboration des concepts du Guide de référence sur la vulnérabilité et dans le cadre de son suivi ainsi que lors de la réalisation des ARCV dans différents pays du monde. Les principaux éléments du guide sont structurés dans diverses sections, à savoir :

3. Avant de concevoir un TDR – les éléments clés à prendre en compte pour l'élaboration et la planification de votre ARCV
4. Les points à considérer pour produire un bon TDR
5. Les éléments à considérer en termes d'appui dans la mise en œuvre d'une ARCV – A faire et A éviter

<sup>1</sup>[https://www.adaptationcommunity.net/?wpfb\\_dl=203](https://www.adaptationcommunity.net/?wpfb_dl=203)

<sup>2</sup><https://www.adaptationcommunity.net/wp-content/uploads/2017/10/GIZ-2017-Risk-Supplement-to-the-Vulnerability-Sourcebook.pdf>

<sup>3</sup><https://www.adaptationcommunity.net/wp-content/uploads/2017/10/GIZ-2017-Risk-Supplement-to-the-Vulnerability-Sourcebook.pdf>

## 6. Phase d'évaluation, phase post-ARCV

Les chapitres les plus importants (chapitres 3 et 4) sont résumés par des messages clés dans des encadrés. Les recommandations plus longues **sont soulignées en gras** et mis dans un cadre en gris.

## 2. L'approche du Guide de référence sur la vulnérabilité en bref

L'approche de l'ARCV décrite dans le Guide de Référence sur la Vulnérabilité et son Complément énonce un cadre adapté à différents échelles et contextes. Depuis leurs publications respectivement en 2014 et 2017, ces guides ont été largement utilisés dans les évaluations de risques et vulnérabilité dans le cadre de la planification de l'adaptation au Changement Climatique du niveau local au niveau national. Le guide fournit des instructions détaillées pour conduire des analyses de vulnérabilité. Sa structure comprend le cadre conceptuel, les directives de bases avec huit modules, et les étapes spécifiques dans chaque module, ainsi qu'un bref chapitre sur le Suivi-Evaluation. Son concept suit le concept de vulnérabilité au Changement Climatique décrit dans le quatrième Rapport d'Analyse (AR4) élaboré par le Groupe d'experts intergouvernemental sur le Changement Climatique (GIEC). Le guide complémentaire sur le Risque indique comment utiliser le concept du Guide de référence sur la vulnérabilité avec le concept de Risque climatique GIEC AR5.

L'approche du Guide commence toujours par une phase de cadrage, suivie par celle du développement de chaînes d'impact ; puis une troisième phase, très participative, vise la sélection d'indicateurs permettant une quantification. Les étapes suivantes seront opérationnelles, comprenant le traitement de données, la pondération des indicateurs et l'agrégation des indicateurs individuels en composantes de vulnérabilité, l'agrégation des composantes de vulnérabilité en degré de vulnérabilité. Les principales résultantes d'une telle Analyse de Vulnérabilité sont généralement des cartographies, des graphes et des chaînes d'impact montrant les relations de causes à effet au sein d'un secteur ou un domaine d'intérêt thématique.

### **Résumé général : Une bonne ARCV...**

- s'accorde au contexte du projet dans lequel elle s'encadre (échelle, secteur et thème, partie prenante, ...);
- est conçue en tant que partie intégrante d'un processus d'adaptation (clairement reliée avec le plan d'adaptation et les activités d'adaptation en cours);
- prend du temps, en particulier dans les activités nécessitant la participation des parties prenantes et celles de collecte de données;
- s'organise avec une approche interdisciplinaire et participative impliquant des experts locaux et internationaux aussi bien que des parties prenantes et décideurs clés;
- n'est pas seulement une évaluation mais aussi une activité de renforcement de capacité;
- prend en compte les groupes vulnérables, les questions de genre, la solution écologique (Adaptation fondée sur l'Ecosystème – AfE);
- combine les approches quantitatives avec les approches qualitatives et celles basées sur l'expertise;
- est présentée de manière claire aux parties prenantes et décideurs clés avec des messages clés et des supports visuels attrayants (chaînes d'impact, cartes);
- est intégrée et capitalisée dans les processus de planification d'adaptation aux niveaux national et local;
- peut servir de base de requête et de motivation pour accéder à un financement pour l'adaptation (Fonds Vert pour le Climat - GCF, fonds nationaux).

### 3. Avant de rédiger votre TDR – les éléments à prendre en compte pour définir et planifier votre ARCV

**Messages clés : Avant de rédiger votre TDR, définissez-en le cadrage et prenez en compte...**

- **Objectif et résultat d'une ARCV – quelle est votre attente ?**
  - une ARCV fournit des informations et indications sur les causes et l'ampleur des risques et impacts climatiques spécifiques pour une région spécifique, un secteur spécifique et/ou groupe spécifique d'individus ;
  - une ARCV est une analyse, et non un processus totalement analytique et objectif ;
  - le processus d'évaluation participative lui-même devrait être un objectif et un résultat précieux et peut être considéré comme une activité de renforcement de capacité ;
  - les produits les plus importants sont les chaînes d'impact et les cartes sur les Vulnérabilités / Risques et leurs facteurs sous-jacents.
- **Une ARCV doit communiquer et déclencher un processus d'adaptation**
  - définissez dès le début comment et quand une ARCV va donner des indications au processus d'adaptation ;
  - pensez déjà à planifier l'identification des options d'adaptation simultanément avec la conception de l'ARCV. Dans ce cas, prévoyez du temps et des ressources supplémentaires pour cette étape ;
  - référez-vous à l'approche Adaptation fondée sur l'Ecosystème pour vous guider (voir la nouvelle directive de la GIZ) ;
  - prenez en compte les activités d'adaptation existantes et les réalisations avant de rédiger votre TDR.
- **Une ARCV est un processus qui demande beaucoup de temps et de ressources**
  - temps requis : huit mois au moins pour une étude très ciblée (par exemple : au niveau régional, zone à faible résolution spatiale, seulement un ou deux secteurs). Une ARCV à l'échelle nationale prend au moins un an. Une étude d'envergure nationale touchant plusieurs secteurs va prendre trois ans ou plus.
  - deux blocages majeurs, qui retardent le processus et l'identification des solutions possibles : l'intégration des parties prenantes auraient pris plus de temps que prévu ; l'accès aux données et la collecte ont été beaucoup plus difficiles que prévus ;
- **Qui devrait être activement impliqué dans une ARCV ?**
  - une large implication des parties prenantes et décideurs dès la phase de planification avant la rédaction du TDR constitue la clé pour réaliser une évaluation valable et stimuler le processus d'adaptation. Les parties prenantes les plus pertinentes (études au niveau national) : ministères et agences nationaux de l'environnement, ministères et agences d'exécution, offices nationaux de statistiques, services météorologiques, les Universités nationales, secteur privé.
  - considérez les parties prenantes comme que fournisseurs de données et d'informations et impliquez-les dans le processus d'évaluation.
  - GIZ devrait faciliter les contacts entre les consultants et les différents ministères nationaux.

- **Quelles données et informations sont disponibles ?**
  - avant de rédiger le TDR, identifiez quelles sources de données seraient nécessaires, qui détient ces données et si ces dernières sont mises à disposition ;
  - définissez quels scénarii de climat, quels scénarii d'émission devraient être considérés dans une évaluation ;
  - étudiez si les projections futures de facteurs socio-économiques en matière de vulnérabilité et d'exposition peuvent y être insérées ;
  - analysez les projets d'ARCV et d'adaptation existants dans la région ;
  - considérez les approches qualitatives comme un moyen alternatif et complémentaire pour obtenir des informations
- **Pour les projets plus conséquents : Faites une étude de cadrage ou de faisabilité avant d'initier votre ARCV**

La première étape la plus importante dans l'élaboration d'une ARCV consiste en l'**analyse approfondie** du contexte et des objectifs de l'évaluation elle-même. Cette étape devrait être menée par la GIZ en coopération avec les parties prenantes et décideurs clés **avant l'élaboration des TDR** et le lancement de l'appel d'offre pour l'évaluation. Ensuite, un réajustement et une révision du cadrage devraient être insérés dans les TDR comme une première étape de l'évaluation (voir chapitre 3). **Pour les études plus importantes, il serait utile de considérer la phase de cadrage et de planification comme un projet spécifique (étude de faisabilité)**. Les décisions importantes sur la manière de conduire une CVRA sont prises durant cette phase de cadrage.

La phase de cadrage est décrite en détail dans le Module 1 du Guide de Référence sur la Vulnérabilité. Les sections ci-après présentent plusieurs points clés supplémentaires structurant cette phase selon les quatre étapes du Module 1.

### 3.1. Etape 1 Comprendre le contexte de l'ARCV

*Que pouvez-vous attendre d'une ARCV ? Quels sont les résultats les plus pertinents ?*

Il est important de savoir qu'une ARCV n'est pas totalement un processus analytique et objectif. Les risques et vulnérabilité ne peuvent pas être mesurés comme dans les analyses sanguines. Une ARCV est plutôt un processus très participatif, qui donne des indications sur les causes et l'ampleur des impacts d'un climat spécifique et les risques pour une région spécifique, secteur spécifique et/ou groupes d'individus spécifiques.

Plusieurs experts de la GIZ qui ont appuyé des ARCV en adoptant l'approche du guide et qui ont été interviewés aux fins de l'élaboration de ce guide ont souligné que la discussion des parties prenantes et les décideurs sur les impacts climatiques potentiels et les concepts d'évaluation de risques climatiques, ce qui constitue un processus participatif, est déjà en soi un résultat précieux de l'ARCV. Le fait d'impliquer toutes les parties prenantes, experts et décideurs tout au long du processus, discutant sur leur compréhension des causes et effets des risques climatiques et aboutissant à une compréhension commune constitue un des résultats clés de la ARCV. Cela contribue de manière significative à la motivation des parties prenantes et décideurs à s'orienter vers l'adaptation. Ainsi, **une ARCV peut et devrait également être considérée comme**

**un outil de communication et renforcement de capacité.** Dans ce contexte la GIZ joue souvent le rôle de catalyseur de réseau et fournisseur de connaissances, en facilitant la coopération entre les experts, parties prenantes et décideurs et en mettant les résultats d'études, données et les informations accessibles pour ces derniers.

**Recommandation :**

**Comptez le renforcement de capacités parmi les objectifs** d'une ARCV et planifiez-en les activités en conséquence. Par exemple, **l'implication des parties prenantes et décideurs pertinents tout au long de la mise en œuvre de l'ARCV comprend la formation sur l'ARCV et sur les sujets connexes**, visant ainsi la sensibilisation et le renforcement de la compréhension des risques climatiques et des options d'adaptation (ex. Modules de formation de la GIZ sur "L&D dans le cadre de la gestion globale des risques climatiques"<sup>1</sup> et "Intégration de l'Adaptation fondée sur l'Ecosystème de base dans la planification en développement")<sup>1</sup>. En outre, planifiez un transfert de résultats et de conclusions de recherches de manière appropriée.

Les plus importants produits d'une ARCV:

- **Chaînes d'impact agréées :** conceptualisent les causes et effets des risques climatiques spécifiques et permettent un premier brainstorming et l'identification de mesures appropriées d'adaptation (Schéma 2). Les Chaînes d'impact représentent un excellent outil de communication pour définir le problème et pour discuter des solutions.
- **Cartes :** Les cartes aident à comprendre la composante spatiale des risques et permettent d'identifier les points chauds des impacts et risques climatiques (Figure 3). Des cartes qui montrent des risques individuels influençant des facteurs, dont le climat, la vulnérabilité ou l'exposition ont déjà été jugées utiles. Les cartes agrégées montrant des risques spécifiques donnent le résultat attendu principal et sont très utiles pour comparer des régions et identifier des points chauds. Cependant, par expérience et dans la pratique, elles sont plus difficiles à lire et à interpréter. Les cartes beaucoup plus agrégées, qui montrent par exemple des risques intégrés donnent une information complémentaire intéressante mais peuvent manquer d'informations utiles pour planifier une adaptation. Si disponibles, les cartes montrant des risques climatiques avec les mesures d'adaptation déjà mises en œuvre sont utiles pour mettre en évidence les lacunes.

**Les chaînes d'impacts et les cartes servent également d'outil de communication** pour faciliter les discussions sur les **impacts climatiques, Changement Climatique et l'adaptation**. Les résultats présentés en visuel facilitent la compréhension des situations et relations complexes.

L'identification des options d'adaptation à partir des résultats d'une ARCV dépend du contexte. Tel que mentionné dans le chapitre suivant, **il est recommandé de relier les deux processus (ARCV et processus national d'adaptation)**. Cela dit, la planification des mesures d'adaptation est un processus qui demande beaucoup de temps et de ressources (voir la discussion dans la prochaine section).

## Chaîne d'impact avec des prémices d'Options d'Adaptation

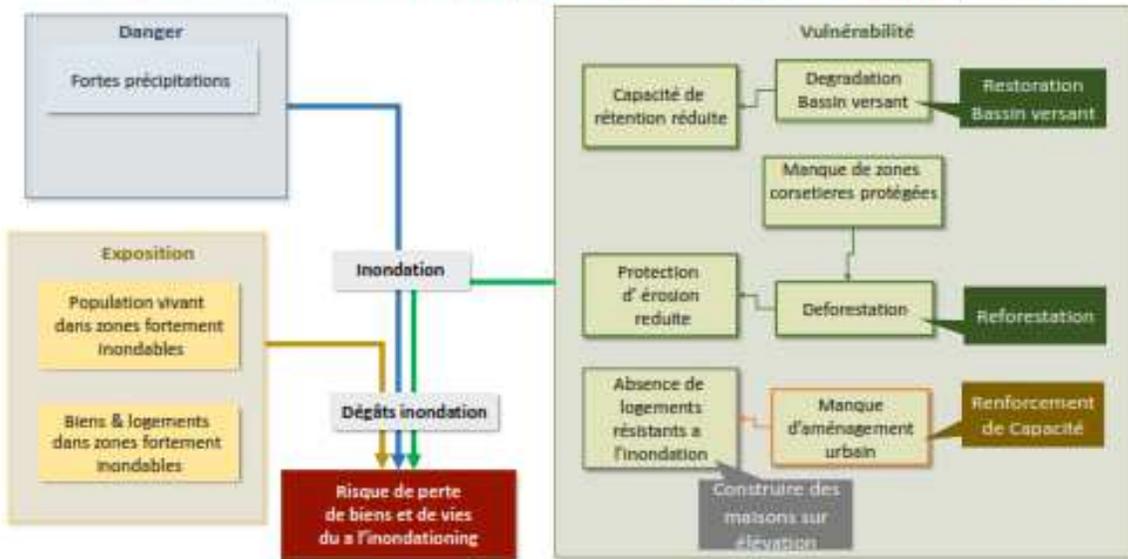


Figure 2 : Exemple de chaîne d'impacts. Source : Schéma simplifié du "Guide sur l'Analyse des Risques Climatiques pour une Adaptation fondée sur l'Ecosystème"

## Agrégation des risques et visualisation

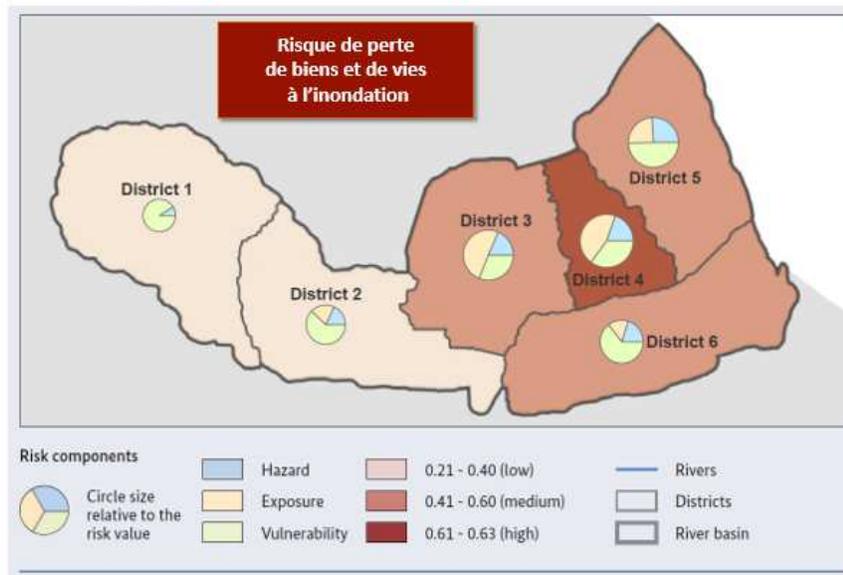


Figure 3 : Exemple de carte des risques. Source : "Guide sur l'Analyse des Risques climatiques pour une Adaptation fondée sur l'Ecosystème"

### 3.2. Etape 2 – Identifier les objectifs et résultats escomptés

Comment une ARCV devrait être liée avec la planification d'adaptation ?

Les ARCV constituent une étape essentielle dans la planification et la mise en œuvre de l'adaptation ainsi que pour le suivi et l'évaluation de son progrès (voir Figure 4).

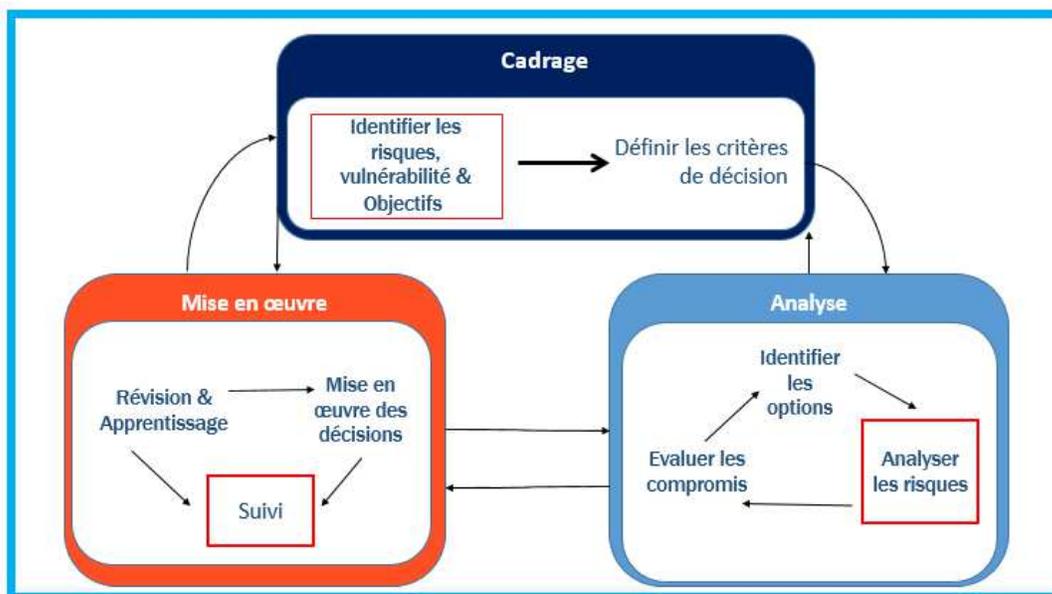


Figure 4 : L'Adaptation au changement climatique comme un processus itératif de gestion des risques avec de plusieurs feedbacks. Une ARCV peut inclure toutes les trois phases de cadrage, d'analyse et de mise en œuvre.  
Source : IPCC AR5 WGII 2014

A l'échelle nationale, les ARCV sont généralement conduites en tant qu'élément essentiel dans le processus du Plan National d'Adaptation (PNA). Cependant, au cas où le PNA a déjà été entamé avant l'arrivée du projet d'appui à la réalisation de l'ARCV par la GIZ, ce processus peut également accompagner des initiatives déjà existantes et des processus connexes. Au niveau local, une ARCV peut aider dans l'identification et le suivi des mesures d'adaptation appropriées. Pour atteindre cet objectif, une ARCV **devrait être intégrée dans le contexte de la planification d'adaptation. Idéalement, une ARCV est planifiée et mise en œuvre dans le contexte du processus d'adaptation et en collaboration avec les acteurs qui y sont impliqués. Dès le début, définir comment et quand une ARCV offrira des informations le long du processus d'adaptation.**

**La communication entre l'équipe chargée de la ARCV et celle en charge du processus d'adaptation devrait commencer avant la mise en œuvre de la ARCV.** Par exemple, l'étape de développement des chaînes d'impacts est un bon moment pour réfléchir et identifier les options d'adaptation permettant de réduire la vulnérabilité et les risques. Pour avoir des conseils sur les méthodes d'adaptation au Changement Climatique, voir la publication de la GIZ "Adaptation au Changement Climatique"<sup>4</sup>

**Vous pouvez même envisager de planifier l'identification des options d'adaptation déjà en même temps qu'une ARCV.** Cependant, comme le Guide de référence sur la vulnérabilité ne fournit pas d'instructions sur la manière de procéder, il est recommandé de le mentionner clairement dans le titre de l'appel d'offres (ex. "Analyses des Risques climatiques et Identification des options d'adaptation pour le pays XY"). Sachez que **l'identification des options d'adaptation demandera non seulement beaucoup de temps et de ressources supplémentaires mais également des compétences supplémentaires par rapport à une ARCV basique.**

Même si une ARCV sert également d'outil de communication pour supporter le processus d'adaptation, elle **ne révélera pas directement toutes les options d'adaptation nécessaires.**

<sup>4</sup><https://www.adaptationcommunity.net/publications/adaptation-climate-change-new-findings-methods-solutions>

### Recommandations supplémentaires :

- Concernant les options d'adaptation, prenez explicitement en compte l'approche d'Adaptation fondée sur l'Ecosystème (AfE). Dans le nouveau guide sur l'Analyse des Risques climatiques pour AfE<sup>5</sup>, il existe un cadre complet s'y référant.
- Avant de mettre en œuvre une ARCV, considérez les activités d'adaptation et réalisations existantes comme base de l'évaluation.

Une autre façon d'inclure les options d'adaptation et les effets de l'adaptation sur la réduction des risques plus explicitement dans l'ARCV serait d'adopter une approche similaire à celle indiquée dans le IPCC AR5 relative à l'évaluation de "risques clés". Ici, deux niveaux de risques distincts sont indiqués : **Un risque avec une adaptation actuelle (pas de mesures supplémentaires) et un risque avec un haut niveau d'adaptation** (Figure 5). Une description d'une telle application dans la pratique est mentionnée à l'Annexe du Guide de référence sur la vulnérabilité (étude de cas en Bolivie).

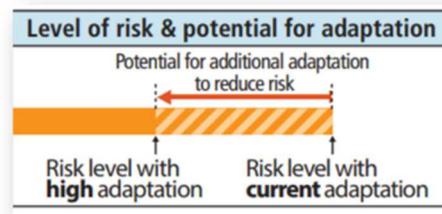


Figure 5 : Prise en compte explicite du potentiel d'adaptation supplémentaire pour réduire les risques.  
Source : IPCC AR5 WG2 2015

### *L'ARCV peut-elle faire partie d'un processus de décision pour le financement d'un projet ?*

Ces dernières années, les ARCV sont de plus en plus réalisées pour améliorer le processus de sélection et de prise de décision sur l'affectation de fonds à de nouveaux projets dans le cadre de diverses sources de financement pour le climat, telles que les Fonds nationaux et le Fonds Vert pour le Climat (GCF). Si tel est le cas de votre contexte, il est vivement recommandé d'étudier les critères de sélection et les conditions de financement et de prendre cela en compte dans la conception du projet (voir suggestions dans le chapitre 6).

### *Comment l'ARCV devrait-elle se baser sur des données ?*

L'adoption du guide de référence sur la vulnérabilité invite explicitement à combiner l'approche quantitative, basée sur des données avec l'approche qualitative, basée sur les expertises. Les deux approches ont chacune des avantages et des inconvénients (Tableau 1). Les besoins et la compréhension technique du public cible de la ARCV doit également être pris en compte. La plupart des ARCV réalisées que nous avons analysées ont préféré l'approche quantitative. Toutefois dans plusieurs cas, le processus sous-jacent a été affecté par des retards et des résultats incomplets, qui, dans certains cas ont été dus à un processus plus long que prévu pour obtenir les données nécessaires (voir section 3.4).

**Recommandation :** Considérez également les approches qualitatives. Les approches qualitatives peuvent être très utiles pour couvrir des facteurs individuels importants dans une chaîne d'impact, voire des impacts et risques climatiques critiques, qui pourraient manquer dans l'évaluation. De plus, les approches qualitatives sont importantes dans le processus d'agrégation. Pour résumer et communiquer les résultats, une interprétation écrite de l'aspect complexe d'un risque agrégé peut être plus précis et utilisable qu'une carte de risques très agrégée.

<sup>5</sup><https://www.adaptationcommunity.net/wp-content/uploads/2018/06/giz-eurac-unu-2018-en-guidebook-climate-risques-asesment-eba.pdf>

Pour les évaluations aux échelles régionales et locales les approches qualitatives sont souvent plus appropriées que les approches exclusivement basées sur les données. Les connaissances locales ne peuvent souvent être recueillies que par les approches qualitatives. De plus, à l'échelle locale, les informations descriptives et narratives sont plus utiles que les résultats quantitatifs.

Table 1 : Approches quantitative versus Approches qualitatives

	Avantages	Inconvénients
<b>Approches basées sur des données et modèles</b>	Cartes détaillées possibles, plus faciles, répétables, approches plus objectives et transparentes	Goulot d'étranglement dans la disponibilité des données, décisions normatives néanmoins nécessaires. Beaucoup de temps et de ressources, seulement possibles pour des aspects très spécifiques et ciblés
<b>Approches basées sur les expertises</b>	Recommandées pour les aspects complexes, connaissances et récits locaux intégrés Evaluation en une étape	Difficile d'être spatialement explicites (cartes), moins répétables et moins appropriées, besoin d'experts compétents, expertise potentiellement biaisée

*GIEC AR4 Vulnérabilité Climat ou AR5 Risques climatiques ?*

Bien que le Guide de référence sur la vulnérabilité ait été basé sur le concept de vulnérabilité climatique de la GIEC AR4, le guide complémentaire sur les Risques donne des conseils sur le mode d'évaluation du risque climatique selon l'approche actuelle GIEC A5, qui est plus proche des concepts du risque définis par la communauté en charge de la réduction des risques et des dommages (DRR).

**Recommandation : Si possible, appliquer le concept de risques climatiques tel que décrit dans le Guide Complémentaire sur les Risques.** Il correspond au concept récent GIEC AR5 et est plus facile à associer aux stratégies de DRR potentiellement existantes. Il permet d'inclure également les événements inattendus / les phénomènes météorologiques extrêmes dans l'évaluation. Nous suggérons d'organiser un atelier de formation sur l'ACC, l'exposition, la sensibilité, la capacité d'adaptation et la méthodologie AV au début de la mise en œuvre. Il peut y avoir des cas où il est nécessaire d'appliquer le concept AR4 si les évaluations et stratégies existantes au niveau national adoptent et préfèrent cette approche. Une approche cohérente est importante pour permettre la comparaison des résultats lors du suivi.

Néanmoins, le concept de risques climatiques AR5 présente des faiblesses et est partiellement en cours de finalisation. Un défi majeur reste l'attente commune qui estime les risques (dans le contexte du DRR) comme une probabilité (probabilité d'impact spécifique) alors que cela est difficilement possible dans le contexte de la ACC. Consulter également "Traitement de l'incertitude dans les évaluations du risque climatique" dans le guide complémentaire sur les Risques. En outre, la traduction d'une menace selon le DRR en déclencheur climatique en ACC n'est pas automatique et les discussions sur la manière de traiter cet aspect sont encore en cours (ex. une forte pluie est-elle un danger climatique ? Si oui, une inondation est-elle un danger ou un impact ?)

### 3.3. Etape 3 – Déterminer le cadrage de l'ARCV

*Quelle est la structure générale de votre ARCV - échelle, secteur, impacts, risques ?*

Ici on peut se référer à l'étape 3 du Module 1 dans le Guide de référence sur la vulnérabilité "Déterminer le périmètre de l'analyse de la vulnérabilité" à l'aide des questions clés suivantes :

- Quel domaine (secteur, groupes) l'ARCV devrait-elle couvrir ?
- Y a-t-il des impacts clés et des vulnérabilités / risques connus que vous souhaitez évaluer ?
- Quel est le cadre – zone(s), période – de votre ARCV ?
- A quelle période l'ARCV fera-t-elle référence (vulnérabilité/risque passé, présent, futur) ?
-

**Recommandation :** Prioriser le secteur, risque, zone géographique et le délai à évaluer. Si c'est trop large, l'approche de réduction des ressources pourrait être utilisée pour les risques pertinents spécifiques. Il faut savoir que le temps et les ressources sont limités. Vous devez suffisamment vous préparer à des alternatives pour les obstacles imprévus. Ainsi, il est fortement recommandé de se concentrer clairement sur un nombre limité de secteurs clés, zones, et sur un délai limité (ex. 2050/2100) plutôt que d'avoir des plans ambitieux et difficiles à mettre en œuvre. Les requêtes des parties prenantes ont besoin d'être traitées équitablement, par exemple, en explorant des options pour l'extension progressive des secteurs de l'ARCV

### 3.4. Etape 4 - Mise en œuvre

#### *Combien de temps planifiez-vous pour exécuter votre ARCV ?*

Une ARCV est un processus qui demande beaucoup de ressources. Les expériences dans la conduite de ARCV ont montré que cela prend souvent plus de temps que prévu et planifié et que les résultats sont retardés. Dans de nombreux cas le délai requis pour réaliser une ARCV est estimé le même que le temps imparti pour permettre de donner des informations dans le processus de PNA. La plupart du temps, ce délai de réalisation d'une ARCV est sous-estimé.

L'effort réel dépend beaucoup du cadrage (voir section ci-dessus), tels que l'échelle spatiale et les unités de référence (ex. une ARCV au niveau national pour 400 districts contre une ARCV pour seulement un district), le nombre de secteurs (ex. 10 secteur contre le secteur agriculture) ; et dans quelle mesure les approches basées sur les données (indicateur, modèles) devraient être appliquées ou si les approches sont plus qualitatives (opinions d'experts). De plus, l'existence ou non de connaissances et d'informations (études, données) a un impact sur les ressources requises.

**Recommandation :** Prévoyez un laps de temps minimum d'environ huit mois pour une étude très ciblée (ex. niveau régional, un nombre restreint d'unités spatiales, seulement un ou deux secteurs). Pour une ARCV à l'échelle nationale, planifiez au moins un an, ou plus si possible. Une vaste étude couvrant tout le pays et plusieurs secteurs va prendre trois années ou plus.

#### Les obstacles majeurs, raisons des retards et les solutions possibles :

- L'intégration des parties prenantes a pris plus de temps que prévu → faire impliquer toutes les parties prenantes clés bien avant le début de l'étude (voir prochain chapitre)
- L'accès aux données et la collecte étaient beaucoup plus difficiles que prévu → effectuer un examen de la disponibilité des données dans la phase de planification avant le lancement de l'appel d'offres de l'ARCV, opter pour une approche moins intensive (voir ci-dessous) et plus qualitative (voir ci-dessus).

#### *Qui devrait être activement impliqué dans une ARCV ?*

Comme l'ARCV est un processus politiquement sensible, son succès dépend beaucoup de l'implication et l'engagement des parties prenantes et décideurs appropriés dans le pays ou la région cible. De plus, le caractère d'une ARCV en tant que processus de renforcement de capacité suscite une grande motivation de s'impliquer de la part des parties prenantes. Voir également les expériences de participation des parties prenantes dans l'Adaptation au Changement Climatique en Allemagne.<sup>6</sup>

#### **Il est recommandé d'impliquer les parties prenantes suivantes dans les évaluations nationales :**

- **Ministères et agences nationales de l'environnement responsable du Processus PNA.** Dans la plupart des cas, le responsable politique directement lié à l'ARCV est le ministère ou l'agence de

<sup>6</sup>[https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/461/publikationen/climate\\_change\\_12\\_2013\\_stakeholder\\_participation\\_in\\_adaptation\\_to\\_climate\\_change\\_bf\\_0.pdf](https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/461/publikationen/climate_change_12_2013_stakeholder_participation_in_adaptation_to_climate_change_bf_0.pdf)

l'environnement, qui devrait être le principal point de contact pour l'évaluation. Souvent, les ministères de l'Environnement sont également les Autorités Nationales Désignées (AND) auprès du Fonds Vert pour le Climat (Green Climate Fund). L'implication des NDA est importante pour préparer les propositions sur les options d'adaptation pour le FVC dans le cadre du suivi de l'ARCV. Les personnes clés au sein des ministères ou agences de l'environnement devraient être fortement impliquées dans la planification et la mise en œuvre d'une ARCV.

- **Ministères et agences sectoriels.** Si les ministères de l'environnement sont généralement responsables de la coordination des questions liées au Changement Climatique, la mise en œuvre de l'adaptation incombe aux ministères sectoriels, tels que l'agriculture, l'eau, le tourisme, l'aménagement du territoire ou la protection civile. En fonction du périmètre de l'étude, ces ministères peuvent être d'importants fournisseurs de données. Détenant les connaissances nécessaires pour l'évaluation, ils devraient être impliqués pour garantir l'engagement vers les résultats de l'ARCV et dans les prochaines étapes de la planification d'adaptation.
- **Les Bureaux Nationaux des statistiques** sont souvent d'importants fournisseurs de données, dont notamment, les données socio-économiques. Ils sont souvent responsables de la gestion et mise à jour des résultats de l'ARCV (cartes, indicateurs, bases de données).
- **Les Services météorologiques nationaux** sont importants pour donner toutes informations relatives au climat et la météorologie. S'ils ne sont pas impliqués dès le début (avant l'appel d'offres !), il serait difficile et coûteux d'obtenir les informations nécessaires. Dans plusieurs pays, les données météorologiques données sont toujours mises en vente par les services météorologies nationaux. Par conséquent, les données climatiques constituent les plus importantes sources de données et présentent souvent un blocage pour l'ARCV.
- **Les Centres et Universités nationaux de Recherche** peuvent contribuer de manière significative en fournissant des connaissances sur le climat et le Changement Climatique. Selon le contexte du pays, les universités pourraient fournir plus ; mais quelquefois, elles ne sont pas considérées fiables que les consultants externes (internationaux). Il est fortement recommandé de prendre déjà en compte dans le TDR un partenariat avec des institutions scientifiques locales pour la mise en œuvre du projet.
- **Les représentants des autorités régionales et locales** à évaluer devraient être considérés soit comme des experts fournisseurs de données qualitatives, soit comme des bénéficiaires de renforcement de capacité et "facilitateurs" pour la collecte des données qui ne sont disponibles qu'au niveau décentralisé.
- **Le Secteur privé** : Comme les impacts climatiques affectent également le secteur privé, à savoir les coopératives agricoles, les opérateurs touristiques, les entreprises de constructions, l'industrie alimentaire, le secteur privé est essentiel pour le processus d'adaptation et les investissements. Une plus forte implication des parties prenantes du secteur privé est recommandée.
- **Les plateformes / entités existantes traitant le CC englobant plusieurs secteurs, institutions publics et privées ainsi que la société civile si elles existent** (pour faciliter l'acceptation et la dissémination des résultats par la suite)

La GIZ devrait faciliter les contacts avec les différents ministères en rédigeant des lettres d'introduction pour les consultants, permettant ainsi leur accès auprès des différentes parties prenantes et facilitant l'accès aux données.

En outre, **pour les évaluations infranationales, les ministères nationaux peuvent être pertinents en tant que fournisseurs de données** (ex. service météorologique). D'autre part, les études locales souvent servent de pilotes et peuvent déclencher de projets de suivi à améliorer et à étendre dans d'autres régions et/ou elles sont pertinentes pour donner des informations au processus PNA et compléter des ARCV plus brutes et plus larges à l'échelle nationale. Par conséquent, **il est recommandé d'impliquer également les décideurs politiques nationaux, du moins en tant qu'observateurs pour les ARCV à l'échelle régionale.**

**Les parties prenantes, en particulier à l'échelle régionale comprennent les décideurs politiques locaux, les**

**agents vulgarisateurs locaux et les représentants des différents groupes sociaux concernés.***Quelles données et informations sont disponibles ?*

Le fait de ne pas prévoir assez de temps pour la collecte de données et la disponibilité (ou non) de ces dernières ont été identifiées comme des exemples de principaux goulots d'étranglement conduisant à des retards et l'inachèvement des résultats.

Par conséquent, il est recommandé d'**identifier très tôt**, c'est-à-dire durant les phases de cadrage et de planification avant la publication du TDR, quelles sources de données seraient nécessaires, qui les détient, et si elles seront mises à disposition.

Les sources de données devraient être identifiées avant la mise en œuvre de l'ARCV : les données climatologiques issues des services météorologiques, les scénarii climatiques provenant des sources de données internationales (ex. données du CORDEX), les données socio-économiques issues des bureaux de statistiques nationaux et régionaux aussi bien que des sources mondiales.

**Définissez quels scénarii de climat, quels scénarii d'émissions devraient être pris en compte dans une évaluation.** Par exemple, comme le groupe dans CORDEX détient une gamme de scénarii et de modèles, il est recommandé de sélectionner deux exemples de concentration de gaz– (Representative Concentration Pathway –RCP) (ex. 4.5 pour les cas plutôt optimistes et 8.5 pour les cas plutôt pessimistes) et envisagez, par exemple, une fourchette de 15% et de 85% centile dans chaque RCP.

D'autres questions critiques reposent sur la disponibilité des données socio-économiques requises et sur l'existence de **projections futures de facteurs socio-économiques** et/ou la nécessité s'y attacher. En réalité, les changements en vulnérabilité et /ou exposition (ex. croissance démographique) pourraient être aussi importants que le Changement Climatique, voire plus important pour les risques climatiques futurs. Dans la plupart des pays où des ARCV ont été appliquées, les scénarii socio-économiques n'existaient pas. Vous devrez **analyser, s'il est plus logique de faire des évaluations basées sur des estimations d'évolution future** et sur la façon de produire et de prendre en compte ces estimations. Vous aurez éventuellement besoin de partenaires compétents dans ce domaine.

**De plus, vous devrez procéder à un examen des ARCV et projets d'adaptation existants dans une région.** Dans beaucoup de pays, des analyses de risques ou vulnérabilité locale ou même nationale existent pour des secteurs spécifiques et sont conduites avec des méthodes et indicateurs variés. Étant donné que la plupart de ces études ont impliqué les mêmes parties prenantes, qui peuvent être intéressantes pour votre étude, il est important de connaître ces études et leurs résultats et de définir la manière d'intégrer ces résultats dans votre analyse. Cependant, il est souvent difficile, voire impossible d'harmoniser des résultats quantitatifs. Une intégration qualitative et des références aux études existantes devraient être envisagées.

Cet examen de données peut être intégré dans l'étude de faisabilité de l'ARCV– voir recommandation au début du chapitre 3 et dans le chapitre 4.

#### 4. A prendre en compte pour avoir un bon TDR

Le processus de rédaction d'un bon TDR généralement ne fait pas l'objet de guide. Ici, le modèle standard de TDR de la GIZ peut être utile.<sup>7</sup> Dans ce chapitre, les recommandations importantes sont soulignées et des leçons tirées des appuis offerts en ARCV. La structure de base de ce chapitre suit le modèle de TDR d'ARCV développé par la GIZ.<sup>8</sup> En ce qui concerne la langue utilisée pour les TDR, il est recommandé **d'avoir aussi au moins une version anglaise pour toucher un plus grand nombre de consultants internationaux.**

<sup>7</sup><https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=232230251>

<sup>8</sup><https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=229457922>

La structure et les éléments suivants sont recommandés :

#### 4.1. Contexte de l'évaluation

- Contexte dans le pays, zone d'étude ou communauté
- Changements Climatiques attendus et impacts sur la communautés/écosystèmes
- Lien entre l'ARCV et les objectifs du projet de la GIZ dans lequel elle est conduite
- Contexte des activités d'adaptation au niveau national ou régional (ex. Processus PNA).
- Les activités existantes, les informations et données sur les impacts climatiques, risques et l'adaptation.

**Messages clés : Pour être complet, un bon TDR doit avoir la structure et les éléments suivants :**

- **Contexte de l'évaluation**
- **Objective et portée de la mission**
- **Compétences requises**
  - Veiller à ce qu'il y ait un bon mélange d'experts locaux et internationaux
  - Tenir compte des expériences en gestion de projet, à savoir : modération et facilitation ; ARCV ; impacts climatiques (sciences environnementales) ; évaluation de la vulnérabilité et de l'exposition (sciences sociales) ; connaissance sur un secteur de choix ; gestion des données spatiales ; mesures d'adaptation (si l'adaptation fait partie de l'ARCV) ; expertise en matière de Genre ;
  - Bonne connaissance de la région ciblée
- **Gouvernance du projet**
  - Responsabilité du Consultant : coordination des experts, coordonnateur national, réunions fréquentes
  - Responsabilité de la GIZ : Coordination générale, contact des parties prenantes clés (ex. ministères), Institutionnalisation de l'ARCV, éventuellement : recrutement d'experts locaux
  - Mettre en place un comité de pilotage (GIZ, le consultant et décideurs nationaux / locaux)
- **Tâches et résultats**
  - *Tâche 1* – cadrage, *Tâche 2* – développement des chaînes d'impacts, *Tâche 3* – sélection d'indicateurs, *Tâche 4* – collecte de données et d'informations, *Tâche 5* : Evaluation et agrégation, *Tâche 6* – présentation des résultats ARCV, *Tâche 7* Communication et Ateliers
- **Durée** (voir recommandation dans le chapitre 3)
- **Responsabilité de la GIZ**

#### 4.2. Objectif et portée de la mission

**Baser cette section sur le résultat du cadrage et de l'étude de faisabilité dans le chapitre 3.**

- Un objectif concret de conduire l'ARCV dans le contexte. Soyez spécifique, comment l'ARCV devrait-elle donner des informations au processus d'adaptation ;
- Les parties prenantes à impliquer telles qu'identifiées dans le cadrage - utilisateurs des résultats de l'ARCV (décideurs nationaux/régionaux; urbanistes, praticiens en développement, communauté locale ; organisation, ...) ;
- L'échelle spatiale, unités spatiales, délais sont pris en compte ;
- La zone et/ou le secteur que l'ARCV va couvrir ;
- Méthodes à appliquer (Manuel, AR4 or AR5, comment s'appuyer sur les données ?).

### 4.3. Compétences requises

Les compétences requises dépendent fortement du cadre de l'étude. **Elles peuvent inclure :**

- Expérience en gestion de projet dans le contexte international ;
- Modération et facilitation d'ateliers ;
- Expérience en Evaluation de Risques climatiques/Vulnérabilité ;
- Science du Climat, interprétation de scénarii climatiques, indices climatiques ;
- Science de l'Environnement, y compris l'analyse statistique et, si nécessaire, modélisation (Ex. modélisation hydrologique) ;
- Compétence en évaluation de vulnérabilité et exposition avec une formation en science sociale ;
- Connaissance sectorielle pour le secteur de choix (ex. agriculture, tourisme, eau, ...) ;
- SIG, gestion de données spatiales, compétence en cartographie ;
- Expertise en intégration des données qualitative et quantitative,
- Compétence en identification et planification de mesures d'adaptation, y compris l'AfE (si l'adaptation fait partie des activités planifiées) ;
- Expertise en Genre, dont expérience en formation en genre et les modules connexes ou connaissance locale sur les questions de genre dans un pays
- Bonne connaissance des processus politiques dans la région ciblée

**L'équipe du projet devrait être composée d'experts internationaux et nationaux / locaux, y compris les cabinets de consultance et les universités.** Décidez, si les experts locaux devraient être recrutés par des consultants internationaux ou par la GIZ par contrat direct. Dans certains cas, **il peut être recommandé de faire appel à des experts locaux indépendamment du processus de recrutement de cabinets/experts internationaux car** le bureau local de la GIZ dispose déjà généralement d'un réseau d'experts locaux fiables et agréés. Toutefois, cela veut également dire que le soutien des experts locaux serait remis à la charge de l'équipe de la GIZ ; ce qui n'est pas toujours un schéma idéal en terme de charges de travail et de coordination des consultants nationaux et internationaux.

### 4.4. Gouvernance du projet

- Coordination générale par la GIZ ;
- Demande pour un coordinateur national fourni par le consultant, qui réside dans le pays ou sur le site de l'étude
- Mettre en place un comité de pilotage qui devrait inclure la GIZ, le consultant et les partenaires et/ou décideurs nationaux / locaux, en particulier des représentants d'institutions qui sont censées s'approprier de l'ARCV une fois celle-ci terminée ;
- Organiser des réunions de projet fréquentes avec le consultant et le comité de pilotage ;
- Le contact avec les ministères concernés, parties prenantes et partenaires clés aux niveaux national et régional devrait toujours se faire à travers la GIZ.

Dans certains cas, les experts de la GIZ recommandent le recrutement d'un second consultant international pour la formation et l'appui sur les méthodologies d'évaluation des risques climatiques.

### 4.5. Responsabilités du (des) consultant(s) – Tâches et résultats

Les tâches et résultats peuvent être alignés suivant les modules du Guide de référence sur la Vulnérabilité

- Tâche 1 : Cadrage de l'étude, définition du cadre méthodologique.
  - devrait être un ajustement de cadre sur la base de résultats d'un cadrage en interne ou étude de faisabilité (voir chapitre 3)

- les questions clés (voir chapitre 3.3)
- devrait inclure un examen des études existantes sur l'ARCV et l'adaptation et les données existantes
- organiser un atelier sur le cadrage avec les parties prenantes
- devrait être réalisée avec l'équipe du projet de la GIZ, le comité de pilotage.
- devrait inclure une formation sur l'ARCV pour l'équipe du projet, l'équipe du consultant et le comité de pilotage
- L'approche méthodologique doit être affinée. Questions à inclure (voir également chapitre 0):
  - AR4 ou AR5 ?
  - Basée sur les données ou qualitative ?
  - Sources potentielles de données, quels scénarii de climat ?
- Résultats
  - Description du cadre
  - Description de méthodologie
- Tâche 2 : Développer les chaînes d'impacts
  - Devrait être un processus participatif
  - Organiser déjà une discussion sur les options d'adaptation
  - Résultat : Chaînes d'impacts
- Tâche 3 : Sélectionner des indicateurs
  - Soyez réaliste par rapport à la disponibilité des données. Pensez à plus d'indicateurs qualitatifs comme approche alternative.
  - Résultat : indicateurs et méthode de générer des indicateurs à partir des informations (sources de données, experts)
- Tâche 4 : Recueil et gestion des données et d'informations
  - Etant donné que ceci constitue un blocage, le recueil de données devrait commencer après la phase de cadrage, planifier assez de temps pour cette étape.
  - S'étendre sur les "données et informations" et prenez en compte également ici des interviews d'experts, enquêtes, études existantes comme sources potentielles d'informations.
  - Travailler avec les fournisseurs de données (nationaux) dès le début
- Tâche 5 (Module 5-7): Evaluation et agrégation
  - Les méthodes opérationnelles décrites dans le manuel sont juste des propositions. Dans votre contexte, d'autres alternatives d'approches d'agrégation, moins quantitatives et moins arithmétiques peuvent être adoptées.
- Tâche 6 : Présenter les résultats de l'ARCV
  - Cela ne devrait pas se limiter à un rapport mais également des ateliers
  - La communication finale et diffusion des résultats devrait être dirigées par la GIZ avec les partenaires nationaux (voir prochain chapitre).
- Tâche 7 : Communication et Ateliers
  - Communications fréquentes avec la GIZ et le comité de pilotage
  - Au moins, les ateliers suivants devraient être planifiés
    - Cadrage (y compris la disponibilité de données) et méthodes (y compris formation sur les méthodes d'ARCV)
    - Développement de chaînes d'impacts,
    - Présentation et validation des résultats
    - Atelier final (niveaux local et national)

#### 4.6 Durée

- Voir les conseils dans le chapitre 3
- Le projet devrait commencer "A la signature du contrat" et non à partir d'une date fixe afin d'éviter le

retard de signature.

#### 4.7 Responsabilités de la GIZ

En général, le **projet local de la GIZ devrait avoir un rôle très important dans une ARCV**, principalement en raison de la complexité des interactions avec différentes parties prenantes dans un pays et son caractère participatif. Les activités et fonctions peuvent inclure :

- Coordination générale du projet ;
- Contact avec les parties prenantes clés (ministères etc.) par exemple : lettre d'introduction d'ARCV pour les consultants afin de faciliter l'accès aux données au niveau des parties prenantes ;
- Support dans la coordination d'ateliers en mettant l'accent sur les éléments officiels (ex. sélection des participants concernés, envoi des lettres d'invitation et matériels aux participants, ouverture officielle de l'atelier) ;
- Eventuellement : Recruter des experts locaux et suivre l'avancement du projet (voir ci-dessus)
- Membre dirigeant du comité de pilotage ;
- Examen des rapports fournis par les consultants ;
- Partage sur l'avancement du projet avec le ministère partenaire.

### 5. Conseils pour l'appui pendant la mise en œuvre d'une ARCV – « A faire » et « A éviter »

Une fois que les TDR sont lancés et le contrat est signé, un appui permanent est primordial pour une ARCV efficace. Une ARCV nécessite par exemple **le contact permanent avec les ministères partenaires et les parties prenantes**. Ceci ne peut pas être complètement délégué à un consultant. De plus, certaines décisions à prendre devraient être coordonnées par la GIZ (telles que les décisions spécifiques sur les impacts climatiques à considérer, sur les études pilotes à lancer, etc.). De même pour les solutions aux blocages, telles que le manque de coopération de la part des parties prenantes ou absence de données. Les principaux conseils sur les choses à faire et à éviter sont résumés ci-dessous :

#### *A faire :*

- Etudier d'autres ARCV effectuées par la GIZ (une base de données est consultable ici)<sup>9</sup> et parler avec d'autres responsables d'appui ARCV par la GIZ ;
- Impliquer un expert de la GIZ dans le secteur pour appuyer ;
- Penser à la formation de l'équipe du projet sur l'ARCV ainsi qu'à l'appui et supervision d'experts externes (voir chapitre sur les TDR) pour arriver à une compréhension commune et une cohérence des actions au sein de l'équipe du projet ;
- Echanges réguliers avec les consultants (afin de recueillir toutes les informations et résultats de manière consécutive et non d'emblée et de valider les principales étapes (chaînes d'impacts, indicateurs, outils de collecte de données, méthodes d'agrégation, ...) ;
- Etablir un calendrier détaillé avec consultant et continuellement contrôler et accompagner les consultants ;
- Rester en contact rapproché avec les consultants pendant la collecte de données afin de pouvoir surmonter les obstacles suffisamment tôt ;
- Permettre une certaine flexibilité dans les méthodes durant la phase de mise en œuvre (quantitative --> qualitative) ;
- Maintenir le contact avec les parties prenantes clés (ex. ministères partenaires) et les tenir informées sur l'avancement de l'ARCV ;
- Pratiquer un appui orienté sur le résultat, assurer que les résultats peuvent être repris par le groupe

<sup>9</sup><https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=104345885>

cible

*A éviter/défis :*

- Ne pensez pas trop grand. Veillez à vous concentrer sur le résultat. Souvent l'ARCV a tendance à être trop large, avec des multitudes de résultats et de sous-produits ; ce qui amène à avoir trop de résultats à vérifier et à donner de feedback.
- Ne communiquez pas les résultats de manière trop technique --> les résultats trop complexes et techniques devraient être adaptés aux besoins des utilisateurs.

## 6. Phase d'évaluation, phase post- ARCV

Il est essentiel de planifier et d'appuyer les actions post-ARCV dès le début afin de créer l'impact attendu vers la promotion et la communication du processus d'adaptation. En particulier, une implication continue des parties prenantes clés depuis le début est primordiale. Le principal responsable pour cette phase est l'équipe de projet de la GIZ elle-même. L'objectif clé de cette phase est d'intégrer les résultats de l'ARCV dans les institutions et processus nationaux. Une dernière étape serait d'utiliser le processus ARCV dans les recherches de financements externes relatifs à l'adaptation, tel que le Fonds Vert pour le Climat (FVC).

*La phase post ARCV commence avec la diffusion des activités immédiatement après l'accomplissement de l'ARCV, à savoir :*

- Ateliers pour la présentation des résultats ;
- Rapports concis (résumé pour les décideurs politiques, pas plus de 20 pages) dans la langue nationale avec des supports visuels informatifs pour les décideurs ;
- Obtenir l'engagement officiel des décideurs (ex. Signature d'accords de coopération avec les institutions, mesures de financement, accords sur les résultats) ;

*Les options pour l'intégration et l'institutionnalisation comprennent :*

- Intégrer les résultats (indicateurs, cartes) dans les bases de données nationales, ex. dans les documents du bureau des statistiques, Ministère du Plan ;
- Impliquer le Ministère des Finances et Plan pour l'allocation de budget sur les mesures d'adaptation, mesures relatives aux résultats de l'ARCV ;
- Faire de l'ARCV un processus constant pour le suivi des risques climatiques et des succès d'adaptation (ex. proposer un cycle de 5 ans pour la mise à jour). Intégrer de nouveaux aspects devrait être possible. La responsabilité de déclencher la mise à jour devrait incomber aux institutions nationales ;
- Aider les pays partenaires à intégrer l'adaptation dans d'autres stratégies et processus de planification, tels que l'aménagement du territoire, l'aménagement urbain, la planification en tourisme.

*Le rôle de l'ARCV pour avoir accès au Fonds Vert pour le Climat (FVC) ou fonds national d'adaptation*

Au sein du GCF, un mécanisme puissant de financement des activités d'adaptation a été déjà établi. L'évidence d'un besoin en adaptation représente une des conditions dans la formulation de demande auprès du GCF. L'ARCV peut servir de base pour prouver ce besoin. Cependant, jusqu'à présent, il n'y pas beaucoup d'expériences qui ont démontré l'exploitation d'une ARCV pour avoir accès à ce financement. Voici quelques expériences :

- ARCV utilisée dans la préparation du dossier GCF et l'avancement du PNA. Cependant, l'ARCV n'a pas été suffisamment quantitative. Le GCF s'intéresse plus aux chiffres de pertes (perte de rendement), et aux dommages matériels estimés en valeurs monétaires ;
- Le financement des actions nationales sur le climat pourrait également bénéficier des résultats d'une ARCV

locale. Les résultats d'ARCV pourraient être définis pendant la phase de cadrage afin d'obtenir ce qui est nécessaire au niveau national ;

- Vous pouvez trouver un bon exemple tiré de l'expérience en Grenade<sup>10</sup>

---

<sup>10</sup><https://dms.giz.de/dms/lisapi.dll?func=ll&objId=229445376&objAction=browse&viewType=1>

## 7. Liste des ressources

### Guide sur la méthodologie de l'ARCV :

- Guide de référence sur la vulnérabilité : [https://www.adaptationcommunaute.net/?wpfb\\_dl=203](https://www.adaptationcommunaute.net/?wpfb_dl=203)
- Risques - Supplément au guide de référence sur la vulnérabilité : [https://www.adaptationcommunaute.net/wp-content/uploads/2017/10/GIZ-2017\\_Risques-Supplement-to-the-Vulnérabilité-Manuel.pdf](https://www.adaptationcommunaute.net/wp-content/uploads/2017/10/GIZ-2017_Risques-Supplement-to-the-Vulnérabilité-Manuel.pdf)
- Guide sur l'Analyse des Risques climatiques pour l'Adaptation fondée sur l' Ecosystème (AfE) : <https://www.adaptationcommunaute.net/wp-content/uploads/2018/06/giz-eurac-unu-2018-en-guidebook-climate-risques-asesment-eba.pdf>

### Exemples de Bonne Pratiques pour une ARCV commissionnés par GIZ

- Exemple ARCV Grenade : <https://dms.giz.de/dms/lisapi.dll?func=ll&objId=229445376&objAction=browse&viewType=1>
- Données de base d'une ARCV commissionnées par GIZ : <https://dms.giz.de/dms/lisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=104345885>
- Modèle de TDR pour une ARCV : <https://dms.giz.de/dms/lisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=229457922>
- Modèle standard de TDR de GIZ : <https://dms.giz.de/dms/lisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=232230251>

### Guide sur les options d'adaptation:

- Adaptation au Changement Climatique – Nouvelles données, méthodes et solutions : <https://www.adaptationcommunaute.net/publications/adaptation-climate-change-new-findings-méthodes-solutions/>

### Guide sur la méthodologie de CRVA:

- Guide de référence sur la Vulnérabilité : [https://www.adaptationcommunity.net/?wpfb\\_dl=203](https://www.adaptationcommunity.net/?wpfb_dl=203)
- Complément sur le Risque du Guide de référence sur la Vulnérabilité : [https://www.adaptationcommunity.net/wp-content/uploads/2017/10/GIZ-2017\\_Risk-Supplement-to-the-Vulnerability-Sourcebook.pdf](https://www.adaptationcommunity.net/wp-content/uploads/2017/10/GIZ-2017_Risk-Supplement-to-the-Vulnerability-Sourcebook.pdf)
- Guide sur l'Analyse des Risques Climatiques pour une Adaptation fondée sur l'Ecosystème (AfE) : <https://www.adaptationcommunity.net/wp-content/uploads/2018/06/giz-eurac-unu-2018-en-guidebook-climate-risk-asesment-eba.pdf>

### Exemples de bonnes pratiques de CRVA appuyées pas la GIZ

- Exemple de la CRVA de Grenade : <https://dms.giz.de/dms/lisapi.dll?func=ll&objId=229445376&objAction=browse&viewType=1>
- Base de Données de CRVA ordonnées par la GIZ : <https://dms.giz.de/dms/lisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=104345885>
- Modèle de TDR de CRVA : <https://dms.giz.de/dms/lisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=229457922>
- Modèles de TDR à la GIZ : <https://dms.giz.de/dms/lisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=232230251>

Guide sur les options d'Adaptation :

- Adaptation au Changement Climatique – Nouvelles découvertes, méthodes et solutions  
<https://www.adaptationcommunity.net/publications/adaptation-climate-change-new-findings-methods-solutions/>

## 8. Acronymes

ACC	Adaptation au Changement Climatique
AV	Analyse de Vulnérabilité
ARCV	Analyses des Risques Climatiques et Vulnérabilité
AND	Autorités Nationales Désignées
AfE	Adaptation fondée sur l'Ecosystème
AR4	Quatrième Rapport d'évaluation du GIEC (Groupe d'experts inter gouvernemental sur l'évolution du climat)
AR5	Cinquième Rapport d'évaluation du GIEC (Groupe d'experts inter gouvernemental sur l'évolution du climat)
AV	Analyse de Vulnérabilité
CC	Changement Climatique
CORDEX	Coordinated Regional Climate Downscaling Experiment
DRR	Disaster Risk Reduction (Réduction des Risques et des Dommages)
FVC	Fonds Vert pour le Climat
GCF	Green Climate Fund
GIEC	Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
GCR	Guide Complémentaire sur les Risques
IPCC	Intergovernmental Panel on Climate Change
L&D	Learning & Development
PNA	Plan National d'Adaptation
RC P	Representative Concentration Pathways
SNRD	Sector Network Rural Development
TDR	Termes de Références

## 9. Annexe

Tableau représentant les études prise en compte pour l'élaboration de ce Guide

**Annexe – études de cas – caractéristiques clés et recommandations**

<i>Pays</i> <sup>(interview partenaire)</sup>	Echelle	Relation avec le Guide/IPCC	Secteurs	Objectif de l'AV	Durée	Recommandations clés pour la GIZ
<i>Bangladesh</i> <sup>1</sup>	National (référence spatiale : 492 communes)	Guide + AR4 AR4 choix du gouvernement, car le processus PNA a utilisé l'Approche de vulnérabilité	8 secteurs et thématiques : développement humain, agriculture, élevage, pêche, sante, infrastructure, eau, biodiversité ; + genre en transversal)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Intégration dans le document de politique nationale sur le climat (ex. Bangladesh Stratégie and Plan d'action Changement de climat (BCCSAP update))</li> <li>- Alimenter le PNA</li> <li>- Allocation du Fonds financer le Climat</li> <li>- Base de référence pour le S&amp;E</li> <li>- Intégration dans le document Outil de lutte contre le Changement Climatique (CCT) pour filtrer les projets</li> <li>- Contribution dans le Système d'information en Planification (PLIS). PLIS est un outil qui fournit les informations de base pour le CCT.</li> </ul>	Prévu : 12 mois Actuellement : 22 mois 11/2016 – 09/2018	<p><u>Mise en œuvre :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Impliquer tous les niveaux d'acteurs : l'administration, NGO, la société civile à chaque étape --- assurer la compréhension</li> <li>- Bien planifier et organiser des séances de consultation – cela prend du temps, mais très important pour que les autorités s'approprient de l'ARCV</li> <li>- Organiser des formations sur ACC, Exp. Sensibilisation., AC</li> <li>- Concept de vulnérabilité plus largement utilisé --- acteurs plus à l'aise avec AR4 --- préfèrent ne pas mélanger AV avec DRR</li> </ul> <p><u>TDR :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Faire un appel d'offres ouvert pour obtenir les meilleurs experts</li> <li>- Avant de rédiger le TDR faire une étude de faisabilité (qu'est-ce qui doit être fait, qui doit être impliqué) --- en cas de 1<sup>er</sup> ARCV</li> </ul>
<i>Bolivie</i> <sup>2</sup>	Niveau Communauté/ fermiers	Guide + AR4	3 domaines thématiques : Gestion de bassin versant, irrigation des terres, production Agricole et commercialisation	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AV + base de référence pour S&amp;E</li> <li>- Mesure des impacts potentiels/capacité d'adaptation/Vulnérabilité avant et après</li> </ul>	4 mois	<p><u>Mise en œuvre :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etape 0 : réunion du comité de pilotage pour informer tout le monde</li> <li>- Temps supplémentaire après AV --- intégrant les mesures dans le budget ; ajouter ce qui va être fait après le projet</li> <li>- L'identification des mesures d'adaptation devrait faire partie de l'AV et comment les financer</li> <li>- Le renforcement de capacité devrait être inclus dans le projet</li> <li>- Prévoir du temps pour institutionnaliser le processus</li> <li>- Etude pilote au préalable</li> <li>- Approche AV en tant qu'outil de planification et de renforcement de capacité vers l'outil de lutte contre le changement</li> </ul>

					<ul style="list-style-type: none"> <li>- Signature comme un signe d'engagement à la fin de l'AV</li> <li>- Inclure des outils de suivi et de planification</li> </ul> <p><u>TDR :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ajouter des compétences en gestion de données spatiales/cartographie</li> <li>- Inclure formation on CC impacts and adaptation</li> </ul>	
Brésil <sup>3</sup>	Différents processus National /Régional – sont conduits en parallèle	AR4 --- approche conceptuel approche similaire au Guide – analyse plus quantitative et processus basé sur les données	Sècheresse, glissement de terrain, inondations ; mais aussi approche territorial axée sur l'échelle communale.	Pour renforcer la compréhension des risques climatiques et vulnérabilité ; et pour définir des indicateurs montrant la vulnérabilité de la population, permettant l'identification des mesures d'adaptation face au Changement Climatique au Brésil.	Courant 2014	<p><u>Mise en œuvre :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fournir un appui continu en planification et conduire le processus AV</li> <li>- Relier les initiatives et amener les parties prenantes à voir différents niveaux</li> <li>- Programmer l'intégration de tous les acteurs concernés à un moment donné, y compris la société civile et le secteur privé</li> <li>- Evaluer le "Statu quo" – qu'est-ce qui existe déjà ?</li> <li>- Assurer que les décideurs participant suffisamment dans la phase de phase de planification</li> <li>- Fournir des rapports de résultats succincts pour les décideurs</li> <li>- Inclure des orientations / recommandations sur l'utilisation des données et résultats</li> </ul> <p><u>TDR :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Penser à intégrer les ressources et connaissances appropriées des membres de l'équipe avec leurs niveaux académiques respectifs</li> <li>- Intégrer la connaissance en matière de processus politique et institutionnel à différents niveaux dans le gouvernement pour assurer l'implication de toutes les parties prenantes concernés</li> </ul>

Madagascar  
4,5

	Trois régions + AR5	Inspiré du Guide + AR5	L'analyse de l'inventaire des ARCV a conduit à la sélection de 4 sur 7 secteurs		<p>Planifié : 6 mois Temps de réalisation : 8 mois Temps prévus : 9-10 mois</p> <p><u>Mise en œuvre :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bien expliquer le concept aux consultants et parties prenantes</li> <li>- Phase de cadrage : Faire un inventaire des ARCV existantes et en cours</li> <li>- Faire une évaluation de la disponibilité des données</li> <li>- Réorienter les VA sur la base d'études de faisabilité et de disponibilité de données</li> <li>- Prendre en considération l'approche narrative/qualitative, également entre les secteurs</li> <li>- Inclure le secteur privé</li> <li>- Sélectionner les impacts</li> </ul> <p>TDR :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prévoir un temps pour la révision du processus, estimation du coût de l'adaptation, S&amp;E et aléas climatiques</li> <li>- Bien clarifier l'objectif et la mission, bien décrire le contexte</li> <li>- En approche qualitative, les cibles ne doivent pas être sous-représentées</li> <li>- En Anglais</li> <li>- Designner un coordinateur national et régional</li> <li>- Définir la manière de procéder à une ARCV basées sur des données</li> <li>- Estimer le cout des mesures d'adaptation</li> <li>- Inclure la manière de procéder à la mise en place d'une ARCV</li> </ul>
Mali <sup>5</sup>	National	Guide + AR5	<p>Approche basée sur des Ressources :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- disponibilité des ressources en eau</li> <li>- couverture végétale</li> <li>- paludisme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pour le GCF</li> <li>- Alimenter le processus PNA</li> <li>- Fournir des informations pour les indicateurs de projet</li> </ul>	<p>Prévu : 6 mois Actuellement : 12 mois</p> <p><u>Mise en œuvre :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bilan des mesures d'adaptation déjà en cours</li> <li>- Cartes détaillées pour chaque chaîne d'impact</li> <li>- Inclure la feuille de route/plan d'actions PNA dans l'ARCV</li> <li>- Assurer que l'ARCV peut être ultérieurement répétée par les partenaires nationaux</li> <li>- Maintenir une analyse simple</li> <li>- Parler d'autres projets d'appui de la GIZ</li> </ul>

Tanzanie<sup>6</sup>

<p>Régional : Trois bassins versants et sous-bassins</p>	<p>Inspirée de Guide + AR5</p>	<p>Les parties prenantes ont identifié trois domaines thématiques : Agriculture, Elevage, Tourisme</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• directement appuyer la planification anticipative au niveau local</li> <li>• donner des informations sur le processus et la méthode de prise de décision au niveau national (CRA pilot dans le cadre du processus du Plan National d'Adaptation (PNA) )</li> <li>• générer des expériences pratiques qui pourront être répliquées dans d'autres domaines</li> </ul>	<p>Plus long que ce qui a été prévu du au retard dans l'établissement du contrat et dans la collecte des données</p>	<p><u>Mise en œuvre :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analyse du Statu quo</li> <li>- Intégrer l'ARCV dans les projets sur la Vulnérabilité déjà existants dans le pays</li> <li>- Collaborer directement avec les gens de l'administration qui sont intéressées par l'utilisation des résultats de l'ARCV ; et ce dans le but d'obtenir un financement pour mettre en œuvre les mesures</li> <li>- Elaborer une méthodologie par secteur</li> <li>- Proposer des mesures d'adaptation comprenant les coûts de mise en œuvre et de maintenance et les options de financement éventuelles</li> <li>- La relation de cause à effet et compréhension des facteurs qui causent des dommages plus intéressants que les chiffres sur les pertes et les dommages elles-mêmes</li> <li>- Le processus participatif a été bénéfique en soi --- sensibilisation sur les impacts CC, estimer les mesures d'adaptation et la gestion des risques (ex. alerte rapide, ...)</li> <li>- Maintenir la méthode flexible, mais en même temps structurée pour permettre le suivi</li> <li>- Cartes utiles pour rendre le processus et résultats transparents (pour les décideurs locaux)</li> <li>- Le Plan relatif à la manière d'exploiter les résultats et leurs destinataires --- qui détermine également les parties prenantes qui devrait être impliquées (pour que les résultats puissent être utilisées)</li> <li>- Faire valider les résultats par un expert du secteur au sein de la GIZ</li> <li>- Appui orientée vers le résultat --- Assurer que les résultats puissent être utilisés par le groupe cible</li> <li>- Bien communiquer les incertitudes</li> <li>- Faire le suivi !</li> </ul> <p><u>TDR :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Date de début de la mission : à la signature du contrat</li> <li>- Prévoir plus de temps pour la collecte de données collection</li> </ul>
--	--------------------------------	--	--	--	--

Thailand<sup>7</sup>

Echelle National : 76 provinces	Guide + AR5	Six secteurs contribuant dans le PNA	Supporter le processus PNA	Prévu : 8 mois Actuellement : 1 an	<p><u>Mise en œuvre :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les risques climatiques sont plus faciles à communiquer, mais plus difficile à comprendre</li> <li>- Utiliser quand même les méthodes sur le risque utilisées dans les secteurs</li> <li>- L'approche DRR pour certains secteurs concernés par le CC n'a pas été pertinente</li> <li>- AV pourrait être imparfaite</li> <li>- ARCV en tant que moyens de communication</li> <li>- L'étude du secteur peut utiliser des études scientifiques spécifiques plutôt que des données nationales</li> <li>- Incorporer des commentaires, opinions d'experts --- par contre, la problématique l'opinion des experts peuvent être biaisée (la chaîne d'impacts aide à obtenir un aperçu général)</li> <li>- Il est indispensable de définir le système de référencement</li> <li>- Assurer la facilité de répétition et d'intégration de nouveaux aspects</li> <li>- Suivi des mesures d'adaptation</li> </ul> <p><u>TDR :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ajouter des scénarii climatiques et temps impartis afin d'éviter les longues discussions</li> <li>- Définir l'envergure spatiale</li> <li>- Se référer au contexte spécifique</li> <li>- Permettre la flexibilité</li> </ul>
---------------------------------	-------------	--------------------------------------	----------------------------	---------------------------------------	--

<sup>1</sup>Afjal Hossain; <sup>2</sup>Claudia Cordero; <sup>3</sup>Dennis Eucker and Ana-Carolina Câmara; <sup>4</sup>Vanessa Vaessen, Alicia Zamudio; <sup>5</sup>SolveigSchindler; <sup>6</sup>Waltraud Ederer; <sup>7</sup>Heinrich Gudenus