



## **CARTA DESCRIPTIVA CURSO VIRTUAL**

Instrumentos de financiamiento urbano  
sustentable desde la gestión municipal y  
metropolitana



19 DE SEPTIEMBRE DE 2023

## PROPUESTA GENERAL DE TEMÁTICA Y ESTRUCTURA DE CURSO

La planeación territorial ha sido una de las acciones principales de los diferentes niveles de gobierno con la finalidad de gestionar los recursos, prever el crecimiento y los riesgos en una ciudad, así como proyectar ideas que permitan atender las desigualdades económicas y sociales y los desafíos ambientales que plantea la actualidad.

Además de planear, uno de los grandes retos que enfrentan los gobiernos locales, es la implementación de los programas que diseñan, a la par de cubrir las incesantes tareas de gestión y mantenimiento de una ciudad, como lo son los servicios públicos y la infraestructura existente. En este sentido, el financiamiento urbano se vuelve un sustento fundamental para que los actores públicos puedan desempeñar sus labores de la mejor manera posible y responder ante las necesidades presentes y futuras.

Tradicionalmente, el principal medio de financiamiento ha sido la recaudación de impuestos, como el predial. Sin embargo, la complejidad de las ciudades invita a repensar formas más justas y creativas para financiar los bienes colectivos. En este sentido, las desigualdades existentes exigen la creación de otros mecanismos de contribución más distributivos; plantear colaboraciones público-privadas para el financiamiento de bienes y servicios particulares; o diseñar formas de contribución en el marco de un desarrollo sustentable y la atención al cambio climático.

Las ciudades son espacios que deben albergar las condiciones necesarias para que las personas ejerzan sus derechos, sin distinción de raza, sexo, etnia, edad, orientación sexual o diversidad funcional. Por ello, cabe decir que fortalecer las capacidades de financiamiento de las ciudades es de suma importancia para hacer realidad un desarrollo inclusivo, democrático y sustentable, en el que se ponga al centro a las personas y se satisfagan las necesidades presentes sin comprometer los recursos y la naturaleza para las generaciones futuras (Sedatu, 2023).

### DESCRIPCIÓN

El curso se llevará a cabo en una modalidad virtual, tanto en formato de autoaprendizaje con sesiones asincrónicas, como con una serie de tres conferencias en vivo a través de las cuales se puedan dar mensajes claves y atender algunas dudas de las personas participantes.

La estructura temática del curso estará compuesta por una introducción, tres módulos temáticos y una sesión de conclusión.

**Modalidad:** Virtual / Sincrónico y asincrónico

**Duración:** 40 horas

**Perfil de participantes:** El curso se dirige a Municipios, Sociedad civil, Sector público, Sector privado y cualquier persona interesada en las temáticas del financiamiento urbano.

## OBJETIVO DEL CURSO

Contribuir con el fortalecimiento de capacidades de los gobiernos locales respecto a los instrumentos de financiamiento urbano, a través de conocimientos conceptuales y prácticos que permitan un mejor entendimiento de éstos, el reconocimiento de su importancia y los elementos para su implementación.

### ¿Qué aprenderá la persona participante?

Al terminar el curso, la persona participante podrá identificar los límites y alcances de diferentes instrumentos de financiamiento urbano. Asimismo, contará con herramientas para analizar su contexto particular.

## ESTRUCTURA TEMÁTICA GENERAL

MÓDULO	OBJETIVO
Introducción	Introducir la metodología del curso y la importancia de la economía urbana y gestión del suelo en el contexto actual
1. Gestión urbana y el papel gubernamental	Exponer algunos conceptos teóricos sobre el territorio y su gestión a diferentes niveles, así como los marcos normativos en los que se enmarca el financiamiento urbano.
2. Instrumentos fiscales y de financiamiento del suelo	Reflexionar respecto a la utilidad y alcances de los enfoques fiscales de financiamiento y los instrumentos de financiamiento por distribución de suelo, así como sus fortalezas y oportunidades.
3. Instrumentos de financiamiento y fomento a la vivienda	Aproximarse a los instrumentos de financiamiento para la vivienda social, tanto desde la experiencia latinoamericana como la mexicana.
4. Mecanismos de financiamiento climático para municipios	Analizar los instrumentos enfocados en el financiamiento climático, así como ofrecer herramientas para encontrar áreas de oportunidad en materia urbana y de sustentabilidad.
Conclusiones	Reflexionar la relación entre la gobernanza urbana y la gestión del suelo, así como el papel de los instrumentos de financiamiento en el desarrollo urbano y la vivienda.

## METODOLOGÍA

La modalidad de este curso es virtual mediante la plataforma Moodle. Se llevará a cabo bajo un modelo de aprendizaje autodidacta y contempla tres sesiones sincrónicas en las que participarán personas expertas.

En un modelo de aprendizaje autodidacta, las personas pueden avanzar en el curso conforme a su propio ritmo, sin embargo, se definen fechas para abrir los contenidos en la plataforma.

Para facilitar el aprendizaje de las personas, se desarrollarán los siguientes materiales:

- Las personas participantes contarán con un **manual** que les servirá de guía del curso y donde también encontrarán diferentes materiales y herramientas de aprendizaje. Especialmente se hará énfasis en la presentación de casos, para comprender la implementación de los diferentes instrumentos, y herramientas de valorización. Al iniciar cada módulo podrán descargar el manual correspondiente.
- **Videos.** Se entrevistarán a personas conocedoras en el tema, de manera que las personas participantes pueden escuchar en videos de 5 a 8 minutos alguna explicación o experiencia.
- **Presentaciones y actividades.** La plataforma de moodle permite integrar presentaciones didácticas. Para facilitar la exposición de algunos temas, se incorporarán presentaciones y actividades.
- **Conferencias sincrónicas.** Dado que los cursos virtuales permiten poca interacción para resolver dudas, se propone realizar tres conferencias a lo largo del curso, a través de las cuales se clarifiquen algunos temas y dudas particulares de las personas estudiantes. Estas conferencias deberán atenderlas en un día y hora en específico.
- **Evaluaciones.** Para este curso se realizarán tres evaluaciones parciales definidas en bloques temáticos. La evaluación consiste en un cuestionario de opción múltiple. Además, al finalizar el curso, las personas participantes deberán responder una evaluación final que les permitirá ser acreedoras a su constancia.

## EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN DEL CURSO

Para acreditar el curso y ser acreedoras a una constancia, las personas participantes deberán:

- Cursar todo el contenido
- Atender las conferencias virtuales
- Aprobar las evaluaciones parciales y la evaluación final, con un mínimo de 8



APARTADO	NO. SESIÓN	SESIÓN	FECHA
INTRODUCCIÓN	1	Introducción metodológica al curso	15-ene-24
	Mensaje	Mensaje de bienvenida	22-ene-24
	Conferencia 1	La economía urbana y la gestión del suelo	24-ene-24
MÓDULO 1. GESTIÓN URBANA Y EL PAPEL GUBERNAMENTAL	2	La gestión del territorio en diferentes escalas	15-ene-24 a 2-feb-24
	3	La dimensión económica del territorio	
	4	Agenda pública para la gestión municipal y metropolitana: fundamentación legal y normativa	
	5	Participación del sector privado en el financiamiento urbano	
Evaluación 1			
MÓDULO 2. INSTRUMENTOS FISCALES Y DE FINANCIAMIENTO DEL SUELO	6	Instrumentos económicos de carácter fiscal: predial, contribución de mejoras y participación de plusvalías.	2-feb-24 a 16-feb-24
	7	Instrumentos de financiamiento por distribución del suelo: zonificación flexible, derecho de preferencia, reagrupamiento parcelario.	
	8	Otros mecanismos de recuperación de plusvalías: transferencia de derechos de desarrollo, venta de derechos de desarrollo, grandes intervenciones urbanas.	
	Conferencia 2	Áreas de oportunidad y futuro de los instrumentos de financiamiento urbano	14-feb-24
Evaluación 2			
MÓDULO 3. INSTRUMENTOS DE FINANCIAMIENTO Y FOMENTO A LA VIVIENDA	9	Instrumentos que favorecen la vivienda social en América Latina	17-feb-24 a 29-feb-24
	10	Instrumentos que favorecen la vivienda social en México	
Evaluación 3			
MÓDULO 4. MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO PARA MUNICIPIOS	11	Instrumentos enfocados en el desarrollo sustentable	1-mar-24 a 12-mar-24
	12	Financiamiento urbano y cambio climático	
Evaluación 4			
CONCLUSIONES	13	El financiamiento urbano para el fortalecimiento de la gobernanza municipal y metropolitana.	13-mar-24 a 26-mar-24
	14	La gestión del suelo como instrumento que contribuye al desarrollo urbano y la vivienda.	
	Conferencia 3	Experiencias de financiamiento	27-mar-24
Evaluación final			