



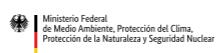
Manabi

VERDE Y RESILIENTE

Programa Escalando Medidas de
Adaptación basada en Ecosistemas en
América Latina rural (EbA LAC)



Por encargo de:



de la República Federal de Alemania



MANABÍ VERDE Y RESILIENTE

Mecanismos Financieros y Gobernanza
a través de la Adaptación basada en
Ecosistemas

Programa Escalando Medidas
de Adaptación basada en Ecosistemas
en América Latina rural (EbA LAC)

Créditos

Financiado por:

Ministerio Federal de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza, Seguridad Nuclear y Protección de los Consumidores (BMUV) de la República Federal de Alemania, como parte de la Iniciativa Internacional del Clima (IKI), en el marco del Programa Escalando Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas en América Latina rural (EbA LAC).

Publicado por:

Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Av. Amazonas y Eloy Alfaro, Edif. MAG, piso 2
Quito - Ecuador
giz-ecuador@giz.de
www.giz.de

Ministerio de Ambiente y Energía (MAE)

Av. Madrid 1159 y Andalucía
Quito - Ecuador
<https://ambiente.gob.ec/>

Programa Escalando Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas en América Latina rural (EbA LAC)

<https://ebalac.com/es/>

Directora del Programa EbA LAC:

Dra. Astrid Michels

Autores:

Patrício Mena Vásconez
Chaquira Romoleroux
Carla Gavilanes
Erik Camelos

Equipo EbA LAC:

Carla Gavilanes G. (GIZ)
Erik Camelos Larrea (GIZ)
Karen Podvin (UICN)
Carlos Samaniego (UICN)
Gabriela Delgado (UICN)
Daniel Rodríguez (UICN)
Ramon Zambrano (CATIE)
Julexi Bravo (CATIE)
Alexandra Vásquez (Especialista de Género del Programa EbA LAC).

Diseño: AQUATTRO

Fotografías y mapas: Wilmer Mendoza, Patrício Mena Vásconez, Chaqueira Romoleroux y archivo fotográfico y cartográfico de EbA LAC

ISBN: 978-9942-647-09-2

Manabí verde y resiliente. Mecanismos Financieros y Gobernanza a través de la Adaptación basada en Ecosistemas © 2026 by Cooperación Alemana para el Desarrollo (GIZ) y Ministerio de Ambiente y Energía del Ecuador (MAE) is licensed under CC BY-SA 4.0

Manabí verde y resiliente. Mecanismos Financieros y Gobernanza a través de la Adaptación basada en Ecosistemas © 2026 por Cooperación Alemana para el Desarrollo (GIZ) y Ministerio de Ambiente y Energía del Ecuador (MAE) tiene licencia CC BY-SA 4.0. Para ver una copia de esta licencia, visite <https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>



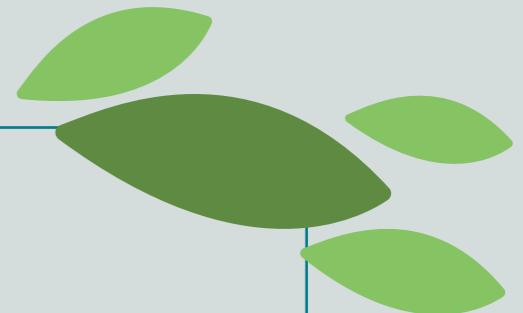
MANABÍ VERDE Y RESILIENTE

Mecanismos Financieros y Gobernanza a través de la Adaptación Basada en Ecosistemas

Programa Escalando Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas en América Latina rural (EbA LAC)

Cómo citar:

Mena Vásconez, P., C. Romoleroux, C. Gavilanes y E. Camelos (2025). Manabí Verde y Resiliente. Mecanismos Financieros y Gobernanza a través de la Adaptación Basada en Ecosistemas. Programa Escalando Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas en América Latina rural (EbA LAC). Quito: Cooperación Alemana para el Desarrollo (GIZ) y Ministerio de Ambiente y Energía.





Contenido

Introducción	9	
<hr/>		
1 El cambio climático y la vida diaria	15	
1.1 ¿Qué es el cambio climático?	17	
1.2 ¿Por qué debe importarnos el cambio climático?	18	
1.3 El cambio climático impacta la cotidianidad	19	
1.4 ¿Qué se puede hacer?	20	
1.5 ¿Qué hace el programa EbA LAC?	21	
<hr/>		
2 El programa EbA LAC	23	
2.1 ¿Qué es AbE?	25	
2.2 La actividades de AbE requieren una inversión en plata y persona	27	
<hr/>		
3 La AbE, las cooperativas de ahorro y los créditos locales	29	
3.1 La alianza con DGRV: los casos de las Cooperativas de Ahorro y Crédito Agrícola Junín, Abdón Calderón y 15 de Abril	32	
3.2 La alianza con el sector privado: Finanzas Verdes e Inclusivas para la Adaptación basada en Ecosistemas con cooperativas de ahorro y crédito en Manabí	38	
<hr/>		
4 La AbE en las comunidades rurales	43	
4.1 Gestión financiera popular y solidaria en ocho cajas de ahorro implementadas en la provincia de Manabí	45	
4.2 Asistencia técnica para impulsar negocios con enfoque de AbE junto a comunidades rurales	49	
<hr/>		
5 La AbE en el sector público	55	
5.1 El fortalecimiento de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) y construcción de la cartera de proyectos con los GAD	60	
5.2 La cooperación con el BDE para impulsar la gestión sostenible de las cuencas y la seguridad hídrica	65	
<hr/>		
Agradecimientos	70	
<hr/>		
Anexo: Algunas páginas web importantes	72	



Introducción

Estas páginas presentan los objetivos, los resultados, las perspectivas y las lecciones aprendidas en los componentes de Mecanismos Financieros y Gobernanza del Programa Escalando Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas en América Latina rural (EbA LAC), específicamente en la provincia de Manabí, Ecuador, incluyendo testimonios de los actores principales en el proceso.¹

El programa se centra en cuatro dimensiones:



Gobernanza



Implementación y Escalamiento de medidas AbE



Fortalecimiento de Capacidades



Mecanismos Financieros

Como se ha dicho, el presente texto se relaciona con los Mecanismos Financieros y la Gobernanza de EbA LAC en Ecuador, en alianza con varias entidades estatales y privadas. Se ha llevado a cabo con el financiamiento del Ministerio Federal de Medio Ambiente, Acción por el Clima, Conservación de la Naturaleza y Seguridad Nuclear (BMUKN) de Alemania, a través de su Iniciativa Internacional por el Clima (IKI).

Su implementación ha estado a cargo de la Cooperación Alemana para el Desarrollo (GIZ) como agencia líder, en asociación con la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) en tres países: Guatemala, Costa Rica y Ecuador. En Ecuador ha sido fundamental la estrecha participación del Ministerio de Ambiente y Energía². Se ha trabajado de manera coordinada con una variedad de agentes que

incluye a los gobiernos nacional y locales, las comunidades rurales, la cooperación internacional, la academia, las organizaciones de la sociedad civil y el sector privado.



Los mecanismos de financiamiento verde se refieren a aumentar el nivel de los flujos financieros de los sectores público y privado hacia las prioridades del desarrollo sostenible, incluyendo la financiación climática.

¹ La sistematización general de EbA LAC en Ecuador se puede encontrar en: Pinto, P., K. Podvin y C. Gavilanes. 2025. Sistematización del Programa EbA LAC: Experiencias y aprendizajes de la co-implementación de la Adaptación basada en Ecosistemas en Manabí, Ecuador. UICN, Programa EbA LAC y Ministerio de Ambiente y Energía. Quito.

² En ese momento Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica.



La gobernanza es una herramienta muy versátil que proporciona un espacio de confianza en cada uno de sus niveles. Una premisa de EbA LAC es promover el fortalecimiento de la gobernanza local, regional y nacional.

El componente de Mecanismos Financieros se refiere a las herramientas estratégicas que permiten movilizar recursos económicos de diversas fuentes hacia actividades económicas, pero que cumplan con las condiciones que las hacen ser "verdes" o "sustentables", incluidas las adaptaciones al cambio climático que se explican más adelante. Los capítulos 3 y 4 se enfocan en ellos dentro del proyecto EbA LAC en Ecuador.

Por su parte, el componente de Gobernanza pretende visibilizar la importancia de reforzar las

intervenciones en los territorios a través de procesos de gobernanza multinivel, tanto en sus dimensiones horizontales como verticales. Así, la gobernanza es vista como una herramienta que genera una participación activa, horizontal y transparente de actores claves en la generación de medidas y políticas públicas a favor de la adaptación al cambio climático basada en ecosistemas. Si bien puede ser vista como un eje transversal a lo largo del documento, el capítulo 5 se centra en el concepto de gobernanza vertical en Ecuador.



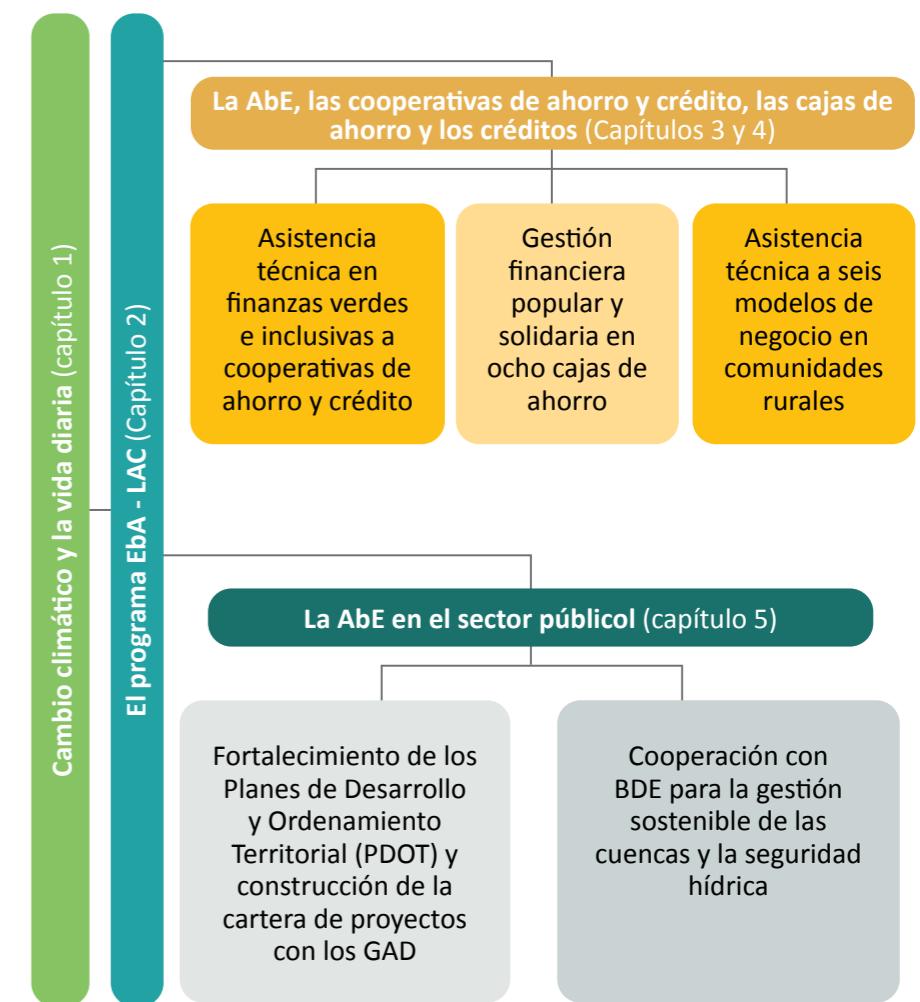
Más en detalle, la estructura de este documento es la siguiente:

- El primer capítulo explica el cambio climático como el problema principal al que se dirige el programa, sus características y las consecuencias de este sobre el planeta y las vidas diarias, así como su relación con el programa.
- A continuación, se exponen detalles sobre el programa, en especial sobre el enfoque utilizado —el de Adaptación al Cambio Climático basada en los Ecosistemas (AbE)— y la necesidad de contar con fuentes de financiamiento para estas actividades dentro de las llamadas Finanzas Verdes Inclusivas (FVI).
- El capítulo siguiente profundiza en las Finanzas Verdes Inclusivas y presenta tres casos de su aplicación en Cooperativas de Ahorro y Crédito en Manabí.
- Luego se examinan el fortalecimiento de las comunidades rurales y la adaptación al cambio climático en las actividades diarias en relación con la Gestión Financiera Popular y Solidaria en las cajas de ahorro, y la asistencia técnica para la implementación de modelos de negocio con enfoque AbE en algunas comunidades rurales.
- El último capítulo se relaciona con el financiamiento a escala de inversiones públicas dentro de un marco de fortalecimiento a la gobernanza vertical. El primer caso trata del fortalecimiento de los gobiernos autónomos descentralizados (los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial y la construcción de una cartera de proyectos); el segundo trata sobre el escalamiento de la gestión de las cuencas y la seguridad hídrica junto con el Banco de Desarrollo del Estado (BDE).
- Al final se presentan los agradecimientos y una lista de las instituciones relevantes, con sus respectivas direcciones electrónicas.



El diagrama representa la relación de las actividades específicas dentro del proyecto y bajo el

paraguas de la adaptación basada en ecosistemas como respuesta al cambio climático:



Confiamos en que este proceso ha sido beneficioso para todos los actores involucrados –tanto en los temas de financiación verde para las cajas de ahorro y crédito y las comunidades de Manabí, como en los de gobernanza vertical– con miras a lograr una ampliación y un escalamiento de esta misma iniciativa y de aquellas similares en otras localidades.

Agradecemos a todas las personas e instituciones que contribuyeron de manera fundamental con datos, análisis y críticas. Al final del documento se encuentran las direcciones de contacto y la lista completa de las personas entrevistadas.

1

El cambio climático y la vida diaria



Un fenómeno global que nos afecta todos los días

El cambio climático (CC) es uno de los problemas más vitales y urgentes que enfrentan no solo la humanidad sino toda la naturaleza a lo largo y ancho del planeta.

El CC es el conjunto de variaciones continuas y de gran magnitud que se producen en el clima de la Tierra, principalmente como resultado de las actividades humanas. Puede parecer un concepto puramente científico y que no atañe directamente a la gente; sin embargo, sus efectos ya se sienten

en la vida diaria de millones de personas en todo el mundo. Y Ecuador no es la excepción.

El programa que se presenta en estas páginas pretende cooperar para que se enfrenten las consecuencias del CC en los hogares y los lugares de trabajo, a través de actividades basadas en la propia naturaleza. Más específicamente, si bien se pueden impulsar estas medidas sin que haya de por medio un financiamiento, es común

que se requieran fondos — especialmente al momento de escalar su implementación— todo esto dentro de un sistema de gobernanza vertical robusto. Solo un esfuerzo conjunto puede lograr que el cambio climático sea menos fuerte y que la adaptación a sus consecuencias sea más efectiva.

Antes de entrar en los detalles del programa, a continuación se muestra algo más de lo que es y lo que se puede hacer con respecto al CC.

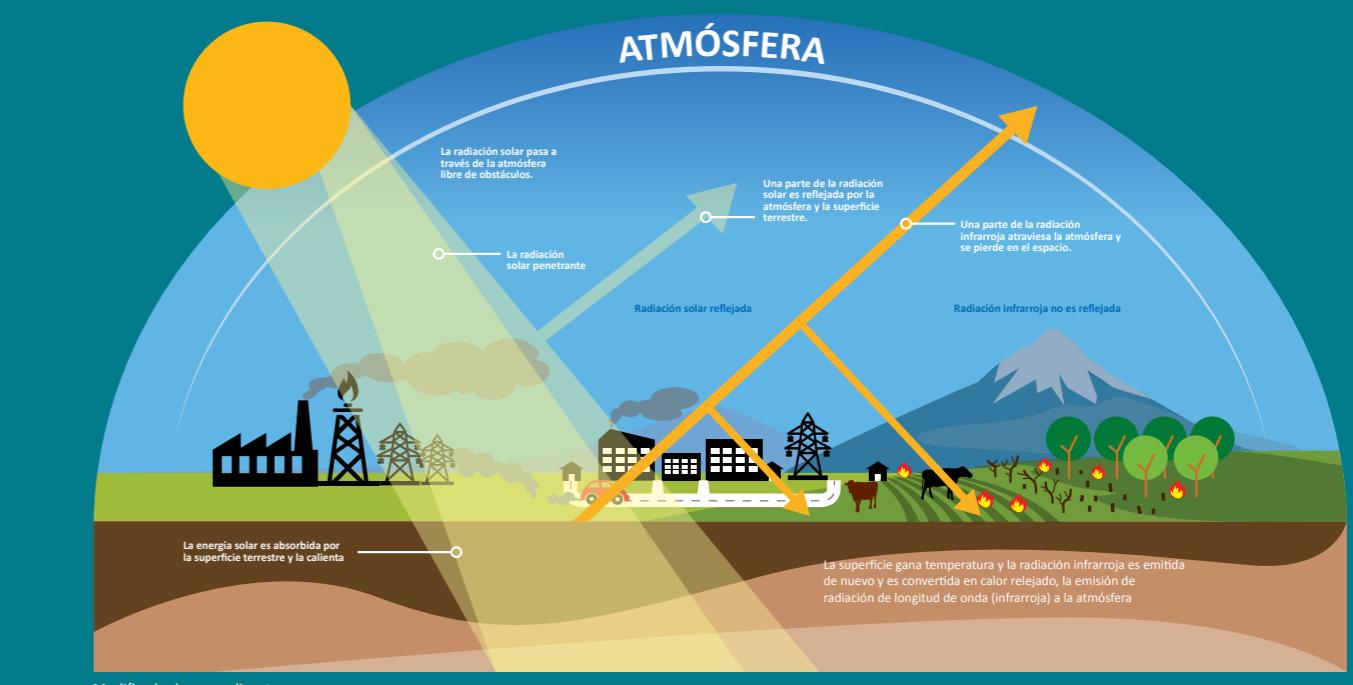


1.1 ¿Qué es el cambio climático?

El clima de la Tierra siempre ha cambiado a lo largo de la historia, pero en las últimas décadas estas transformaciones se han acelerado notablemente por causa de acciones humanas. La razón básica es el aumento de la concentración en la atmósfera de los gases de efecto invernadero (GEI), como son el dióxido de carbono (CO_2), el metano y el óxido nitroso. Estos gases se liberan al aire por la quema de combustibles fósiles (como la gasolina y el diésel en vehículos y

máquinas), la deforestación, los incendios, la agricultura intensiva y otras actividades industriales³. Los GEI, como en un invernadero, forman normalmente un techo translúcido alrededor del planeta. Una parte del calor del Sol que llega a la Tierra debe salir al espacio exterior para que la temperatura del planeta se mantenga en condiciones apropiadas para sostener la vida. Pero los GEI hacen que la atmósfera atrape más calor de

lo normal y esto va elevando la temperatura del planeta entero. Como resultado, el clima está cambiando de diversas maneras: no solo se trata del aumento del calor, sino que hay concomitantemente patrones de lluvias alterados, glaciares que se derriten y un nivel del mar que se eleva, entre varias otras consecuencias que, a su vez, impactan de manera cada vez más alarmante.



³ Véase, por ejemplo: Barros, V. 2021. El Cambio Climático Global. ¿Cuántas catástrofes antes de actuar? Buenos Aires: Libros del Zorzal.



1.2 ¿Por qué debe importarnos el cambio climático?

El cambio climático y sus efectos, lejos de ser solamente una cuestión “ambiental” o “ecológica”, tienen profundas implicaciones sociales, económicas y de salud. No hay

distinción entre fronteras ni clases sociales, aunque suelen ser más graves para las comunidades vulnerables. El impacto sobre la naturaleza se manifiesta en las sociedades humanas en

la disponibilidad de agua, la producción de alimentos, la salud pública y la economía local y global, así como en el bienestar general de las personas⁴.



La emergencia climática es una carrera que estamos perdiendo, pero es una carrera que todavía podemos ganar. La crisis climática es causada por nosotros y las soluciones deben venir de nosotros. Tenemos las herramientas.

Antonio Guterres,
Secretario General de la ONU



1.3 El cambio climático impacta la cotidianidad

¿Es el cambio climático algo lejano, que solo afecta a los polos, los pingüinos o los glaciares? De ninguna manera. Como hemos dicho, sus efectos negativos ya se sienten en la vida diaria de la población en todo el planeta y en nuestras propias casas y lugares de trabajo. En Ecuador,

las inundaciones, las sequías, los deslaves, los calores y fríos extremos, y los incendios son más y más frecuentes. En la agricultura ya no se sabe cuándo lloverá; los ecosistemas montañosos –que proveen de agua para riego, consumo e hidroenergía– también sufren efectos del cambio

climático y ya están impactando en la vida diaria. Lo propio sucede con los manglares, los bosques y las lagunas.

Algunos ejemplos de cómo el cambio climático incide en la rutina y el bienestar de las personas se refieren a:



temperaturas extremas



escasez de agua



afectaciones en la alimentación



desastres naturales más frecuentes



problemas de salud



impacto en la movilidad y el transporte



cambios en el entorno natural



aumento de los gastos familiares



afectaciones económicas locales



impacto emocional y psicológico⁴

⁴ Véase, por ejemplo: Rosas Rodríguez, M.E., L. Rangel Blanco y G. Clemente Martínez. 2025. Comunicación, resiliencia y responsabilidad social ante los retos del cambio climático. Un enfoque transdisciplinario. Coyoacán: Editorial Fontamara.

⁵ Véase, por ejemplo: <https://www.fao.org/climatechange/16615-05a3a6593f26eaf91b35b0f0a320cc22e.pdf>



1.4 ¿Qué se puede hacer?

El cambio climático es un reto de todo el planeta y se puede enfrentar a muchas escalas, desde las Naciones Unidas hasta cada comunidad y cada persona. Las acciones individuales y colectivas pueden marcar la diferencia. Algunas recomendaciones prácticas que pueden aplicarse en la vida diaria son ahorrar energía en el hogar y el trabajo, reducir el uso del automóvil, consumir responsablemente, evitar el desperdicio de agua, plantar árboles y cuidar las áreas

verdes, separar y reciclar los residuos, informarse y compartir información, votar por personas idóneas, y exigirles una rendición de cuentas⁶.

Muchas de estas acciones tienen que ver precisamente con el tema central del Programa Escalando Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas en América Latina rural (EbA LAC). A continuación, se presenta este programa y más adelante se encuentran detalles sobre este y cómo se desarrolló.



El cambio climático es un problema global con soluciones locales.



1.5 ¿Qué hace el programa EbA LAC?

Bajo la premisa de que desde las actividades productivas cotidianas es posible ayudar para que los efectos del cambio climático sean menores y para que exista una adaptación a sus impactos, en las próximas páginas se presenta el programa **Escalando Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) en la América Latina Rural** y cómo ha colaborado para que esas actividades contribuyan a enfrentar el CC, conservando y usando

sosteniblemente los ecosistemas y su biodiversidad⁷.

Aquí, nuevamente, el enfoque está específicamente sobre los componentes de Mecanismos Financieros y Gobernanza del programa en Ecuador.

⁶ Véase, por ejemplo: <https://www.unep.org/es/noticias-y-reportajes/reportajes/10-maneras-en-que-puedes-ayudar-combatir-la-crisis-climática>

⁷ Más información sobre el programa se encuentra en: <https://www.ebalac.com/es/>



2

*El Programa
EbA LAC*

Dónde y cómo ha trabajado



Las actividades de AbE (Adaptación basada en Ecosistemas) buscan la conservación, la restauración y la gestión sostenible de los ecosistemas para que estos resistan mejor los impactos climáticos y sigan prestando servicios esenciales, como son la provisión de agua y de alimentos.

El programa quiere aumentar la capacidad de adaptarse al cambio climático en las comunidades y los ecosistemas vulnerables en las zonas rurales de Ecuador, Guatemala y Costa Rica. En Ecuador, se ha concentrado en la provincia de Manabí.

Las actividades relacionadas con una adaptación al CC basada en los ecosistemas suelen ser más rentables y ofrecen mayores beneficios que la adaptación tradicional basada en la construcción de infraestructuras. Los ecosistemas que nos brindan servicios esenciales en Manabí incluyen, entre otros, el océano, los manglares, los bosques, las lagunas y también los ecosistemas agropecuarios.



2.1 ¿Qué es AbE?

La Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) es una estrategia que utiliza la biodiversidad y los servicios de ecosistemas —como los de Manabí— para ayudar a las personas a enfrentar los efectos adversos del grave fenómeno global explicado en las páginas anteriores.

La biodiversidad es todo lo vivo —no solo las diferentes especies de animales y plantas, sino también los ecosistemas de las que estas son parte, así como las diferencias genéticas dentro de cada especie—. Ecuador es particularmente rico en biodiversidad, tanto en número de especies —de aves y orquídeas, por ejemplo, pero también en muchos otros grupos— así como en la variedad de ecosistemas —que incluyen desde los páramos y las playas hasta el fondo del océano, pasando por un sinnúmero de tipos de bosques— así como lagunas, manglares, ríos, y ecosistemas agrícolas y urbanos.⁸

La biodiversidad a escala de los ecosistemas es fundamental para el bienestar humano. Los servicios que prestan los ecosistemas a las sociedades son todo lo que se puede aprovechar de la naturaleza. Esto incluye no solo los usos directos —como alimentos, leña, medicinas, textiles y varios más— sino también, entre muchos otros, la polinización, la provisión de agua y de aire limpio, la protección de desastres naturales y el cuidado de los suelos agrícolas. Los ecosistemas también nos proveen espacios para investigar, descansar y meditar.

Proteger los servicios que nos brindan los ecosistemas significa proteger la base misma de la vida humana

Gretchen C. Daily

Cofundadora del Proyecto Capital Natural y Profesora de Biología Universidad de Stanford

⁸ Véase, por ejemplo: García, M., D. Parra y P. Mena. 2014. El País de la Biodiversidad – Ecuador. Quito: MAE, Ecofondo y Jardín Botánico de Quito.

El cambio climático ha impactado en los ecosistemas y ha mermado su capacidad de brindar estos servicios fundamentales.

Comprender este hecho nos permite centrarnos mejor en actividades para adaptarnos al cambio climático a través de preservar las fuentes de esos servicios esenciales.

Para que una actividad pueda ser considerada una AbE, debe cumplir ciertos requisitos básicos en términos socioeconómicos, ecológicos y de gobernanza:



Una actividad es de AbE si es que:

1. Reduce las vulnerabilidades sociales y ambientales
 2. Genera beneficios sociales en el contexto de la adaptación al cambio climático
 3. Restaura, mantiene o mejora la salud de los ecosistemas
 4. Se apoya en políticas a múltiples niveles
 5. Promueve una gobernanza equitativa y fortalece las capacidades.
- Para implementar las actividades de AbE se necesitan:



2.2 La actividades de AbE requieren una inversión en plata y persona

Para la aplicación efectiva de la AbE en sitios como las zonas rurales de Manabí es necesario contar con fuentes y programas de financiación y créditos. En este sentido, varias instituciones —como los bancos estatales y las cooperativas— desempeñan un papel crucial en la provisión de los recursos financieros necesarios. Las segundas, además, al estar integradas en las comunidades locales y compartir su identidad, pueden fomentar la participación y el compromiso de la comunidad en las actividades de AbE.

Esta financiación debe ir de la mano con otro elemento esencial que asegura que su aplicación sea técnica, transparente y eficiente: la gobernanza.

Los programas de financiación y créditos pueden ayudar de manera importante a desarrollar las actividades de AbE —lo que es crucial para que las comunidades puedan continuar implementando y manteniendo estas prácticas a largo plazo— así como a generar responsabilidad de pago. La sostenibilidad financiera

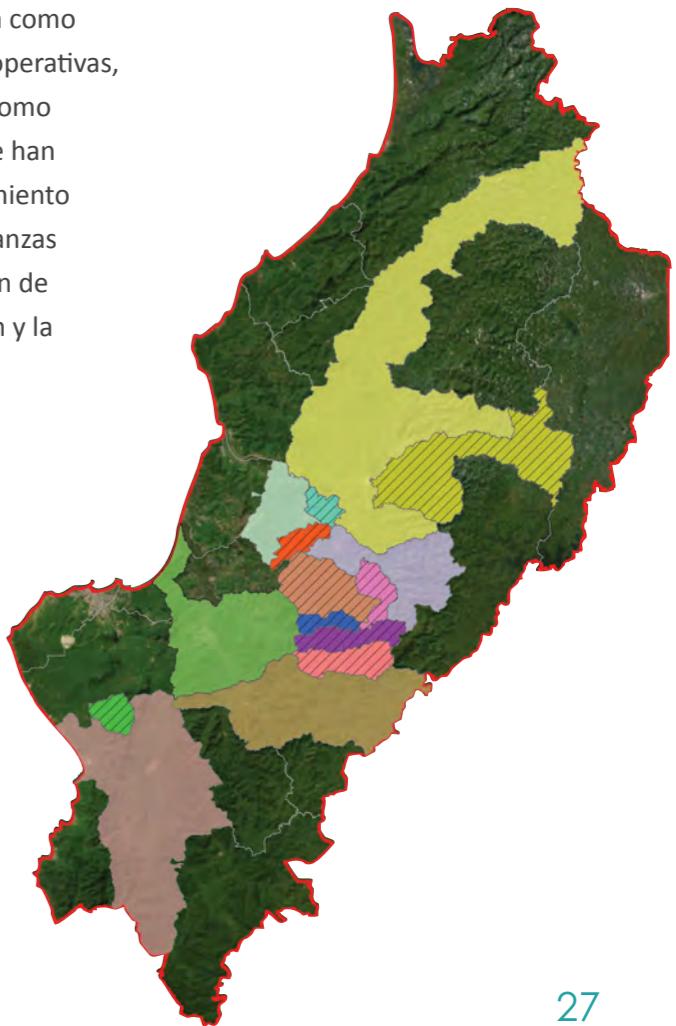
depende de cómo las personas, las comunidades y los gobiernos autónomos descentralizados (GAD) implementen las medidas y usen los recursos.

Los siguientes tres capítulos presentan las estrategias usadas en el programa con tres grupos meta para superar las barreras de acceso al financiamiento —tanto desde la oferta como desde la demanda: cooperativas, comunidades y GAD. Como se verá, en cada uno se han impulsado el fortalecimiento de capacidades, las alianzas estratégicas, la creación de fondos, la participación y la sensibilización.

La gobernanza comprende las reglas, las prácticas y los procesos que se utilizan para tomar decisiones y gestionar bien los recursos. Busca asegurar que las decisiones se tomen de manera justa, responsable y en beneficio de todas las personas involucradas.



Símbología	
Áreas de implementación	
Cantones Manabí	
Límite Provincial Manabí	
Paisaje Norte	
BACHILLERO, TOSAGUA	
JUNÍN, JUNÍN	
QUIROGA, BOLÍVAR	
SANTA RITA, CHONE	
ÁNGEL PEDRO GILER, TOSAGUA	
Paisaje Sur	
CHIRIQUÍ, PORTOVIEJO	
HONORATO VÁSQUEZ, SANTA ANA	
MEMBRILLAL, JIPUJAPA	
SAN PLÁCIDO, PORTOVIEJO	



3

*La AbE, las cooperativas
de ahorro y los créditos
locales*



Actores locales clave para la AbE

Lo descrito cae dentro de lo que en el mundo de la economía se conoce como Finanzas Verdes. Estas se han convertido en una herramienta esencial para abordar los desafíos del cambio climático y promover el desarrollo sostenible. Se refieren a la inversión en proyectos y actividades que generan beneficios ambientales, como la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, la conservación de la biodiversidad y la gestión sostenible de los recursos naturales. En esta definición calzan perfectamente

las AbE, que constituyen la base del programa EbA LAC. A través de la inversión en proyectos de energía renovable, agricultura sostenible y gestión del agua, entre otros, es posible mejorar la capacidad de estas comunidades para enfrentar los desafíos climáticos. Por ejemplo, la instalación de sistemas de riego eficientes y la adopción de prácticas agrícolas sostenibles pueden aumentar la productividad agrícola y reducir la vulnerabilidad ante las sequías.



Las Finanzas Verdes desempeñan un papel crucial en la mitigación de los impactos del cambio climático y en la promoción de la resiliencia en las comunidades rurales.

La estrategia que se ha implementado con las cooperativas, las cajas y las comunidades se basa en un enfoque aún más específico: las Finanzas Verdes Inclusivas (FVI), un concepto que junta las finanzas verdes y la inclusión financiera. El acceso a mecanismos y servicios financieros puede ayudar a las personas a mejorar su resiliencia climática, promoviendo el acceso a créditos y financiamiento para

proyectos verdes —lo que genera nuevas oportunidades de empleo y mejora los medios de vida de las personas— e integrando medidas AbE como previsión ante eventos climáticos extremos. Esto no solo contribuye a la reducción de la pobreza, sino que también promueve un desarrollo más equitativo, inclusivo y sostenible.

Durante el programa, se desarrollaron, entre otras, las siguientes iniciativas de Finanzas

Verdes e Inclusivas de la mano de las cooperativas de ahorro y crédito locales:

- Cooperativa Calceta,
- Cooperativa Chone,
- Cooperativa Santa Ana,
- Cooperativa 15 de Abril,
- Cooperativa Abdón Calderón y
- Cooperativa Agrícola Junín.





3.1 La alianza con DGRV: los casos de las Cooperativas de Ahorro y Crédito Agrícola Junín, Abdón Calderón y 15 de Abril

Esta primera iniciativa de FVI es un proyecto de apoyo técnico y asesoramiento a las comunidades rurales de Manabí en términos de acceder a financiación para incentivar e implementar actividades de AbE. Esto incluyó capacitación y asistencia en la implementación de los proyectos y productos de crédito verde AbE.

Aquí participó la entidad DGRV –siglas de la Confederación Alemana de Cooperativas– cuya misión incluye impulsar la creación y el fortalecimiento de estructuras cooperativas sostenibles en todo el mundo. Se adapta a las condiciones y necesidades locales y recurre a recursos de donantes alemanes e internacionales. En sus proyectos se guían por el principio de la sostenibilidad económica, social y ecológica.

Cooperar con el programa EbA LAC a nivel regional nos ha posibilitado expandir la estrategia y conocer que los temas de sostenibilidad no solamente se restringen a temas de gestión ambiental, sino que también se pueden ir impulsando temas relacionados con el cambio climático. Hemos tenido la oportunidad de ampliar la capacitación y la asistencia técnica, así como proporcionar herramientas a las cooperativas como un input tecnológico para facilitar los procesos.

ÉDGAR BENÍTEZ,
Consultor del Proyecto de Finanzas Sostenibles, DGRV
América Latina

El proyecto se enfocó en las cooperativas de ahorro y crédito, a las que asistió técnicamente en el desarrollo de capacidades que permitieran que la AbE se integrara en las cooperativas con adecuada presencia en lo rural, específicamente en algunas parroquias de los municipios de Bolívar, Chone, Junín, Portoviejo, Tosagua, Honorato Vásquez, Santa Ana y Jipijapa.

Estas cooperativas desarrollaron capacidades para la gestión de los riesgos ambientales y financieros relacionados con el cambio climático, y diseñaron y generaron oportunidades de negocio a través de productos de crédito verde para la AbE. Con

esto, sus socios y socias tuvieron mayor facilidad para acceder a financiamiento para actividades que tuvieran el enfoque de AbE. La alianza empezó a finales de 2022 en Ecuador, luego se amplió a Guatemala y Costa Rica. El plan de trabajo contemplado en esta alianza ha sido ejecutado en un poco más de dos años.

Se trabajó con tres cooperativas de ahorro y crédito: Agrícola Junín, Abdón Calderón y 15 de Abril. El proceso se enfocó en la generación de capacidades y en el fortalecimiento e implementación de herramientas para la gestión de créditos relacionados con la AbE. Un logro es que DGRV pasó

de tener una cooperativa socia (15 de Abril) hasta tener hoy cuatro en la zona (Agrícola Junín, Abdón Calderón y Kolping).

La estrategia integral de sostenibilidad implementada en la Cooperativa Agrícola Junín involucró el desarrollo de créditos verdes y el fortalecimiento de SARAS (Sistema de Análisis de Riesgos Ambientales y Sociales)⁹, así como iniciativas de responsabilidad ambiental, tanto en la institución como en la localidad. En Abdón Calderón se implementó la herramienta MicroScore¹⁰ para facilitar la implementación y operación de su producto CREDIVERDE.



⁹ SARAS (Sistema de Análisis de Riesgos Ambientales y Sociales) es un sistema constituido por políticas, procedimientos, herramientas y capacidades internas para determinar y gestionar la exposición de una entidad financiera a los riesgos ambientales y sociales de sus clientes/destinatarios de financiamiento. Un SARAS es básicamente una herramienta de gestión de riesgos que debe ser integrada en el sistema de gestión del conjunto de riesgos de una entidad financiera. Se ha ido adaptando y adoptando por diversas entidades bancarias y financieras del país para identificar, evaluar y mitigar estos riesgos en sus operaciones y proyectos.

¹⁰ Microscore es una herramienta tecnológica para la evaluación del riesgo crediticio en el sector de microfinanzas, especialmente en cooperativas. Permite que las instituciones evalúen rápida y precisamente la solvencia de los solicitantes, con datos georreferenciados y fotografías en una aplicación móvil. Se agilizan los procesos, se reduce el riesgo para la cooperativa y se fomenta una mayor inclusión financiera.

A continuación, algunos testimonios:

Mi equipo técnico se estaba formando recién en temas de créditos, pero el tema de sostenibilidad y créditos verdes era impensable, o sea, no había forma. Con EbA LAC entramos mucho en eso. Aprendimos a sensibilizarnos sobre los temas de cambio climático, aprendimos conceptos técnicos, y pudimos llevar eso al campo, a nuestros socios.

El programa no solo trabaja con las instituciones grandes. Los organismos en general no nos dan esa oportunidad. Nosotros, en cambio, estamos en campo, donde realmente se puede llegar a estas zonas, a estas personas que trabajan con este tipo de necesidades. Nos cayó en el momento perfecto.

Para la gente esto se volvió un medio de vida. Entendieron que, desde el lugar en que estén, pueden aportar con el objetivo final, que es el cuidado medioambiental; pero, más allá de eso, también entendieron que es una oportunidad de negocio.

GABRIELA LÓPEZ,
Gerente de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Junín



Algunas barreras impedían el proceso, por una agricultura tradicional, una cultura que era manejada por generalmente la gente adulta. Primero hicimos una retroalimentación interna con el equipo para brindar ese producto. Luego hubo una capacitación de formadores de formadores y más tarde emprendimos en las capacitaciones a nuestros agricultores.

Tenemos una institución que está trabajando para que la gente también haga conciencia de poder adaptarse a todo lo que nos está pasando en el mundo, hacia todo lo que vivimos, las lluvias, el exceso de agua, las inundaciones, etc.

SONIA VINCES,
Gerente de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Abdón Calderón

A más de las entidades mencionadas, otros actores fundamentales en esta estrategia fueron los dos principales bancos de segundo piso de Ecuador, que brindan financiamiento a las cooperativas de ahorro y crédito y son el lazo con el financiamiento verde internacional.



El Programa EbA LAC ha sido un socio clave para que CONAFIPS, como banca pública de segundo piso, canalice recursos hacia el sistema financiero de la economía popular y solidaria. Esta articulación permitió implementar un piloto en Manabí, combinando prácticas de bioeconomía y adaptación al cambio climático con colocaciones crediticias favorables, y sentó las bases para profundizar el trabajo con GIZ a escala nacional.

MARÍA BELÉN LOOR
Presidenta de la Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS)

Desde CONAFIPS impulsamos productos financieros para la adaptación y mitigación al cambio climático, junto con fondos de garantía y fortalecimiento a cooperativas. El trabajo con EbA durante el diseño de líneas de crédito sostenibles permitió incorporar prácticas aplicadas en Manabí y desarrollar productos de bioeconomía, logrando canalizar las primeras operaciones de crédito de segundo piso con enfoque sostenible.

HÉCTOR MOSQUERA
Gerente General de CONAFIPS



Se fortalecieron las capacidades de las cooperativas en la identificación, evaluación y gestión de riesgos, que ellas no gestionaban. No conocían cómo manejar esta identificación, la evaluación de estos proyectos y la gestión de riesgos climáticos; eso es algo nuevo que creo que tuvo un gran resultado también a nivel de cooperativismo.

TATIANA WITT,
ex Gerente General, Conafips, y, al momento de la entrevista, Gerente de División de Productos y Programas, Banco de Desarrollo del Ecuador



La Economía Popular y Solidaria es una forma de organización entre personas que buscan el bien común y cuya base de desarrollo se fundamenta en el compañerismo y en una productividad incluyente, participativa y equitativa; no busca el lucro o la rentabilidad individual, sino el crecimiento colectivo de las comunidades

En este proceso se logró una sensibilización de quienes toman las decisiones en las instituciones clave de la EPS, así como la incorporación de criterios de gestión ambiental y social en la gestión del riesgo de las cooperativas —contribuyendo a la implementación de la

normativa SARAS desde territorio— y en el desarrollo de un producto de crédito verde alineado con las actividades de AbE. Por un lado, se han incorporado nuevos productos financieros para las comunidades, y, por otro, se han fortalecido los productos financieros



La sostenibilidad aún es un tema nuevo a nivel de las cooperativas; tenemos recién unos tres años la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria como ente de control de las cooperativas. Se ha implementado una regulación donde las instituciones están obligadas a trabajar con SARAS, velando por el buen manejo de los riesgos ambientales y sociales.

KLAUS HESSE,
Director de DGRV en Ecuador

ajustándolos a las realidades de las comunidades.

Los retos parecen haber sido que las cooperativas de ahorro y crédito y sus socios tenían pocos conocimientos acerca de la forma en que sus instituciones se verían afectadas por los riesgos ambientales y el cambio climático. Se evidenció la necesidad de fortalecer las capacidades relacionadas con la gobernanza en los diversos niveles, hacia adentro y afuera de las instituciones.

El personal está consciente de ello y muy abierto a seguir fortaleciéndose. Estos desafíos se enfrentaron a través de la formación de capacidades propias en temas de cambio climático, AbE, género, gobernanza y liderazgo estratégico en las cooperativas y las comunidades.

El proceso pretende ser replicado en instituciones similares. Se ha invitado a otras cooperativas de la región para que se unan a la iniciativa. Para que estas réplicas se produzcan de una manera eficiente y sustentable, es indispensable analizar detenidamente los aspectos que deben fortalecerse, así como determinar las mejores estrategias para que las experiencias y el conocimiento generados se mantengan disponibles y actualizados. En este sentido,

se fortaleció e implementó la herramienta SARAS en la Cooperativa Agrícola de Junín, y ahora se está implementando en la Cooperativa de Ahorro y Crédito 15 de abril, al mismo tiempo que se está llevando a cabo en las cooperativas costarricenses COOCIQUE y COOPECAR. Esta herramienta ayuda a las cooperativas de ahorro y crédito a identificar, evaluar y mitigar los riesgos ambientales y sociales asociados a sus operaciones y a los proyectos que financian.

Conectamos nuestra plataforma de riesgos agroclimáticos en una alianza con DGRV. Somos un insumo para el SARAS de DGRV. Lo que las instituciones ven finalmente es el SARAS completo para su gestión de riesgos ambientales y sociales. Tenemos un score de riesgo que le dice a la institución qué nivel de riesgo corre y por qué. Entonces en ese porqué se generan oportunidades de asistencia técnica, de mejora, y en ese porqué también están dadas las medidas de adaptación basadas en ecosistemas.

MOISÉS OBANDO,
*Director para América de Ingemann DATA A/S
(Agroclimática)*

Integrar el SARAS y la plataforma Agroclimática de la empresa danesa Ingemann ha permitido hacer análisis y modelamientos de los riesgos y las oportunidades bioclimáticos para informar los créditos y los seguros por medio

de sistemas de información geográfica muy exactos. Con SARAS, las cooperativas pueden hacer un breve análisis de riesgo agroclimático, únicamente con las coordenadas de la personas socia, tras lo cual se proponen

actividades de AbE para aumentar la resiliencia de su producción y aprovechar mejor de sus condiciones bioclimáticas, contribuyendo a mantener la salud de sus carteras de crédito.



El proyecto se desarrolla en Guatemala, Costa Rica y Ecuador. Hay una ventaja en Ecuador, en el sentido de que ya existen organizaciones que han estado trabajando el tema de finanzas sostenibles, fuertemente. Entonces, ya es más fácil mover el tema de finanzas climáticas, que es parte de las finanzas sostenibles.

El proyecto deja un impacto muy importante porque nos tocó trabajar con el sector financiero, un sector que generalmente piensa más que todo en la parte de "coloquemos créditos", la parte más de rentabilidad; pero, finalmente, muchos de ellos ya quedan bastante sensibilizados. Logramos permear, al menos dejar esa semillita de finanzas climáticas y el cambio climático en el sector financiero.

El enfoque del programa EbA LAC es bien específico y ese fue otro reto, porque nosotros no solo hablamos de que algo sea sostenible, sino que estamos yéndonos a algo más específico dentro del mundo de la sostenibilidad, que es el clima.

EDUARDO PACAY,
investigador en el Programa de Economía Ambiental y Agronegocios Sostenibles, CATIE, Costa Rica



3.2 La alianza con el sector privado: Finanzas Verdes e Inclusivas para la Adaptación basada en Ecosistemas con Cooperativas de Ahorro y Crédito en Manabí

Esta iniciativa tiene que ver con la provisión de asistencia técnica para el desarrollo e innovación en alianza con la Caja Central Financoop, beneficiando a las

cooperativas Abdón Calderón, Chone, Calceta y Santa Ana, y sus socios y socias. Al igual que la anterior, se enfoca en desarrollar capacidades del lado de la oferta

de productos financieros por parte de las cooperativas de ahorro y crédito, y en su capacidad de acceder a fondos verdes y ofertarlos a sus socios y socias.



EbA LAC nos ha ayudado creando un producto verde y también hacemos algo de lo que es la inclusión en los créditos de mujeres. Creamos CREDIVERDE, que es un producto que tiene una base muy cercana a nuestros socios. Creemos que somos la primera cooperativa del segmento 3 (mediano) que incursiona en estos temas de crédito verde, en donde tenemos las políticas establecidas, con una herramienta tecnológica de calificación de créditos.

SONIA VINCES,
Gerente de la Cooperativa Abdón Calderón

En 2024, se inició el proceso orientado a incrementar los flujos financieros destinados a la adaptación al cambio climático en Manabí. Como parte de este compromiso, se colocaron 2.000.000 de dólares por parte de Financoop en las cuatro cooperativas de ahorro y crédito mencionadas y que tenían profundización en las áreas rurales, lo que constituye un proceso pionero en las FVI en el país.

El trabajo se enfocó en:



la construcción e instrumentación de productos financieros verdes, incluyendo la elaboración de guías, manuales y políticas internas;



la definición del listado de inversiones elegibles y la lista de exclusión;



la capacitación a equipos clave en gestión de productos verdes, y a socios y socias de las cooperativas, y



las visitas de campo para la identificación de medidas de adaptación y destinos del financiamiento verde.

Los avances obtenidos son significativos: se ha iniciado la construcción de una cartera verde en Manabí, creando las bases para un sistema financiero local resiliente al clima. No obstante, los desafíos permanecen. Una de las principales oportunidades de mejora es asegurar un acompañamiento continuo a las cooperativas, ampliando la capacitación y profundizando el conocimiento práctico en medidas de adaptación. Esto permitirá que, en el día a día, las entidades financieras logren identificar con mayor precisión las inversiones verdes y canalicen recursos que contribuyan a la sostenibilidad y al bienestar de las comunidades.

GERMANIA GALLARDO,
Desarrollo y Finanzas Sostenibles, Financoop



En los proyectos que desarrollamos, el programa dio asistencia técnica a las cooperativas de ahorro y crédito, las cuales ahora tienen muchos nexos con grupos de productores que buscan estos créditos, pero con productos que obviamente tengan un enfoque de fondos verdes. Con base en la Ley de Alivio Financiero del gobierno, sacamos una ordenanza en la que incorporamos un texto en el que beneficiamos a los productores que tenían sistemas silvopastoriles tecnificados como beneficiarios, es decir, ya no pagan ningún tipo de impuesto predial en el municipio.



FERNANDO MENDOZA,
asesor del GAD municipal de Chone



4

*La AbE en las
comunidades rurales*

La adaptación al cambio climático en nuestras actividades diarias

Enfrentar las consecuencias, a veces catastróficas, del cambio climático en las comunidades rurales a través de actividades de AbE requiere fondos que, como se ha visto, pertenecen al universo de la economía popular y solidaria. A continuación se presentan dos iniciativas apoyadas por el

programa EbA LAC con el objetivo de fortalecer las capacidades organizativas, financieras y comerciales de las comunidades de Manabí: las cajas de ahorro y los negocios comunitarios. El desarrollo de estas capacidades —en el marco de la estrategia— se concibe como un fortalecimiento

de la demanda que permita que las comunidades superen las barreras que enfrentan para acceder a financiamiento verde. Esto puede hacerse mediante las mismas cajas de ahorro de sus comunidades o mediante las cooperativas de ahorro y crédito locales.



4.1 Gestión financiera popular y solidaria en ocho cajas de ahorro implementadas en la provincia de Manabí

El objetivo de este proceso fue desarrollar capacidades en las personas de las comunidades rurales mediante la educación financiera y la inclusión financiera. Certificar cerca de 200 personas, implementar ocho cajas de ahorro en las comunidades y asistir técnicamente en el

fortalecimiento de su gestión organizativa y financiera permite fortalecer la cultura de previsión, ahorro y asociatividad en las comunidades en que el programa EbA LAC interviene, con la meta fundamental de aumentar su resiliencia ante los cambios en el clima.

Se contó con la colaboración de la Fundación Funder, una institución del Grupo Social FEPP que ofrece servicios diseñados para impulsar el desarrollo personal y comunitario a través de una educación y una formación profesional que proporcionan herramientas y conocimientos para optimizar las actividades productivas y administrativas.

Hubo dos motivos para la integración de las cajas de ahorro en la estrategia de financiamiento. El primero es que se había identificado que, como máximo, solamente un tercio de las personas en las comunidades rurales tenía algún grado de experiencia con los servicios relacionados con bancos o cooperativas; la mayoría no había tenido ninguna experiencia. El segundo fue que en algunas de las comunidades había un grado básico de organización de grupos de ahorro, los cuales eran liderados principalmente por mujeres.



Participamos en el componente de finanzas como un complemento al resto de las actividades que se estaban realizando con las medidas de adaptación al cambio climático. Al empezar el proceso nos llamaron para tratar de trabajar con la gente para que ellos puedan tener estas facilidades de acceso a crédito. Entonces, una de las propuestas que se generó fue justamente trabajar en las cajas de ahorro.

**LIGIA SÁNCHEZ,
responsable de FUNDER en Manabí**



Las cajas de ahorro que forman parte de esta iniciativa son:



Un elemento notable –que se enlaza con el enfoque de género del programa– es que entre las personas socias de las ocho cajas hay una predominancia

de mujeres, con un 59%, frente al 41% de hombres. Esto refleja tanto el empoderamiento de las mujeres en este tipo de procesos, como la profunda relación que

ellas tienen con el manejo de los recursos naturales y la necesidad de adaptarse al cambio climático a través de actividades basadas en los ecosistemas.



Nuestra caja de ahorro es la primera en la comunidad. Recibimos beneficios como el de la capacitación por medio de talleres. En la caja tenemos algunos miembros de la directiva y cada uno de ellos también han aprendido cómo ejercer sus cargos. Como gerente, he aprendido mucho, aunque tengo que seguir aprendiendo.

En nuestra caja de ahorro, la directiva está formada por mujeres; solamente el presidente es varón, casi todas las demás somos mujeres. Así mismo, de los socios, el 80% somos mujeres. En la comunidad las mujeres estamos al poder, demostrando que no es que hagamos a un lado a los varones, sino que las mujeres sí podemos.

EbA LAC nos deja proyectados a un futuro. Nos deja un buen legado, un buen aprendizaje. Nos encantaría que existiera una fase de complementación.

**DETSY FERNÁNDEZ y CARMEN RÚA,
apicultora y viverista de la comunidad de Cascol**

A partir de lo que se hizo, tenemos este brazo financiero, la caja de ahorro de Bambú Chone, donde estamos participando activamente. Hemos dado ya préstamos, en su mayoría a mujeres, de la caja de ahorro para apicultura.

**MARYURI GARCÍA,
Presidenta de la Cooperativa de Producción Artesanal Bambú Chone**

Es la primera vez que tenemos caja de ahorro; fue difícil... al principio la gente no quería, pero lo logramos, poquito a poco; iniciamos con once socios cuando nos inscribimos y ya tenemos veintiocho. Gracias a Dios está creciendo, todo el mundo quiere crédito.

**MARÍA ZAMORA,
Presidenta de la Caja de Ahorro en El Cruce**

Aquí en la comunidad la caja de ahorro nos ha dado conectado con toda la comunidad; somos veinticuatro socios, un grupo bien formalizado. Hemos hecho cuatro créditos a cuatro socios. Los montos son de \$300 a \$400, un monto bajo porque recién comenzamos este año. Pero ya es suficiente.

Gracias al programa nos capacitamos para llegar hasta aquí, por medio de talleres. EbA LAC nos formó bastante, nos llevó, nos orientó a que podamos aprender y después implementar la caja de ahorro. Hemos aprendido cómo ejercer los diferentes cargos. La directiva está mayormente formada por mujeres, solamente en el comité de vigilancia hay un varón. Así mismo, en socios el 80% somos mujeres y el 20% son varones.

MYRIAM INTRIAGO,
Gerente de la Caja de Ahorro de la comuna de Balsa Tumbada



Contamos con veintiocho socios en la caja de ahorro. Estoy agradecido con el programa porque nos ha ayudado con este nuevo conocimiento y, más que todo, con respecto la adaptación al cambio climático que estamos teniendo.

BRANNY INTRIAGO,
promotor en la comunidad de El Cruce



4.2 Asistencia técnica para impulsar negocios con enfoque de AbE junto a comunidades rurales

En esta iniciativa colaboró la Fundación Maquita, una organización de economía social y solidaria que trabaja en asociatividad, producción sostenible, comercio justo y consumo responsable, para mejorar la calidad de vida de las familias vulnerables del Ecuador.

El desafío fue evolucionar de pasar de las medidas de adaptación que las comunidades estaban implementando, hacia un pensamiento de negocio, identificando y fortaleciendo

sus capacidades comerciales para desarrollar, y ofreciendo al mercado productos y servicios derivados de aquellos procesos que promueven la AbE.

El desarrollo de estos modelos de negocio abre la posibilidad para que las comunidades involucradas accedan a un mercado y a los créditos verdes de las cajas de ahorro o de las cooperativas.



El programa dejó implementadas bases sólidas. La semilla sí nace cuando la siembra correctamente. Fue una experiencia muy buena trabajar con cuatro organizaciones, aprender cómo trabaja cada una y fortalecer también nuestras capacidades de organización, de adaptabilidad y de logro de metas.

Cubrimos los temas de fortalecimiento organizativo y fortalecimiento económico, aparte de la autoestima y la independencia económica de las mujeres. A nivel de mujeres se dio un cambio bastante fuerte; en las comunidades rurales, el que una mujer pueda tener independencia económica, autonomía y, sobre todo, autoestima, nos da pautas para muchas otras cosas.

ESTEFANÍA MUÑOZ y MIGUEL MOREIRA
Gestora Zonal y Gestor Comercial de Manabí, Fundación Maquita

Se generaron seis modelos de negocio bajo el enfoque de AbE con las comunidades involucradas. El proceso incluyó un diagnóstico participativo

con el cual se identificaron iniciativas productivas locales en las comunidades Membrillal, El Algodón, Balsa Tumbada, El Cruce, Cascol y

Santa Rita. Con ellas se diseñaron conjuntamente los modelos de negocio que integran varias actividades de AbE.

Le cuento una anécdota: un cuñado siempre cortaba la guadúa porque le parecía mala hierba. Un día nos hicieron una invitación al taller en la escuela de bambú en Chone. El hombre se impactó tanto. Él fue solo como invitado, como para completar las personas que se necesitaban allá para formar un grupo. Oiga, el hombre allá vio que se hacían muebles, mesas, y se maravilló. Odiaba la caña y llegó a quererla tanto. Entonces, eso se ha ido transmitiendo de uno a otro.

BRANNY INTRIAGO,
Promotor en la comunidad de El Cruce



El programa facilitó una marca, nuestra marca de miel acá en la comunidad, y no solo para la miel, sino que esto nos permite para todo, que es lo que tenemos en comercialización. Podemos utilizar la misma.

Las cooperativas han brindado este apoyo a las comunidades que están participando dentro del programa EbA LAC, y nos manifiestan que los créditos están abiertos para el que lo necesite.

MYRIAM INTRIAGO,
Gerente de la Caja de Ahorro de la comunidad de Balsa Tumbada



Maquita contribuyó en el diseño de las marcas y el desarrollo de capacidades en, por ejemplo, el secado de plantas medicinales; además, facilitó que los productores y productoras participaran en

ferias locales, con lo que se lograron un acceso al mercado y ventas, y, en ciertos casos, el establecimiento de vínculos con potenciales compradores. Estas actividades fortalecieron las

capacidades técnicas y comerciales, promoviendo la sostenibilidad de las actividades de AbE.

Más en detalle, los emprendimientos apoyados para las medidas de adaptación son:¹¹



Manejo Sostenible de Bambú:

en las comunidades de Santa Rita y Balsa Tumbada se ha llevado a cabo las iniciativas de formación para que emprendan con artesanías en bambú, así como también mediante su preservación y construyendo con bambú. El programa coordinó un proceso de gestión sostenible del cultivo y aprovechamiento de la caña guadúa (*Bambusa guadua*), incluyendo siembra, manejo y cosecha controlada con el objeto de que sirviera de materia prima para artesanías. El emprendimiento Bambú Chone escalo su negocio mediante un crédito verde otorgado por la Cooperativa Chone



Apicultura:

se ha desarrollado en las comunidades de Santa Rita, El Algodón, Balsa Tumbada, Cascol y Membrillal. La propuesta de valor agregado destaca la obtención de jalea real, polen y de alta calidad, cosechada de forma ética y natural. El emprendimiento Baltum escalo su negocio mediante un crédito verde otorgado por la Cooperativa Agrícola Junín



Agrobiodiversidad:

son huertos familiares a los cuales el programa entregó semillas de hortalizas y plantas medicinales. Estas últimas pasan por un proceso de valor agregado: la deshidratación de sus hojas permite su comercialización como infusiones. Aunque se ha ejecutado en las seis comunidades, la iniciativa se implementará específicamente en la comunidad de Cascol, debido a que presenta una estructura productiva y comunitaria más sólida.

¹¹ Estas acciones reflejan la articulación estratégica entre GIZ y UICN en el marco del consorcio del Programa, y se vinculan con las actividades del componente 4 en términos de la integración de la AbE como base para los negocios.



Manejo Sostenible de Caprinos:

en el bosque seco de la parroquia Membrillal se promueven prácticas sostenibles para la cría y manejo de las cabras. Esto incluye la selección de especies adaptadas, el pastoreo controlado y el manejo sanitario adecuado para la producción y comercialización de estos animales.



Sistemas Agroforestales:

en la comunidad de Cascol se desarrolló un vivero como un proyecto comunitario que comercializa plantas mediante la marca Flor de Cascol. Aquí como en el resto de comunidades el programa ha implementado prácticas agrícolas que combinan cultivos y árboles, lo que mejora la fertilidad del suelo y aumenta la biodiversidad.



Manejo Forestal Sostenible:

en las comunidades de El Cruce (San Plácido) y El Algodón (Junín) se promueve el manejo sostenible de la tagua, entre otras especies forestales.

EbA LAC nos asistió en un proyecto de comercialización donde tuvimos la idea de la caña preservada, por lo que nosotros también somos formadores de formadores. Nosotros aprendimos mucho sobre este proceso y hemos hecho réplicas; del programa nos buscaron y con ellos hicimos réplica en El Cruce de San Plácido; lo que aprendemos, enseñamos.

MYRIAM INTRIAGO,
Gerente de la Caja de Ahorro
de la comunidad de Balsa Tumbada

Tenemos un vivero, manejamos sembríos en huertos orgánicos familiares. Vamos creciendo, vamos envejeciendo, para que esto no muera le damos el legado a nuestros hijos, que ellos se fortalezcan en esto y me digan "mi mamá hizo tal cosa", que se sientan orgullosos de todo lo que hemos realizado con cariño, con amor, con sacrificio, con una recompensa que ya la tenemos.

MYRIAM INTRIAGO,
Gerente de la Caja de Ahorro de la comunidad de Balsa Tumbada

Antes solo era cultivar maíz y maíz, y estábamos deforestando como no tiene idea. Ya con el programa comenzamos a concientizar, ya comenzamos a diversificar nuestros cultivos, ya comenzamos a implementar la apicultura en nuestras fincas. A mí el programa me dio una colmena, yo ya tengo seis, y menos maíz.

DETSY FERNÁNDEZ,
apicultora de la comunidad de Cascol



5

*La AbE en el
sector público*



La gobernanza vertical y el financiamiento

El sector público –en sus diferentes niveles— tiene la capacidad de impulsar la adaptación al cambio climático en áreas rurales en los cantones y parroquias, en un marco de gobernanza vertical. En general, la gobernanza del agua, el suelo y los bosques, así como la de los activos agrícolas y de subsistencia, conlleva la participación de varios actores. Las relaciones entre ellos son diversas: a veces trabajan juntos, otras veces entran en

conflictos. También abarca niveles de coordinación y concertación: local, subnacional, nacional y regional. Los actores tienen diferentes papeles y funciones en un sistema en el cual se deben considerar la representación y la participación de las minorías, los grupos vulnerables, las mujeres y los jóvenes.

Más específicamente, en una gobernanza vertical, las políticas, las decisiones y los flujos de información deben alinearse

perfectamente entre esos niveles, asegurando, por un lado, un soporte desde abajo a la estrategia general y, por otro, un soporte concomitante desde los niveles más altos. En el contexto del sistema de gobernanza de EbA LAC, en Ecuador el Ministerio de Ambiente y Energía es el ente competente para la gestión del cambio climático, por lo que, en el desarrollo del programa EbA LAC, se ha encargado de proveer recomendaciones técnicas y políticas para su ejecución.

Uno de los mayores logros es haber articulado varios niveles de gestión de organizaciones para poder lograr un fin común: el gobierno provincial, el gobierno cantonal, el gobierno parroquial, todos trabajando de manera conjunta en varios temas; pero también tenías ese vínculo con otras líneas, como la parte de las cooperativas en el tema de financiamiento, y eso también se trabajaba con las comunidades y con los representantes de las organizaciones sociales.

KARINA SALINAS,
Punto Focal en el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica (hoy Ministerio de Ambiente y Energía)

El proyecto tiene un componente que se enfoca bastante en el tema de la gobernanza, porque la idea es a que, aparte de que se desarrollen modelos de Adaptación basada en ecosistemas, se genere realmente también una gobernanza multinivel para implementar, para garantizar la sostenibilidad y para lograr, además, un pilar principal del proyecto que es ese escalamiento.

Iniciamos un proceso de organización, primero, de gobernanza horizontal, allá, donde organizamos a los actores en un territorio por comunidades, para lograr que conozcan el proyecto, que se identifiquen con las metas, que lo entiendan y que se conviertan en actores participativos del programa. De ahí nos planteamos un sistema de gobernanza vertical: debíamos pensar cómo lograr realmente que la información, que lo que se genera de propuestas de la base, también se convirtiera en propuestas para los municipios, y cómo convertir eso eventualmente también en políticas públicas.

THOMAS KILLIAN,

consultor, especialista en gobernanza



La colaboración sinérgica y en ambos sentidos entre los diferentes niveles de gobierno y la participación activa de la comunidad son esenciales para lograr un desarrollo sostenible y resiliente frente a los desafíos del cambio climático.

A nivel nacional, el gobierno puede establecer políticas y regulaciones que promuevan la adaptación al cambio climático y las inversiones en proyectos verdes. Esto puede incluir la creación de incentivos fiscales para familias y empresas que implementen tecnologías limpias y sostenibles, así como la asignación de fondos para la investigación y desarrollo de soluciones innovadoras para la adaptación al cambio climático. Además, el gobierno o las instituciones financieras pueden desarrollar productos financieros verdes, como bonos verdes y préstamos con condiciones favorables para proyectos sostenibles. Un claro ejemplo de esto es la relación que se ha establecido entre EbA LAC y

el MAG en torno al fortalecimiento de la gobernanza de los seguros agropecuarios.¹²

El aseguramiento es tanto una medida de adaptación al cambio climático como un mecanismo de transferencia del riesgo. Aquí se puede evidenciar una buena gobernanza vertical: para el desarrollo de la agenda conjunta de seguros agropecuarios, el MAG se vinculó con los actores de EbA LAC, incluyendo el apoyo para la conformación de una mesa de trabajo relacionada con los seguros agropecuarios. La mesa estuvo conformada por actores del sector público y privado, cooperativas, aseguradoras y personal técnico del ministerio, con lo que se fortalecieron sus capacidades.

Para nosotros, la propuesta de gobernanza de la mesa es muy importante, porque es el primer momento en donde se sientan todos los involucrados y empezamos a hablar en torno a un objetivo común, que en este caso son los seguros agropecuarios. A través de la cooperación con EbA LAC se creó una línea base y se desarrollaron talleres para involucrar a todos los actores.

No es un tema sencillo pues no depende solo de la voluntad del MAG; el ministerio puede intervenir bajo un contexto de una política pública, pero realmente quien genera la póliza es un ente privado, las aseguradoras. Nuestras limitaciones pueden ser el desconocimiento de parte del sector privado, y también de los productores, de lo que puede ofrecer el MAG. Es necesario que se entienda que, si tienen algún evento adverso, pueden contar con un capital para volver a iniciar en el siguiente ciclo.

NATALIA RUMAZO,
Directora, Dirección de Riesgos y Aseguramiento
Agropecuario, Subsecretaría de Redes de Innovación
Agropecuaria, Ministerio de Agricultura y Ganadería

A nivel subnacional, los GAD a diferentes escalas desempeñan un papel importante en la implementación de estas políticas nacionales y en su adaptación a las necesidades específicas de sus comunidades. En Manabí, por ejemplo, las autoridades provinciales pueden trabajar en la identificación de áreas vulnerables al cambio climático y en la creación de planes de acción específicos para estas zonas.

Los gobiernos provinciales son fundamentales en la ejecución de proyectos de adaptación al cambio climático. Tienen un conocimiento profundo de las necesidades y desafíos de sus comunidades, lo que les permite diseñar e implementar proyectos que realmente benefician a la población. Además, pueden fomentar la participación ciudadana en estos proyectos, asegurando que las soluciones sean inclusivas y sostenibles a largo plazo.



Se pudieron establecer los vínculos con los procesos de financiamiento de las cooperativas para aportar de manera positiva en la formación de la gente. Por un lado, ya tenías la capacitación en cierto tema, el certificado, pero también tenías una línea de crédito abierta con la cooperativa, donde podías aplicar a estas líneas e implementar lo que aprendiste. Es un proceso que va a quedar muchos años en la memoria de las personas que están en territorio. No solo eso, sino que ya ha habido un cierre de algunos temas que van a perdurar, como el de las cooperativas. Ellos ya tienen sus productos con criterios de cambio climático. Igual las cajas de ahorros, las medidas que van a ser administradas después por las comunidades, etcétera.

KARINA SALINAS,

Punto Focal en el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica (hoy Ministerio de Ambiente y Energía)

En el contexto de la gobernanza vertical, dentro del EbA LAC se llevaron a cabo las siguientes iniciativas.



5.1 El fortalecimiento de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) y construcción de la cartera de proyectos con los GAD

En Ecuador, un Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) es un elemento fundamental para garantizar un crecimiento sostenible y equilibrado en el país. Son los GAD los que los diseñan y ejecutan. Su objetivo principal es el de planificar el uso del suelo y la gestión de los recursos naturales –considerando las características y las necesidades específicas de cada territorio– para promover: el bienestar de la población, la protección del medio ambiente y el desarrollo económico.

Los PDOT contienen un componente ambiental esencial que incluye la identificación de áreas protegidas, la conservación de ecosistemas y

la gestión de riesgos ambientales. Además, se promueve la implementación de prácticas agrícolas sostenibles, la reforestación y la protección de las fuentes de agua. Un aspecto importante de este componente ambiental es la adaptación al cambio climático. Los PDOT deben incluir estrategias para reducir la vulnerabilidad de las comunidades ante eventos climáticos extremos como son las inundaciones y las sequías. Esto puede incluir la construcción de infraestructuras resilientes, la promoción de prácticas agrícolas adaptativas y la educación de la población sobre la importancia de la conservación del ambiente.



El Programa EbA LAC se ha relacionado con esta planificación a través de la iniciativa desarrollada con el apoyo técnico de algunas organizaciones relacionadas con la planificación estratégica y territorial.

El objetivo era integrar y fortalecer el componente de adaptación al cambio climático en los sectores de patrimonio natural, patrimonio hídrico y seguridad alimentaria, agricultura y ganadería, y género durante el proceso de

actualización de los PDOT de los GAD parroquiales, municipales y provincial en el ámbito de intervención del Programa. Esto se hizo a través de:



un fortalecimiento para integrar y vigorizar el componente de adaptación al cambio climático con enfoque de género en los PDOT;



un robustecimiento de las capacidades en los GAD para su participación en la planificación, el monitoreo y la evaluación de la adaptación al cambio climático alineados a los procesos nacionales, y



un asesoramiento en el desarrollo de una cartera de proyectos de adaptación al cambio climático para escalar la implementación del enfoque de AbE en la gestión territorial de los GAD.



Manabí es una provincia con una gran diversidad de ecosistemas, que van desde el océano mismo y las zonas costeras, hasta áreas montañosas, con partes áridas y húmedas, lo que requiere una planificación cuidadosa para proteger el medio ambiente y promover el desarrollo sostenible.



Un elemento particular que debe ser subrayado es el enfoque de género que tuvo este proyecto, dentro de la filosofía general del programa. El enfoque de género en la planificación territorial, es decir, en los PDOT, es fundamental para garantizar un desarrollo equitativo y sostenible.¹³

13 Véase la Sistematización de la Experiencia de Transversalización de Género en EbA LAC – Ecuador en:<https://www.bivica.org/file/view/id/7286>

El enfoque de género que atraviesa todo el programa se evidencia aquí de manera particular al reconocer y enfrentar las desigualdades existentes, promoviendo la inclusión y la participación equitativa de todas las personas. El fortalecimiento de los PDOT en torno a AbE y género debe entenderse como la superación de una barrera de demanda para acceder al financiamiento para los GAD¹⁴.

En este marco, el Banco de Desarrollo del Estado (BDE) está en un proceso de acreditación como una entidad para el Fondo Verde del Clima¹⁵ y para ello han desarrollado un enfoque verde

en sus actividades. EbA LAC ha colaborado para que en sus proyectos se incluyan los temas de AbE. Existe un vínculo con los PDOT puesto que incluyen proyectos con enfoque AbE que el BDE puede financiar directamente o a través de los denominados premios verdes o de buenas prácticas. Así, con el acompañamiento del programa, siete GAD definieron una cartera de proyectos para la adaptación al cambio climático basada en ecosistemas y que tuvieran enfoques en conservación de la biodiversidad y cuidado del recurso hídrico.

Cinco proyectos están enfocados en Soberanía Alimentaria y

Agricultura y seis en Conservación y Protección. De estos, tres se enfocan en Patrimonio Hídrico y tres en Patrimonio Natural. El GAD provincial de Manabí está al frente de cinco proyectos, mientras que los otros seis están liderados por los GAD municipales de Jipijapa, Chone, Junín, Santa Ana y Tosagua, y el GAD Parroquial de Bachillero, cada uno con un proyecto. También se integraron dos proyectos desarrollados en el marco de la reactivación del Consejo de Cuenca del Río Portoviejo.

Los proyectos, que suman en total casi 4 millones y medio de dólares, son:¹⁶



14 <https://www.ebalac.com/es/56-noticias/452-programa-eba-lac-fortalece-el-enfoque-de-genero-en-manabi>

15 El Fondo Verde para el Clima (FVC) es un mecanismo clave de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático; su objetivo es apoyar a los países en desarrollo en el financiamiento de proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático, como la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y el aumento de la resiliencia.

16 Este proceso refleja la articulación estratégica entre GIZ y UICN en el marco del consorcio del Programa, y se vinculan con los objetivos del componente 1 en términos de la integración de la AbE en los PDOT y los PUGS.

1

Mirador Ecoturístico en el Río Carrizal: Espacio de Recreación y Desarrollo Sostenible

2

Chone Verde

3

Protección de la Cuenca Alta del Río Paján mediante Manejo Eficiente del Agua y Sistemas Agroforestales en la parroquia La América del Cantón Jipijapa.

6

Repotenciación del Vivero Matriz del GAD provincial de Manabí

4

Restauración de las Riberas del Río Carrizal, cantón Tosagua, como medidas de adaptación ante la desertificación

5

Huertos de Vida: Innovación y Sostenibilidad para Pequeños Agricultores en el cantón Santa Ana

9

Revitalizar el Patrimonio Natural del Parque Forestal de Portoviejo

7

Fortalecimiento en buenas prácticas de producción y comercialización de frutas y cítricos de la zona centro norte de la provincia de Manabí

8

Escuela de Campo Ganadera de la Provincia de Manabí

12

Restauración de las Cuencas Alta, Media y Baja para la Provisión de Servicios Ecosistémicos del Río Portoviejo

10

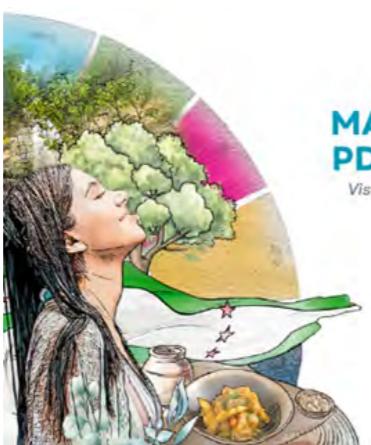
Proyecto de Conservación Hídrica y Ambiental con Enfoque de Derechos de la Represa Poza Honda, "Poza Honda Vital".

11

Agrodiversidad, como Medida de Adaptación al Cambio Climático en la Cuenca del Río Portoviejo

En financiamiento nos han capacitado mucho sobre cómo buscar alternativas de financiamiento, como convocatorias en diferentes organismos no solamente con el BDE, sino buscar en otros organismos como la CAF. En el PDOT se incluyeron todas estas observaciones con que el programa ayudó, no solamente en el cambio climático, sino también el enfoque de género. Poco a poco se están incluyendo dentro de nuestros proyectos de forma más natural.

ANA ZAMBRANO y MIGUEL GUERRERO,
Dirección de Ambiente y Dirección de Planificación para el Desarrollo del GAD provincial de Manabí



MANABÍ BICENTENARIO PDOT 2023 - 2027

Visión prospectiva de desarrollo local



Cuando hubo un primer acercamiento, Jipijapa tenía bosques protectores que no contaban con planes de manejo; queríamos la participación de ellos y llegó el programa de Adaptación basada en Ecosistemas. El programa se fijó en la parroquia Membrillal, donde se hicieron un sinnúmero de actividades de agroforestería, manejo de caprinos y diseño de un apiario. Hubo talleres de capacitación para fortalecimiento de conocimiento y capacidades en las áreas de intervención en algunas comunidades de la parroquia. Hubo capacitación al personal de las comunidades y del GAD. Los temas más relevantes en capacitación para el GAD fueron sobre los PDOT, es decir, hacer análisis de cómo estaban estos instrumentos; participaron algunos funcionarios y nos capacitaron en microfinanzas y en gobernanza. Una de las cosas que me gustaron de este convenio es que se lograron unir algunos actores locales en cuanto al tema de finanzas. Se logró contactar con el BDE y con cooperativas de ahorro y crédito. Esto ha beneficiado mucho a los agricultores. Y con las capacitaciones que ha dado el programa, existen muchos agricultores de Membrillal que ya tienen un emprendimiento.

LOURDES CHELE,
Técnica de la Dirección de Riesgos, GAD Municipal de Jipijapa



5.2 La cooperación con el BDE para impulsar la gestión sostenible de las cuencas y la seguridad hídrica



La gestión de las cuencas hidrográficas (GCH) y la seguridad hídrica son temas cruciales en Ecuador debido a los desafíos que plantea el cambio climático. La variabilidad climática y los eventos extremos, como sequías e inundaciones, afectan directamente la disponibilidad y calidad del agua, lo que hace necesario implementar estrategias de adaptación basada en los ecosistemas (EbA).

Esta segunda iniciativa se enmarca dentro de la creación del Programa de Fortalecimiento de la Seguridad Hídrica Nacional del BDE.¹⁷ En este marco se brindó asistencia técnica en el desarrollo de la guía para la gestión sostenible de las cuencas y también en capacitación sobre proyectos de esta naturaleza. Esta guía, el proceso de fortalecimiento del Consejo de Cuenca del

Río Portoviejo (CCRP),¹⁸ y un levantamiento de la demanda nacional de financiamiento para proyectos de esta índole estimado en 72 M por el Programa EbA LAC a través del equipo de la consultora ATUK, fueron los elementos que, desde lo local, motivaron al BDE en términos de la necesidad de disponer del Programa de Fortalecimiento de la Seguridad Hídrica.

Se enfrentó el tema de la adaptación al cambio climático desde los sectores de patrimonio natural, patrimonio hídrico y de agricultura y manejo sostenible. Si conversas con los trece gobiernos locales o con las seis cooperativas, todas tienen “medidas de adaptación basadas en ecosistemas” en la punta de la lengua. Lo fundamental es la formación y fortalecimiento de capacidades, pero sobre todo, aprovechar el poder de la comunidad y fomentar la iniciativa desde la propia institución. Si no hay incentivos y/o iniciativas propias, no se da la escalabilidad. Lo importante es tener iniciativas desde los propios gobiernos locales y los productores.

BORIS OCHOA,
CEO de ATUK Consultoría Estratégica

¹⁷ Gestión Sostenible de Cuencas Hidrográficas: Guía para la elaboración de proyectos con enfoque de cambio climático basada en ecosistemas (BDE/GIZ 2025). <https://bivica.org/file/view/id/7213>

¹⁸ Este proceso refleja la articulación estratégica entre los socios del Programa y la Dirección Zonal del MAE y se vinculan con las actividades del componente 1 en términos del Fortalecimiento de la gobernanza y los procesos de planificación a nivel de paisaje.



La gestión de las cuencas hidrográficas se enfoca en la conservación y restauración de los ecosistemas que proveen servicios esenciales, como la regulación del ciclo hidrológico y la provisión de agua. Estos ecosistemas incluyen bosques, humedales y manglares que actúan como reservorios naturales, guardando, absorbiendo y liberando agua de manera limpia, constante y gradual. La protección y la restauración de estos ecosistemas son fundamentales para garantizar la seguridad hídrica en el contexto del cambio climático.

La seguridad hídrica se refiere a la capacidad de garantizar que todas las personas tengan acceso suficiente, seguro y equitativo a un agua de calidad para satisfacer sus necesidades básicas, como

el consumo, la higiene y la producción de alimentos, así como para mantener los ecosistemas saludables. Este concepto también incluye la gestión sostenible de los recursos hídricos para prevenir y mitigar los riesgos asociados con eventos extremos, como sequías e inundaciones, y para asegurar la disponibilidad de agua en el futuro.

En un contexto tan complejo como el del cambio climático, la seguridad hídrica se vuelve aún más crucial, ya que las variaciones en los patrones de precipitación y en la frecuencia de eventos extremos pueden afectar significativamente la disponibilidad y la calidad del agua. Por lo tanto, es esencial implementar estrategias de adaptación que incluyan la

conservación y restauración de los ecosistemas que regulan el ciclo hidrológico.

El que nuestro país sea relativamente abundante en agua en el concierto mundial no significa que esta exista siempre en suficiente cantidad ni calidad, ni que esté distribuida equitativamente. Un exceso de agua puede ser tan problemático como su escasez. El promedio nacional de seguridad hídrica total es de 3,09 puntos sobre 5, lo que corresponde a una seguridad hídrica moderada. Las cuencas en las que se encuentran ciudades importantes del país, entre ellas Manta y Portoviejo, son las de más baja seguridad hídrica. Por otro lado, está claro el contraste entre las zonas de baja y muy baja seguridad hídrica (cordillera

occidental y zona costera del Ecuador) y aquellas zonas de alta y muy alta seguridad hídrica (especialmente hacia el oriente).

En Manabí, la situación es crítica debido a su vulnerabilidad a eventos climáticos extremos. La provincia ha experimentado sequías prolongadas y lluvias intensas que han afectado la disponibilidad de agua para consumo humano, agricultura y otros usos. Para enfrentar estos desafíos, es necesario, entre otras cosas, implementar actividades de AbE, las cuales buscan precisamente conservar, restaurar y gestionar de manera sostenible los ecosistemas para que puedan resistir mejor los impactos climáticos y seguir proporcionando servicios esenciales. Esto incluye actividades relacionadas con reforestación de áreas degradadas, protección de manglares y restauración de humedales; estas acciones no solo mejoran la capacidad de regulación del ciclo hidrológico, sino que también proporcionan beneficios adicionales, como la conservación de la biodiversidad y la mejora de los medios de vida de las comunidades.

En el proceso de fortalecimiento y reactivación del CCRP para la gobernanza del agua en el Manabí, el MAE y EbA LAC realizaron actividades que incluyeron el taller “Diagnóstico y alineación

En Manabí hubo muchísima participación ciudadana; el involucramiento de las comunidades es impresionante: por más pobres que sean, estaban en todos los talleres, todos, y eso les permitió quizás descubrir cosas que nosotros no vemos desde el escritorio.

ALEJANDRA VALDIVIESO,
Analista, Gerencia de Desarrollo de Asistencia Técnica, Banco de Desarrollo del Ecuador

estratégica para la elaboración del Manual de Operaciones y Reglamento de Funciones con actores sociales e institucionales de la CRP”. Se contó con la participación de representantes de las juntas de agua potable, juntas de riego y comités de personas usuarias, delegados de los GAD de la cuenca, y las universidades vinculadas al proceso de implementación.

La implementación de actividades de Abe por estos actores en la gestión de las cuencas hidrográficas requiere un financiamiento adecuado para asegurar una sostenibilidad,

así como la participación activa de las comunidades locales en la planificación y ejecución, asegurando que sus necesidades y conocimientos sean considerados e incorporados. En esta trama se encuadra el Programa de Fortalecimiento de la Seguridad Hídrica Nacional del Banco de Desarrollo del Ecuador (BDE), que apoya la implementación de iniciativas clave para la gestión sostenible de agua para los GAD. De su portafolio, en el programa EbA LAC se escogieron solamente aquellas que representaban soluciones sustentables y relacionadas con el enfoque de AbE.

En Portoviejo la colaboración fue muy buena; nos apoyó para ver desde otro enfoque, desde la necesidad de la gente y cómo las instituciones públicas tienen este problema sobre el manejo de cuencas hidrográficas, sobre el concepto mismo de cuencas.

OMAR RAMÍREZ,
Analista, Gerencia de Desarrollo de Asistencia Técnica, Banco de Desarrollo del Ecuador

Más específicamente, la elegibilidad de los proyectos se basó en que estos se enfocaran en la restauración y la protección de los ríos, los acuíferos y los ecosistemas terrestres y acuáticos, en ámbitos hidrológicos, ecológicos y ambientales integrales, incluyendo la protección de

fuentes hídricas, conservación y restauración de ecosistemas, recuperación y conservación de suelos, protección de la biodiversidad, el suministro de servicios ecosistémicos, y el turismo y la recreación sostenibles. Son también elegibles aquellos proyectos que apoyen a las economías y las actividades

productivas en agricultura, industria, energía y otros usos del agua, incluyendo la mejora de la eficiencia en estos usos, la reducción de la demanda por usos del agua, y aquellos relacionados con fomento productivo como la agricultura sostenible, los sistemas silvopastoriles, agroforestales y agroecológicos, la acuacultura y

la pesca sostenible, así como el manejo de las cuencas para la producción hidroeléctrica. Por último, los proyectos deben colaborar con la construcción de comunidades resilientes. Esto implica la adaptación a eventos climáticos extremos y la reducción de riesgos relacionados

con inundaciones, sequías, deslizamientos e incendios, así como la adaptación y la mitigación del CC, especialmente con medidas basadas en los ecosistemas y las comunidades. Una comunidad resiliente es un elemento que está en la base de la estructuración de una gobernanza vertical sólida.

En suma, la gobernanza vertical de estas actividades es notable en el hecho de que hubo políticas, decisiones e información que se fueron alineando entre los niveles y llegando desde los entes rectores a escala nacional hasta las comunidades.



Un criterio esencial de elegibilidad es que las propuestas tengan relación con el desarrollo integral de ciudades y pueblos, incluyendo el fortalecimiento de la gobernanza de las cuencas, la educación y la sensibilización ambiental, el fortalecimiento comunitario, la corresponsabilidad ciudadana y la reducción de las brechas de género.

Son nuevos programas con un enfoque diferente del que tenemos acá, una visión de ir hacia una banca sostenible, una banca verde. Veíamos que era importante esta articulación también con otras bancas para llegar a este objetivo de fortalecer la seguridad hídrica... fue interesante para ampliar la visión, tal vez no solo a un tema nacional, sino internacional, para poder captar otras fuentes de financiamiento para la adaptación al cambio climático basada en ecosistemas.

IVÁN REINOSO,
Analista Senior Ambiental de Productos y Programas,
Banco de Desarrollo del Ecuador

Agradecimientos

Presentamos nuestro profundo reconocimiento a todas las personas e instituciones que colaboraron a través de entrevistas presenciales o telemáticas:

Banco de Desarrollo del Ecuador

- Iván Bastidas
Analista Ambiental de Productos y Programas
- Ramiro Canelos
Gerente de División de Asistencia Técnica
- Sofía Ponce
Técnica (Portoviejo)
- José Recalde
Director de Productos y Programas
- Iván Reinoso
Analista Senior Ambiental de Productos y Programas
- Omar Ramírez
Especialista de Asistencia Técnica de Sucursal
- Alejandra Valdivieso
Analista Senior de Desarrollo de Asistencia Técnica
- Tatiana Witt
Gerente de la División de Productos y Programas

Ministerio de Agricultura y Ganadería

- Jenny Parra
Técnica de la Unidad de Gestión de Aseguramiento Agropecuario
- Natalia Rumazo
Directora de Riesgos y Aseguramiento Agropecuario

Ministerio de Ambiente y Energía

- Karina Salinas
Punto focal EbA LAC (entre enero 2021 y julio 2025)

FINANCOOP

- Germania Gallardo
Desarrollo y Finanzas Sostenibles

GAD Provincial de Manabí

- Miguel Guerrero
Analista Senior, Dirección de Planificación para el Desarrollo
- Luis Murillo
Subdirector de Cooperación Internacional

- Ana Zambrano
Técnica, Dirección Ambiente y Riesgos

GAD Municipal de Jipijapa

- Lourdes Chele
Analista de Gestión de Riesgos

GAD Municipal de Chone

- Fernando Mendoza
Asesor de la Alcaldía

Comuna de Balsa Tumbada

- Myriam Intriago
Gerente de la Caja de Ahorro

- Jackson Loor
Representante del Comité Comunitario – Producción

- Liliana Macías
Presidenta

Cooperativa de Ahorro y Crédito Junín

- Gabriela López
Gerente

Cooperativa de Ahorro y Crédito Abdón Calderón

- Sonia Vinces
Gerente

Caja de Ahorro El Cruce

- Luis Cevallos
Representante del componente social
- Branny Intriago
Promotor
- María Zamora
Presidenta

Caja de Ahorro Flor de Cascol

- Detsy Fernández
Representante de Producción del Comité
- Carmen Rúa
Presidenta

Caja de Ahorro Cooprobambú

- Maryuri García
Promotora
- Viviana Valdez
Gerente

Red de Instituciones Financieras de Desarrollo – RFD

- Verónica Marcial
Responsable de Proyectos y Productos

DGRV Región Ecuador

- Klaus Hesse
Director

Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza – CATIE, Costa Rica

- Eduardo Pacay
Investigador

CONAFIPS

- Héctor Mosquera
Gerente General

Agroclimática Ingemann Data A/S, Nicaragua

- Franco González
Marketing Manager
- Moisés Obando
Country Director

ATUK

- Boris Ochoa
CEO

Fundación Maquita

- Estefanía Muñoz
Gestora Zonal de Manabí

- Miguel Moreira
Gestor Zonal de Manabí

FUNDER

- Ligia Sánchez
Responsable en Manabí

Programa EbA LAC

- Thomas Killian
Consultor

Anexo

Algunas páginas web importantes

Consultadas y activas a diciembre de 2025

AGROCLIMATICA

<https://www.agroclimatica.com/>

ATUK CONSULTORÍA ESTRATÉGICA

<https://atuk.com.ec/>

BDE BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR - MANABÍ

<https://bde.fin.ec/zonal-manabi/>

BDE BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR - QUITO

<https://bde.fin.ec/>

CATIE

<https://www.catie.ac.cr/>

CONAFIPS

<Https://www.finanzaspopulares.gob.ec/>

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO 15 DE ABRIL

<https://www.coop15abril.fin.ec/>

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO A. CALDERÓN

<https://coopcalderon.fin.ec/>

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO CHONE

<https://www.coopchone.fin.ec/>

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO JUNÍN

<https://coacjunin.fin.ec/>

COOPROBAMBÚ

<https://m.facebook.com/people/Cooprobambu-Chone/61552682622434/>

DGRV

<https://www.dgrv.coop/es/project/ecuador-2/>

FINANCOOP

<https://financoop.net/>

FUNDER

<https://funder.edu.ec/home/>

GAD CANTONAL DE CHONE

<https://chone.gob.ec/>

GAD CANTONAL DE JIPIJAPA

<https://jipijapa.gob.ec/>

GAD PROVINCIAL DE MANABÍ

<https://www.manabi.gob.ec/>

GIZ

<https://www.giz.de/en/worldwide/28451.html>

MAQUITA

<https://maquita.com.ec/>

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA

<https://www.agricultura.gob.ec/>

MINISTERIO DE AMBIENTE Y ENERGÍA (ex Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica)

<https://www.ambiente.gob.ec/>

MUNICIPIO DE JUNÍN

<https://www.junin.gob.ec/>

SUPERINTENDENCIA DE ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA

<https://www.seps.gob.ec/>



Manabi

VERDE Y RESILIENTE

Programa Escalando Medidas de
Adaptación basada en Ecosistemas en
América Latina rural (EbA LAC)

giz | Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
IUCN | International Union for the Conservation of Nature
CATIE | Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
IKI | INTERNATIONAL Klima- und Energieinitiative
el BOSQUE ECUADOR | IMPULSA | Ministerio del Ambiente y Seguridad Nuclear
de la República Federativa de Alemania



ISBN: 978-9942-647-09-2

9 789942 647092