



ADAPTACIÓN **BASADA EN**
ECOSISTEMAS



SISTEMATIZACIÓN DEL PROGRAMA EbA LAC

Experiencias y aprendizajes de la
co-implementación de la Adaptación
basada en Ecosistemas en Manabí, Ecuador



Agradecimiento

La presente sistematización del Programa Regional “Escalando medidas de Adaptación basada en Ecosistemas en América Latina rural” (EbA LAC) en Ecuador ha sido posible gracias a la colaboración de múltiples actores que participaron en su implementación entre 2021 y 2025. El consorcio de ejecución conformado por la GIZ, la UICN y el CATIE, junto con la principal contraparte en Ecuador: el Ministerio de Ambiente y Energía (MAE), así como otras instituciones nacionales y sectoriales, Gobiernos Autónomos Descentralizados, comunidades, universidades, y aliados, que aportaron sus conocimientos, esfuerzos y experiencias para construir procesos de adaptación resilientes y sostenibles.

Se extiende un especial agradecimiento a las personas de las comunidades y actores locales de la provincia de Manabí, quienes, con su participación activa, saberes y prácticas, hicieron posible la implementación del Programa EbA LAC en Ecuador mediante acciones clave ejecutadas en el marco de sus cuatro componentes. Asimismo, se reconoce la contribución de los equipos técnicos, consultores, instituciones académicas y organismos de financiamiento que acompañaron el camino recorrido, fortaleciendo la articulación interinstitucional y la generación de aprendizajes colectivos.

Este documento es, en gran medida, el resultado de ese esfuerzo compartido, que refleja la convicción de que la AbE es una estrategia clave para enfrentar los desafíos del cambio climático y avanzar hacia un desarrollo más sostenible e inclusivo en Ecuador.

El camino recorrido ha generado aprendizajes colectivos que trascienden y dejan huellas en las comunidades, los territorios y en todos los actores que fueron parte del proceso

Paola Pinto Valencia, Sistematización Programa EbA LAC Ecuador, 2025

Sistematización del Programa EbA LAC: Experiencias y aprendizajes de la co-implementación de la Adaptación basada en Ecosistemas en Manabí, Ecuador

Créditos

Este documento fue financiado por el Ministerio Federal Alemán de Medio Ambiente, Acción por el Clima, Protección de la Naturaleza y Seguridad Nuclear (BMUKN) como parte de la Iniciativa Internacional del Clima (IKI), en el marco del Programa Regional “Escalando Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas en América Latina rural (EbA LAC).

Publicado por:

Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)

Av. República del Salvador
N34-127 y Suiza Edificio
Murano Plaza, piso 12
Quito - Ecuador
www.iucn.org/sur

Ministerio de Ambiente y Energía (MAE)

Av. República y 10 de agosto
Quito - Ecuador
www.ambienteylenergia.gob.ec

Programa Regional Escalando Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas en América Latina rural (EbA LAC)”

www.ebalac.com/es

Autoría:

Paola Pinto Valencia (2)
Karen Podvin (1)
Carla Gavilanes (3)

Revisión / edición:

Carlos Samaniego (1)
Erik Camelos (3)

Equipo técnico del Programa EbA LAC:

Julexi Bravo (4); Erik Camelos (3);
Gabriela Delgado (1); Carla Gavilanes
(3); Karen Podvin (1); Daniel
Rodríguez (1); Carlos Samaniego (1);
Ramón Zambrano (4)

Colaboración en campo:

María Cristina Rivera (2)

Diseño y diagramación: Jairo Andrés Molina

Fotografías y mapas: Wilmer Mendoza García (1); Archivo fotográfico y mapas @EbA LAC

Afiliaciones:

- (1) Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), Oficina Regional para América del Sur - Quito, Ecuador
- (2) Equipo Consultor
- (3) Cooperación Alemana para el Desarrollo (GIZ), Quito, Ecuador
- (4) Centro Agronómico Tropical de investigación y enseñanza (CATIE)

¿Cómo citar este documento?

Pinto, P.; Podvin, K. y Gavilanes, C. (2025). Sistematización del Programa EbA LAC: Experiencias y aprendizajes de la co-implementación de la Adaptación basada en Ecosistemas en Manabí, Ecuador. UICN, Programa EbA LAC y Ministerio de Ambiente y Energía. Quito.



Lista de Abreviaturas y Acrónimos

| | |
|-------------------|---|
| AbE | Adaptación basada en Ecosistemas (Ecosystem-based Adaptation – EbA, por sus siglas en inglés) |
| ACUS | Área de Conservación y Uso Sostenible APH Área de Protección Hídrica |
| APH | Área de Protección Hídrica |
| BMUKN | Ministerio Federal Alemán de Medio Ambiente, Acción por el Clima, Protección de la Naturaleza y Seguridad Nuclear, Alemania (siglas en alemán) |
| CATIE | Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza |
| CBIT | Capacity-Building Initiative for Transparency, en el marco de la cual se implementa el proyecto “Implementando el Sistema de Transparencia Climática de Ecuador” por MAE y Fundación Futuro Latinoamericano |
| CCRP | Consejo de Cuenca del Río Portoviejo (Ecuador) |
| CMNUCC | Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático |
| CONAFIPS | Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias |
| DNACC | Dirección Nacional de Adaptación al Cambio Climático del Ministerio de Ambiente y Energía |
| DZ-Manabí | Dirección Zonal Manabí – Ministerio de Ambiente y Energía |
| EbA LAC | Escalando las Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas en América Latina rural |
| EFIC | Estrategia Nacional de Financiamiento Climático del Ecuador |
| ENACE | Escalando las Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas en América Latina rural |
| ENCC | Estrategia Nacional de Cambio Climático |
| FAO | Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura |
| FINANCOOP | Caja Central Financoop (Ecuador) |
| GAD | Gobierno Autónomo Descentralizado |
| GAD-Manabí | Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Manabí – Prefectura |
| GIZ | Cooperación Alemana para el Desarrollo (siglas en alemán) |
| IISD | Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible |
| IKI | Iniciativa Climática Internacional (International Climate Initiative, por sus siglas en inglés) |
| INBAR | Organización Internacional del Bambú y el Ratón |
| INIAP | Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (Ecuador) |
| IPCC | Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático (siglas en inglés) |
| MAE | Ministerio de Ambiente y Energía (Ecuador). Nombre oficial tras la fusión del MAATE con el Ministerio de Energía y Minas, a partir de agosto de 2025. En uso actualmente |
| MAGP | Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (Ecuador). Antes MAG |
| MRV | Medición, reporte y verificación |
| NDC | Contribución Determinada a nivel Nacional (siglas en inglés) |
| ODS | Objetivos de Desarrollo Sostenible |
| PAGcc | Plan de Acción de Género y Cambio Climático (Ecuador) |
| PDOT | Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (Ecuador) |
| PLANACC | Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático (Ecuador) |
| PLANMICC | Plan Nacional de Mitigación del Cambio Climático (Ecuador) |
| PNA | Plan Nacional de Adaptación (Ecuador) |
| SENPLADES | Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (Ecuador) |
| SbN | Soluciones basadas en la Naturaleza |
| S-PRACC | Sistema de Información, Proyecciones, Riesgo Climático y Adaptación al Cambio Climático (Ecuador) |
| UICN | Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza |
| WCMC | Centro Mundial de Monitoreo de la Conservación de la UNEP (siglas en inglés) |





Contenidos

| | |
|---|-----------|
| Resumen ejecutivo | 1 |
| Introducción y antecedentes | 4 |
| El contexto regional | 4 |
| La experiencia en Ecuador | 5 |
| Perfil de la Sistematización | 6 |
| Objetivos de la sistematización..... | 6 |
| Objetivo general: | 6 |
| Objetivos específicos:..... | 6 |
| Eje de la sistematización | 6 |
| Marco conceptual y operativo de la sistematización..... | 6 |
| Metodología de la sistematización..... | 7 |
| Contexto Geográfico..... | 9 |
| Enfoque estratégico y operativo del programa | 10 |
| Lineamientos estratégicos de la ejecución en Ecuador..... | 10 |
| Enfoques transversales de la ejecución | 12 |
| Elementos y criterios de Adaptación basada en Ecosistemas | 12 |
| Género como eje transversal | 13 |
| CAPÍTULO I. Recuperación de la experiencia..... | 14 |
| Momentos clave y procesos estratégicos del programa: el camino recorrido hacia la AbE | 14 |
| Componente 1. Fortalecimiento de la gobernanza local, subnacional, nacional y regional para escalar la AbE | 14 |
| Principales hitos y logros del Componente 1..... | 15 |
| Componente 2. Implementación de medidas AbE | 17 |
| Principales hitos y logros del Componente 2 | 21 |
| Componente 3. Fortalecimiento de capacidades para la implementación y escalamiento de la AbE | 23 |
| Principales hitos y logros del componente 3..... | 24 |
| Componente 4. Mecanismos financieros para la AbE..... | 26 |
| Principales hitos y logros del Componente 4 | 27 |
| CAPÍTULO II. Ciclo de gestión del Programa e impactos intermedios de la implementación de AbE en Ecuador | 30 |
| Análisis integral del ciclo de gestión del Programa EbA LAC en Ecuador | 30 |
| Factores habilitantes para la co-implementación de la AbE en Ecuador..... | 32 |
| Resultados del Programa EbA LAC en Ecuador | 34 |
| Reducción de la sensibilidad ecológica | 36 |
| Reducción de la sensibilidad socioeconómica..... | 36 |
| Fortalecimiento de la capacidad adaptativa | 36 |
| Consideraciones sobre evaluación de impacto | 37 |
| CAPÍTULO III. Aprendizajes sobre la co-implementación de la AbE en Ecuador...41 | |





| | |
|---|-----------|
| Desafíos en la co-implementación | 42 |
| CAPÍTULO IV. Ruta hacia la sostenibilidad de la AbE en Ecuador | 44 |
| Estrategias implementadas durante la ejecución del programa en Ecuador | 44 |
| Acciones clave para la sostenibilidad futura de la AbE en Ecuador | 46 |
| Factores habilitantes y acciones clave para la sostenibilidad | 48 |
| Marco de articulación hacia la sostenibilidad de la AbE en Ecuador | 50 |
| CAPÍTULO V. Escalamiento de la AbE en Ecuador | 51 |
| Acciones clave y aprendizajes sobre el escalamiento de la AbE en Ecuador | 52 |
| Escalamiento vertical: integración de AbE en instrumentos de planificación y gestión | 54 |
| Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) con enfoque AbE y de género | 54 |
| Instrumentos financieros para seguridad hídrica | 55 |
| Gestión participativa de áreas de conservación y protección hídrica | 56 |
| Escalamiento horizontal: réplica de buenas prácticas productivas | 57 |
| Co-implementación y escalamiento de medidas AbE en sistemas productivos rurales | 57 |
| Cajas de ahorro comunitarias para la co-implementación de medidas AbE: mecanismos financieros locales con enfoque de género | 58 |
| Percepciones de los actores sobre los factores de éxito para el escalamiento de la AbE | 59 |
| Resultados y aprendizajes sobre el escalamiento en Ecuador | 60 |
| CAPÍTULO VI. Conclusiones | 62 |
| CAPÍTULO VII. Recomendaciones | 63 |
| Referencias bibliográficas | 66 |
| Anexos | 70 |
| Anexo 1. Actores clave, participantes en el proceso de levantamiento de información | 70 |
| Amorfinos creados por las comunidades participantes en el marco del programa EbA LAC, Ecuador. 2024 | 73 |

Índice de tablas

| | |
|--|-----------|
| Tabla 1. Matriz conceptual y operativa para la obtención de aprendizajes de la sistematización | 8 |
| Tabla 2. Instrumentos de política pública en Ecuador relacionados con cambio climático y adaptación | 11 |
| Tabla 3. Elementos y criterios de vinculación de iniciativas con enfoques AbE | 12 |
| Tabla 4. Medidas AbE implementadas en Manabí, Ecuador | 18 |
| Tabla 5. Medidas AbE implementadas en Manabí y beneficios generados | 21 |
| Tabla 6. Síntesis de acciones, beneficiarios y productos del Componente 3 del Programa EbA LAC | 25 |
| Tabla 7. Principales procesos, logros y cifras del Componente 4 | 28 |





| | |
|---|-----------|
| Tabla 8. Outputs del Programa EbA LAC – Ecuador | 38 |
| Tabla 9. Resultados (Outcomes) del Programa EbA LAC – Ecuador | 40 |
| Tabla 10. Desafíos del Programa EbA LAC en Ecuador..... | 42 |
| Tabla 11. Barreras identificadas y acciones implementadas por el Programa EbA LAC..... | 43 |
| Tabla 12. Estrategias de sostenibilidad de las acciones del Programa EbA LAC en Ecuador..... | 45 |
| Tabla 13. Estrategias proyectadas para la sostenibilidad de la AbE en Ecuador . | 46 |
| Tabla 14. Factores habilitantes y recomendaciones para la sostenibilidad de las acciones implementadas en el marco del Programa EbA LAC Ecuador..... | 49 |
| Tabla 15. Factores de éxito para el escalamiento de la AbE..... | 51 |
| Tabla 16. Acciones clave y aprendizajes sobre el escalamiento de la AbE en Ecuador | 53 |
| Tabla 16. Factores de éxito y desafíos sobre los factores de éxito para el escalamiento de AbE | 61 |

Índice de figuras

| | |
|---|-----------|
| Figura 1. Esquema metodológico del proceso de sistematización del Programa EbA LAC en Ecuador | 7 |
| Figura 2. Zonas de intervención del Programa EbA LAC en Ecuador | 9 |
| Figura 3. Línea de tiempo de los hitos estratégicos del Componente 1 en Gobernanza para la AbE | 15 |
| Figura 4. Línea de Tiempo de los hitos estratégicos del Componente 2: Implementación de medidas AbE en Ecuador | 20 |
| Figura 5. Línea de Tiempo sobre los hitos estratégicos del Componente 3: Fortalecimiento de capacidades para la AbE en Ecuador | 24 |
| Figura 6. Línea de tiempo de los hitos estratégicos del Componente 4: Fortalecimiento de mecanismos financieros sostenibles para impulsar la AbE ... | 27 |
| Figura 7. Factores habilitantes para la implementación de la AbE en Ecuador . | 32 |
| Figura 8 . Contribución del Programa EbA LAC a la reducción de la vulnerabilidad climática | 35 |
| Figura 9. Estrategia de salida del programa y mecanismos de sostenibilidad.... | 47 |
| Figura 10. Dimensiones clave para la continuidad y escalamiento de las medidas AbE..... | 50 |





Resumen ejecutivo

El presente documento recoge la sistematización de la experiencia del Programa Regional “Escalando Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) en América Latina rural” (EbA LAC) en Ecuador, implementado entre 2021 y 2025, con el objetivo de reconstruir el proceso de recorrido, identificar aprendizajes clave y orientar futuras intervenciones para fortalecer la gestión de la adaptación al cambio climático desde un enfoque ecosistémico. Durante su ejecución, el Programa desarrolló acciones en distintos niveles (comunitario, institucional, técnico y financiero), integrando criterios de género, gobernanza y sostenibilidad, y promoviendo la participación activa de comunidades y actores locales.

La sistematización adoptó un enfoque participativo, combinando análisis documental, entrevistas, encuestas y talleres con actores nacionales, subnacionales y comunitarios. Su finalidad fue identificar logros y desafíos, analizar los factores y condiciones que facilitaron la implementación y escalamiento de la Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) en Ecuador, y proponer rutas hacia su sostenibilidad.

El documento sigue un hilo narrativo integral. Primero, se presenta el contexto regional y nacional, así como los enfoques estratégicos y operativos adoptados por el Programa, en coherencia con la adaptación al cambio climático y el enfoque AbE bajo el paraguas de las Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN), y de las políticas del país como el Plan Nacional de Adaptación (PNA), la Contribución Determinada a nivel Nacional (NDC), el Plan de Acción de Género y cambio climático (PAGcc), la Estrategia Nacional de Financiamiento Climático (EFIC) y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Posteriormente, se reconstruyen los hitos, logros y desafíos de cada componente, incluyendo fortalecimiento de la gobernanza, implementación de medidas AbE en fincas y paisajes, fortalecimiento de capacidades y de mecanismos financieros.

El análisis del ciclo de gestión del Programa permitió comprender los avances alcanzados, los aprendizajes significativos y los impactos intermedios generados. Las personas beneficiarias perciben mejoras importantes en la salud de los ecosistemas, la reducción de vulnerabilidades, los beneficios sociales y la gobernanza local. Entre los factores que contribuyeron al éxito y la replicabilidad de las acciones implementadas en el marco del programa, destacan la planificación estratégica, la apropiación comunitaria, la creación de redes de colaboración, la generación de evidencia y la existencia de estructuras de réplica.

La implementación articulada de los cuatro componentes del Programa fue un elemento decisivo para su éxito. El fortalecimiento de capacidades institucionales y

de la gobernanza climática permitió consolidar una base técnica y organizativa sólida; las medidas AbE, implementadas en fincas y paisajes, generaron resultados tangibles en participación y cohesión comunitaria, ecosistemas y medios de vida más resilientes; el fomento de capacidades impulsó procesos de implementación, escalamiento¹ y réplica²; y los mecanismos financieros innovadores, como los créditos verdes, las cajas de ahorro y los seguros agroclimáticos, ofrecieron alternativas sostenibles para la gestión del riesgo y la resiliencia local.

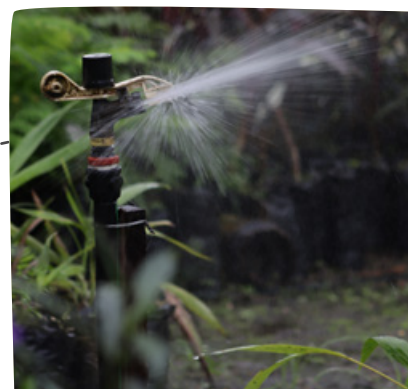
El Programa demostró, además, la complementariedad entre los procesos de escalamiento horizontal (geográfico) y vertical (institucional). El primero se reflejó en la réplica y adaptación de experiencias exitosas por parte de comunidades y gobiernos locales, fortaleciendo su capacidad de apropiación. El segundo permitió traducir los aprendizajes territoriales en políticas, instrumentos de planificación y esquemas de financiamiento de alcance nacional. Esta integración se evidenció en la incorporación de los enfoques AbE y género en los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT), la construcción participativa de los planes de manejo de Áreas de Protección Hídrica (APH), la Guía de gestión de cuencas y el programa de seguridad hídrica, en articulación estrecha con la Subsecretaría de Cambio Climático (SCC), la Dirección Zonal (DZ) del MAE y otros actores estratégicos nacionales y de la provincia de Manabí.

Entre los aprendizajes más relevantes se destacan:

- La participación activa de comunidades y la generación de confianza mutua, esenciales para la adopción de medidas AbE y su replicabilidad en distintos territorios.
- El engranaje entre los cuatro componentes y la complementariedad entre escalamiento horizontal y vertical, permiten replicar experiencias exitosas y consolidarlas en políticas nacionales.
- La articulación entre actores locales, instituciones públicas, universidades, sector financiero y aliados, aportan a consolidar la gobernanza, la seguridad hídrica, la conservación de ecosistemas estratégicos y la gestión sostenible de los agroecosistemas.
- La integración de mecanismos financieros inclusivos, como créditos verdes y seguros climáticos, que fortalecen la sostenibilidad sin depender exclusivamente de proyectos externos.

¹ El escalamiento puede ser horizontal, cuando una iniciativa se amplía geográficamente o hacia nuevos grupos manteniendo su modelo original, o vertical, cuando se institucionaliza e integra en políticas o marcos normativos.

² La réplica constituye una forma de escalamiento horizontal, centrada en reproducir experiencias exitosas en otros contextos (BID Lab, 2020).





A partir de estos aprendizajes, las recomendaciones estratégicas ofrecen orientaciones para consolidar los avances alcanzados, fortalecer la sostenibilidad de las acciones e impulsar su escalamiento o réplica en otros contextos y localidades, las cuales se detallan a continuación:

- Consolidar capacidades locales y técnicas –revalorizando los saberes locales y tradicionales– incluyendo capacitación continua, formación de líderes y estructuras de réplica.
- Asegurar mecanismos financieros sostenibles e inclusivos, diversificando créditos verdes, fondos concursables, cajas de ahorro y seguros agroclimáticos.
- Profundizar la coordinación interinstitucional y gobernanza multinivel, alineando acciones locales con políticas y planes nacionales.
- Impulsar la planificación participativa basada en evidencia, con sistemas de monitoreo sólidos que respalden decisiones y faciliten las réplicas.
- Fortalecer las redes de cooperación y de aprendizaje interterritorial, promoviendo el intercambio de buenas prácticas.
- Garantizar la sostenibilidad ecológica y social, integrando conservación de ecosistemas con medios de vida sostenibles y enfoque de género inclusivo.
- Avanzar en la institucionalización de normas, guías y manuales técnicos, integrando criterios de AbE y género y garantizando una coordinación continua con las contrapartes como el MAE; asimismo asegurando la alineación a instrumentos de política y planificación climática.

En síntesis, la sistematización del Programa EbA LAC demuestra que la AbE constituye una herramienta estratégica de adaptación al cambio climático, cuya efectividad depende del empoderamiento y acción local, el respaldo institucional y financiero, y la integración de enfoques transversales de género y criterios AbE. Consolidar estos aprendizajes permitirá avanzar hacia una gestión más resiliente y sostenible del territorio, asegurando que los beneficios ecológicos, sociales y económicos se mantengan y se amplíen a nuevos contextos y comunidades.

La sistematización del Programa EbA LAC Ecuador reconstruye el camino recorrido en Manabí, integrando aprendizajes, identificando hitos y desafíos, y relacionando los hallazgos con la sostenibilidad y el escalamiento del enfoque de Adaptación basada en Ecosistemas, ofreciendo una visión integral de su ejecución y efectos en distintos niveles de acción.

La experiencia del Programa EbA LAC en Ecuador evidencia la fuerza del trabajo colaborativo entre comunidades, gobiernos sectoriales, GAD parroquiales, municipales y provinciales, universidades e instituciones aliadas. Esta articulación permitió impulsar la AbE como un enfoque compartido para fortalecer la resiliencia climática de las comunidades y los territorios. Asimismo, la coordinación regional e intercambios de experiencias con Costa Rica y Guatemala reafirmaron los lazos de cooperación y el compromiso político y técnico de los tres países y socios del Programa, orientado a consolidar acciones conjuntas para la adaptación al cambio climático, la conservación de la biodiversidad y el fortalecimiento de economías locales resilientes.

Equipo EbA LAC – Ecuador, noviembre 2025



Introducción y antecedentes

El contexto regional

El Programa “Escalando Medidas de Adaptación basada en Ecosistemas en América Latina rural (EbA LAC) es una iniciativa regional, implementada entre 2021 y 2025, orientada a fortalecer la resiliencia de comunidades y ecosistemas rurales vulnerables en América Latina frente a los impactos del cambio climático. La intervención se desarrolla en Ecuador, Guatemala y Costa Rica, con el financiamiento de la Iniciativa Internacional del Clima (IKI) del Ministerio Federal de Medio Ambiente, Acción por el Clima, Conservación de la Naturaleza y Seguridad Nuclear (BMUKN). La implementación está a cargo de un consorcio integrado por la Cooperación Alemana para el Desarrollo (GIZ, como líder del consorcio), la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE).

Como contrapartes estratégicas nacionales, el Programa contó con la participación de los ministerios de ambiente de cada país: el Ministerio de Ambiente y Energía de Ecuador (MAE)³, el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales de Guatemala (MARN) y el Ministerio de Ambiente y Energía de Costa Rica (MINAE). Estos actores gubernamentales aseguraron la articulación de la intervención con las políticas climáticas nacionales y su contribución a los compromisos internacionales de cada país.

En el ámbito regional, el Programa priorizó territorios rurales con alta vulnerabilidad climática y gran riqueza ecosistémica. En Guatemala, las acciones se llevaron a cabo en la región de Alta Verapaz y en paisajes montañosos habitados por comunidades indígenas. En Costa Rica, se enfocaron en la región Huetar Norte y en paisajes forestales asociados a la producción agroforestal y la gestión del agua. En Ecuador, la intervención se concentró en la **provincia de Manabí**, específicamente en los **cantones de Chone, Tosagua, Junín, Bolívar, Portoviejo, Santa Ana y Jipijapa**, donde se implementaron acciones orientadas a la conservación y gestión integral de los ecosistemas y agroecosistemas frente a las amenazas climáticas en coordinación con los diversos actores territoriales.

El Programa se estructuró en cuatro componentes principales de ejecución⁴:

- **Fortalecimiento de la gobernanza** local, subnacional, nacional y regional para escalar la AbE;
- **Implementación y escalamiento de medidas AbE** en comunidades y ecosistemas vulnerables, enfocadas en prácticas productivas resilientes, conservación y restauración de ecosistemas;
- **Fortalecimiento de capacidades** para la implementación y escalamiento de la AbE;
- **Mecanismos financieros** para aumentar el flujo de recursos y su acceso para medidas AbE.



A nivel regional, el Programa ha buscado generar aprendizajes transferibles mediante las experiencias en los tres países de intervención, articuladas con políticas públicas y compromisos internacionales.

³ Hasta el año 2025, la institución rectora de la política ambiental en Ecuador se denominaba Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE). Sin embargo, mediante el Decreto Ejecutivo N.º 94 del 14 de agosto de 2025, el MAATE se fusionó con el Ministerio de Energía y Minas, dando lugar a la creación del Ministerio de Ambiente y Energía, denominación que constituye actualmente el nombre oficial de la cartera de Estado.

⁴ Información disponible en Programa EbA LAC (2022 – 2025). Recuperado de <https://ebalac.com/es/acerca-de-eba-lac>

Un aspecto fundamental del programa ha sido la transversalización del enfoque de género, considerada una condición clave para garantizar la equidad y ampliar los beneficios de la AbE. A nivel regional, esta perspectiva promovió la participación activa de mujeres y jóvenes en los procesos de planificación, capacitación y gobernanza, reconociendo sus aportes en la gestión sostenible de los ecosistemas. En Ecuador, el enfoque de género se consolidó como un proceso de aprendizaje colectivo y de fortalecimiento institucional (Vásquez, 2025).



La experiencia en Ecuador

En Ecuador, el Programa EbA LAC se implementó en la provincia de Manabí priorizando paisajes a partir de sus características socioeconómicas y biofísicas, combinando áreas de consolidación con experiencias previas de AbE y áreas de escalamiento identificadas mediante análisis geoespacial validado con actores locales (EbA LAC, 2024a). Esta estrategia permitió adaptar las intervenciones a las particularidades del territorio, orientando las acciones hacia el fortalecimiento de la gobernanza y capacidades locales, la integración de la AbE en la planificación territorial, la promoción de alternativas productivas resilientes, la conservación y restauración, y el acceso a mecanismos financieros (GIZ, 2023).

El **modelo de intervención integral** del programa en Ecuador, que articuló los cuatro componentes de manera coherente, combinó presencia territorial, co-implementación de medidas y coordinación interinstitucional, asegurando la participación activa de mujeres y jóvenes en planificación, capacitación y gobernanza (Vásquez et al., 2023). Esta aproximación, junto con estrategias de escalamiento horizontal y vertical, facilitó la réplica de medidas AbE en nuevas comunidades e incorporó la AbE en instrumentos de planificación y financiamiento locales y nacionales, consolidando un modelo de intervención sostenible, coherente y transferible a otros contextos.



Perfil de la Sistematización

Objetivos de la sistematización

Objetivo general:

Aportar al proceso de sistematización del Programa EbA LAC en Ecuador, alineado con el proceso regional, para aprender de la experiencia en torno a la implementación y el escalamiento de la AbE.

Objetivos específicos:

1. Recolectar información de actores clave sobre los procesos y logros del Programa EbA LAC, tanto para el proceso de sistematización nacional como para el regional.
2. Alinear el proceso metodológico de sistematización del Programa EbA LAC en Ecuador con las experiencias de Costa Rica y Guatemala, asegurando coherencia en el marco regional.
3. Sistematizar los aprendizajes, buenas prácticas y lecciones aprendidas de la implementación del programa en Ecuador, con énfasis en los factores de éxito vinculados al escalamiento de la AbE.

Eje de la sistematización

En los procesos de sistematización, el eje constituye el hilo conductor que orienta la recuperación, el análisis y la interpretación de la experiencia. Se trata de la pregunta central que define qué se quiere comprender o rescatar y organiza todo el proceso metodológico, desde la recolección de información hasta la generación de aprendizajes útiles y transferibles (Jara, 2018; Torres Carrillo, 2019).

En el caso del Programa EbA LAC en Ecuador, la sistematización se orientó, en primer lugar, a rescatar los aprendizajes y logros alcanzados durante la implementación de los cuatro componentes, comprendiendo los procesos, dinámicas y resultados que marcaron la experiencia. En segundo lugar, el eje se centró en analizar los factores que hicieron posible el escalamiento de dichas medidas, así como las condiciones necesarias para garantizar su sostenibilidad y réplica en otros contextos. Este orden permitió organizar la información en categorías de logros, retos y factores de éxito, y guiar la aplicación de los instrumentos metodológicos.

De esta manera, la experiencia fue interpretada no solo como un conjunto de acciones ejecutadas, sino como un proceso que generó conocimientos y aprendizajes transferibles, en coherencia con la metodología regional del Programa EbA LAC.

Marco conceptual y operativo de la sistematización

La sistematización de experiencias es una metodología de investigación social aplicada que recupera y analiza procesos vividos por actores sociales, generando aprendizajes colectivos y orientando la práctica futura (Jara, 2018). A diferencia de una evaluación, interpreta los procesos, identificando factores de éxito, limitaciones y lecciones aprendidas (Ghiso, 2004), a través de la reconstrucción histórica, la organización de la información desde la perspectiva de los actores y el análisis crítico que vincula práctica y teoría (Jara, 2018; Ghiso, 2004).

En el marco de la investigación-acción participativa (IAP), que articula investigación, acción y participación para transformar realidades sociales, la sistematización es una herramienta clave (Torres Carrillo, 2019; 2024). Permite a los actores reflexionar sobre su práctica, recuperar la memoria de los





procesos, apropiarse del conocimiento y fortalecer la sostenibilidad de las acciones, reconociendo a las comunidades como co-investigadoras de su propia realidad.

La sistematización del Programa EbA LAC en Ecuador se plantea como un ejercicio de investigación-acción participativa orientado a recuperar, organizar y analizar críticamente los aprendizajes generados durante la implementación en la provincia de Manabí.

Metodología de la sistematización

La sistematización del Programa EbA LAC en Ecuador se realizó con un enfoque de investigación-acción participativa, permitiendo reflexionar críticamente sobre la experiencia y rescatar aprendizajes significativos. El proceso combinó el análisis de documentos del programa ⁵ y fuentes primarias, junto con la participación de actores clave (Anexo 1), para identificar patrones, tendencias y lecciones aprendidas. Se aplicaron entrevistas semiestructuradas, encuestas en línea y grupos focales, recopilando información cuantitativa y cualitativa que profundizó en la comprensión de los procesos y las experiencias de los participantes en la implementación.

La Figura 1 presenta el esquema metodológico que orientó la formulación de las preguntas clave y la generación del perfil de la sistematización. Este refleja de manera secuencial los pasos definidos en la matriz operativa, asegurando la coherencia con el eje central de la sistematización, orientado a rescatar los aprendizajes y logros del programa, y, posteriormente, analizar los factores que posibilitaron el escalamiento del enfoque AbE y de las medidas AbE en Ecuador.



Figura 1. Esquema metodológico del proceso de sistematización del Programa EbA LAC en Ecuador

Representa de forma secuencial las fases establecidas en la matriz operativa, articuladas con el eje de sistematización para garantizar la coherencia entre el levantamiento de información, el análisis de datos y la generación de aprendizajes y recomendaciones

⁵ La información utilizada en esta sistematización se basa en documentos del Programa EbA LAC (2022–2025).



El esquema metodológico se basó en la matriz conceptual-operativa (Tabla 1), que definió las categorías de análisis (logros, retos, aprendizajes y factores de éxito) y orientó tanto la selección de fuentes, instrumentos y actores como la planificación del trabajo de campo. Este enfoque permitió articular la revisión documental con las percepciones de actores institucionales, comunitarios, técnicos y financieros, fortaleciendo la coherencia y validez de los hallazgos. Asimismo, se seleccionaron casos representativos del escalamiento de la AbE en Ecuador y se aplicaron escalas para valorar factores de éxito y condiciones de replicabilidad y sostenibilidad, contribuyendo al aprendizaje nacional y regional.

Tabla 1. Matriz conceptual y operativa para la obtención de aprendizajes de la sistematización

| | |
|--|---|
| Objeto de la sistematización | Programa EbA LAC – Ecuador: intervenciones realizadas en el paisaje norte (cantones de Chone, Tosagua, Junín y Bolívar) y paisaje sur (Portoviejo, Santa Ana y Jipijapa) de la provincia de Manabí |
| Pregunta clave para la sistematización | ¿Cuáles fueron los factores técnicos y metodológicos que contribuyeron al éxito y a los desafíos en la implementación del Programa EbA LAC en Ecuador en sus componentes principales: gobernanza, implementación de medidas AbE, fortalecimiento de capacidades y mecanismos financieros? |
| Pregunta clave para la reconstrucción de la experiencia | ¿Cómo se diseñaron y ejecutaron los procesos de planificación territorial, capacitación y articulación de actores que permitieron implementar medidas AbE y otros procesos articulados en la zona de intervención del Programa? |
| Preguntas específicas para el análisis de la experiencia y generación de lecciones aprendidas | <p>¿Qué estrategias fueron más efectivas para consolidar la gobernanza en la zona de intervención y la articulación entre MAE, GAD Manabí (Prefectura), GAD cantonales y parroquiales y organizaciones comunitarias?</p> <p>¿Qué lecciones emergen de la planificación y ejecución de proyectos de adaptación frente al cambio climático en contextos rurales vulnerables?</p> |
| Preguntas específicas para el análisis de la experiencia y generación de lecciones aprendidas | <p>¿Qué metodologías de fortalecimiento de capacidades resultaron más útiles para promover la adopción del enfoque y medidas AbE en comunidades y organizaciones locales?</p> <p>¿Cómo se pueden escalar y replicar las experiencias exitosas en otros territorios de Ecuador y en la región latinoamericana?</p> <p>¿Qué recomendaciones se pueden formular para garantizar la sostenibilidad de las intervenciones mediante mecanismos financieros y de política pública?</p> |





Contexto Geográfico

El Programa EbA LAC en Ecuador focalizó sus acciones en la provincia de Manabí, donde se definieron dos paisajes de intervención: uno en el norte, que abarca los cantones de Chone, Tosagua, Junín y Bolívar, y otro en el sur, que incluye Portoviejo, Santa Ana y Jipijapa (EbA LAC, 2024a). En este último, las zonas se dividen en espacios de “consolidación”, con experiencias previas de AbE, y zonas de “escalamiento”, seleccionadas mediante análisis geoespacial multicriterio y procesos participativos en 2022 (EbA LAC, 2024a; Programa EbA LAC, 2024a).

Estas zonas de intervención fueron priorizadas a partir de criterios socioeconómicos y biofísicos, considerando, además, que la provincia de Manabí se caracteriza por una alta vulnerabilidad climática debido a la variabilidad de precipitaciones, sequías recurrentes y estrés hídrico ⁶ (GAD Manabí, 2023). Estas condiciones justifican la necesidad de implementar acciones que fortalezcan la capacidad adaptativa de las comunidades rurales y de los ecosistemas afectados directamente. La provincia alberga, además, una diversidad de ecosistemas (desde bosques secos y semiáridos hasta zonas de bosque húmedo), planteando distintos retos y oportunidades para la AbE.

En la Figura 2, se muestra la ubicación de los paisajes norte y sur en la provincia de Manabí. En esta imagen se pueden observar los cantones y parroquias priorizados, así como las conexiones entre sus características biofísicas, productivas y sociales, y los procesos de planificación territorial impulsados por el programa (Programa EbA LAC, 2024a).

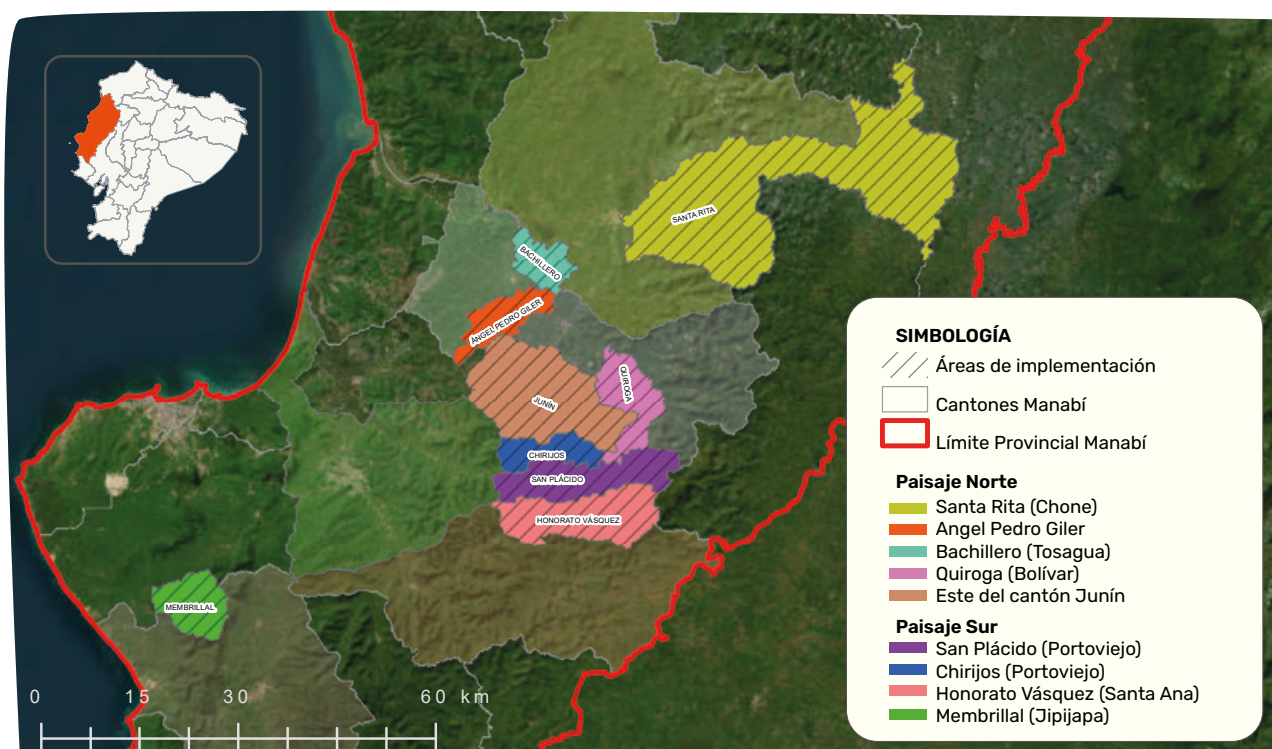


Figura 2. Zonas de intervención del Programa EbA LAC en Ecuador

El mapa muestra los dos paisajes priorizados para la intervención: el norte (cantones de Chone, Tosagua, Junín y Bolívar) y el sur (Portoviejo, Santa Ana y Jipijapa), definidos a partir de criterios socioeconómicos, biofísicos y de participación local.

⁶ “La provincia de Manabí presenta zonas con precipitaciones menores a 500 mm/año y una sustancial parte de su territorio expuesta a sequías, lo que configura un alto grado de vulnerabilidad climática.” (GAD Manabí, 2023)



La estrategia territorial permitió adaptar las medidas de AbE a las condiciones sociales, productivas y ambientales de cada sitio de intervención, respondiendo a las particularidades de los sistemas socioecológicos y a las prioridades definidas junto con los actores locales. Las acciones combinaron la conservación y restauración de ecosistemas con el fortalecimiento de prácticas productivas sostenibles, la gestión comunitaria del agua, la promoción de sistemas agroforestales y silvopastoriles, y el impulso de alternativas económicas resilientes como la apicultura y el uso sostenible del bambú.

Asimismo, se promovió la articulación de estas medidas con los instrumentos de planificación local, como los PDOT y con los procesos de gobernanza impulsados por los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), entidades sectoriales (ambiente, agricultura y ganadería), sector financiero, universidades y las organizaciones comunitarias. Este enfoque integrador permitió consolidar aprendizajes relevantes sobre la importancia de la coordinación interinstitucional, la participación activa de mujeres y jóvenes, y la apropiación local de las medidas como condición para su sostenibilidad.

Enfoque estratégico y operativo del programa

La intervención del Programa EbA LAC se enmarca en las prioridades nacionales y los compromisos internacionales de adaptación al cambio climático, en articulación con las metas de desarrollo sostenible en cada país de implementación. Su diseño y ejecución responden a una lógica estratégica que integra los marcos normativos nacionales con la necesidad de fortalecer la capacidad adaptativa en territorios rurales vulnerables, especialmente en la provincia de Manabí.

Lineamientos estratégicos de la ejecución en Ecuador

Dentro de las políticas nacionales de cambio climático, en Ecuador, el programa se inscribe en la *Estrategia Nacional de Cambio Climático* (Ministerio del Ambiente del Ecuador, 2012), que establece como eje prioritario la adaptación al cambio climático y el manejo sostenible de los recursos hídricos y ecosistémicos. También mantiene coherencia con el Plan Nacional de Adaptación (PNA 2023–2027) (MAATE, 2023), orientado a integrar medidas de adaptación en sectores como agua, agricultura y ecosistemas, y con las Contribuciones Determinadas a nivel Nacional (I NDC 2020–2025 y II NDC 2026 – 2035) (República del Ecuador 2019 y 2025), que incluyen acciones de adaptación y gestión sostenible de los recursos naturales. Asimismo, se alinea con el Plan de Acción de Género y Cambio Climático, PAGcc (MAATE y UICN, 2024), que promueve la igualdad de género en la gestión climática y busca beneficios equitativos a partir de las iniciativas de adaptación.

Otros instrumentos relevantes con los cuales mantiene relación son la Estrategia Nacional de Financiamiento Climático (EFIC) (MAAE y MEF, 2021), que promueve la movilización de recursos para financiar acciones de adaptación y mitigación y la Caja de herramientas para la integración de criterios de cambio climático en los PDOT (SENPLADES, 2019).

De esta manera, el Programa EbA LAC no solo aplica un enfoque técnico basado en ecosistemas, sino que se integra estratégicamente a los principales marcos nacionales e internacionales, como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), fortaleciendo su legitimidad, pertinencia y sostenibilidad en el contexto ecuatoriano.

La Tabla 2 presenta los instrumentos más relevantes, sus objetivos y su relación específica con el Programa, los cuales proporcionan una base normativa y estratégica que asegura coherencia entre los compromisos internacionales, las prioridades nacionales y las acciones territoriales.



Tabla 2. Instrumentos de política pública en Ecuador relacionados con cambio climático y adaptación

| Instrumento | Entidad responsable | Objetivos principales | Relación con EbA LAC |
|--|--|---|--|
| Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). 2015 | Naciones Unidas / SENPLADES (ahora Secretaría Nacional de Planificación) | Establecen metas globales para el desarrollo sostenible, incluyendo acción climática, vida de ecosistemas terrestres e igualdad de género. | Marco de referencia internacional que refuerza la pertinencia y sostenibilidad del Programa EbA LAC. |
| Estrategia Nacional de Cambio Climático (ENCC). 2017 | MAE | Define líneas estratégicas para mitigación y adaptación, con sectores clave como patrimonio natural e hídrico, y Soberanía Alimentaria, Agricultura y Ganadería | Refuerza la alineación del Programa con las políticas nacionales de adaptación. |
| Caja de herramientas para la integración de criterios de cambio climático en los PDOT. 2019 | SENPLADES (actualmente Secretaría Nacional de planificación) GAD | Facilita la incorporación de criterios de cambio climático en la planificación local y territorial. | Herramienta práctica para articular acciones AbE con los planes de desarrollo y ordenamiento territorial. |
| Contribuciones Determinadas a nivel Nacional (NDC 2020-2025). 2020 | MAE | Establece metas nacionales de mitigación y adaptación al cambio climático. | Define los compromisos internacionales en los sectores priorizados de patrimonio hídrico y natural, así como en Soberanía alimentaria, Agricultura y Ganadería (SAG) a los que contribuye el Programa EbA LAC. |
| Plan de Acción de Género y Cambio Climático (PAGcc). 2020 | MAE / UICN | Promueve la igualdad de género y la inclusión social en la gestión del cambio climático. | Refuerza la transversalización de género en el Programa EbA LAC. |
| Estrategia de Financiamiento Climático (EFIC). 2021 | MAE / Ministerio de Economía y Finanzas | Mobiliza y canaliza recursos financieros públicos y privados para acciones de mitigación y adaptación al cambio climático. | Aporta con lineamientos clave para promover el financiamiento y su acceso para la implementación y escalamiento de la AbE. |
| Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático (PNA 2023-2027) | MAATE, ahora MAE | Orienta la gestión de adaptación en sectores clave (agua, agricultura, salud, ecosistemas y asentamientos humanos), con enfoque de género y riesgo climático. | Aporta el marco estratégico directo para la implementación de medidas AbE y componentes articulados en territorio. |

Fuente: ONU (2015); MAE (2017); MAE y GIZ (2019); MAAE (2020); MAE e IUCN (2020); MAAE y MEF (2021); MAATE (2023).





La articulación del Programa EbA LAC con los instrumentos de política pública nacionales y territoriales garantizó su pertinencia, legitimidad y sostenibilidad, fortaleciendo los procesos de gobernanza climática en los territorios. Esta coherencia facilitó la implementación técnica de la AbE en Ecuador y creó condiciones favorables para su escalamiento y replicabilidad en otros contextos.

Desde la perspectiva de la sistematización, la alineación con los marcos estratégicos nacionales constituye un factor clave para comprender los logros, aprendizajes y elementos que incidieron en el éxito de la experiencia en Ecuador. En este marco, el Programa también impulsó procesos a nivel territorial que contribuyeron a la operacionalización de las políticas públicas locales, como el apoyo a la actualización de doce PDOT en Manabí, en coordinación con los GAD: provincial, municipales y parroquiales.

El Programa se vincula directamente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente con el ODS 13 (Acción por el clima) y el ODS 15 (Vida de ecosistemas terrestres), al fortalecer la resiliencia socioecológica frente al cambio climático. De manera complementaria, aporta al ODS 11 (Ciudades y comunidades sostenibles), ODS 5 (Igualdad de género) y al ODS 6 (Agua limpia y saneamiento) al promover la gestión sostenible de los ecosistemas en la planificación territorial y la gobernanza local (ONU, 2015).

De esta manera, el programa se consolidó como una iniciativa que responde a marcos globales y nacionales, al tiempo que genera aprendizajes sobre inclusión social, reducción de vulnerabilidades y construcción de resiliencia en los territorios rurales donde interviene.

Enfoques transversales de la ejecución

El Programa EbA LAC en Ecuador integró de manera transversal los criterios de la AbE y el enfoque de género como ejes de gestión, no solo como lineamientos metodológicos, sino como componentes que orientan la planificación y ejecución de todas las acciones del Programa. Esta integración requirió una coordinación estrecha entre técnicos, líderes comunitarios, organizaciones locales y la SCC del MAE asegurando que ambos enfoques se consideren en todas las etapas del ciclo del programa.

Elementos y criterios de Adaptación basada en Ecosistemas

La AbE es una estrategia que utiliza la biodiversidad y los servicios ecosistémicos como parte de una estrategia general para ayudar a las personas a adaptarse a los efectos adversos del cambio climático (CBD, 2009). La Tabla 3 muestra los criterios fundamentales de la AbE (FEBA, 2017):

Tabla 3. Elementos y criterios de vinculación de iniciativas con enfoques AbE

| Elementos | Criterios |
|---|---|
| 1. Ayudar a las personas a adaptarse al cambio climático | <ul style="list-style-type: none">• Reduce las vulnerabilidades sociales y ambientales, basado en evaluaciones de amenazas climáticas, vulnerabilidad y riesgo climático para las personas, así como los beneficios de adaptación derivados de servicios ecosistémicos.• Genera beneficios sociales en el contexto de la adaptación al cambio climático, proporcionando beneficios directos o indirectos e incrementando la resiliencia de las personas frente al mismo. |





| Elementos | Criterios |
|---|---|
| 2. Utilizar la biodiversidad y los servicios ecosistémicos | <ul style="list-style-type: none"> • Restaura, mantiene o mejora la salud de los ecosistemas, paisajes terrestres y marinos, haciendo frente al cambio climático mediante la gestión de los ecosistemas, el refuerzo y la restauración de infraestructuras naturales, así como la gestión de amenazas asociadas al mismo o provenientes de actividades antropogénicas. |
| 3. Ser parte de una estrategia global de adaptación | <ul style="list-style-type: none"> • Recibe el respaldo de políticas a niveles nacional, regional, o de paisaje; e implica el apoyo múltiples sectores y escalas geográficas. El enfoque está integrado en marcos de políticas existentes, haciéndolas sostenibles y escalables. • Apoya a la gobernanza equitativa de recursos naturales respecto al uso de la biodiversidad y servicios ecosistémicos y mejora las capacidades, centrándose en la comunidad, la participación social y la perspectiva de género en la creación de políticas. Comprende la transparencia, el empoderamiento, la rendición de cuentas, la no discriminación y la participación activa, relevante y libre a nivel local. |

Elaborado por: Karen Podvin

Fuente: FEBA, 2017

Género como eje transversal

La incorporación del enfoque de género ha sido fundamental para garantizar la equidad en las acciones de adaptación al cambio climático. Incluir esta perspectiva en las políticas públicas permite reconocer las diferentes necesidades, capacidades y vulnerabilidades de mujeres y hombres, promoviendo una adaptación más justa y efectiva (ONU Mujeres, 2016).

En Manabí, se implementaron acciones concretas para distribuir los beneficios del programa de manera equitativa, fomentando la participación activa de mujeres y jóvenes en espacios de decisión comunitaria y gestión de ecosistemas. Se buscó intervenir a múltiples niveles para generar cambios sostenibles en las relaciones de poder y en la gobernanza local.

Según Vásquez (2025), se promovió la participación de las mujeres en la toma de decisiones sobre la gestión de ecosistemas mediante talleres de sensibilización y capacitación, así como el fomento de la autonomía económica mediante iniciativas como créditos verdes y cajas de ahorro comunitarias.

A partir de 2023, la implementación del programa incorporó acciones concretas derivadas de la estrategia de género (Vásquez et al., 2023), orientadas a integrar este enfoque en la práctica y en los cuatro componentes de implementación; dichas acciones fortalecieron el liderazgo de las mujeres y promovieron su inclusión financiera en comunidades rurales, consolidando el enfoque de género como un elemento operativo y tangible durante la ejecución.

Enfoques transversales en la ejecución del Programa EbA LAC

La transversalización de los enfoques no solo guió la implementación, sino que generó aprendizajes sobre cómo potenciar la efectividad de los programas de adaptación. Para su operativización efectiva, se requiere un equilibrio entre lineamientos metodológicos y flexibilidad para adaptarse a contextos locales, respetando la diversidad cultural, los roles de género y las dinámicas comunitarias. Estos aprendizajes sirven de base para comprender por qué los enfoques transversales se consolidan como factores habilitantes para el logro de resultados.

La implementación de los enfoques transversales de AbE y género en el Programa EbA LAC en Ecuador ha sido clave para garantizar que las acciones de adaptación al cambio climático sean inclusivas, equitativas y sostenibles. Estos criterios han permitido desarrollar intervenciones que integran la reducción de riesgos climáticos con la promoción de la justicia climática y social, así como de la sostenibilidad ambiental.





Fotografía: © Gabriela Delgado

CAPITULO I.

Recuperación de la experiencia

Momentos clave y procesos estratégicos del programa: el camino recorrido hacia la AbE

El camino recorrido hacia la resiliencia climática en Ecuador refleja una secuencia de procesos y aprendizajes contruidos de manera progresiva del Programa EbA LAC. En este capítulo se presentan los principales hitos que marcaron la evolución de cada uno de los cuatro componentes del programa, con el fin de visibilizar cómo estos avances, desafíos y aprendizajes fueron configurando una trayectoria común que permite comprender la experiencia en su conjunto.

Componente 1. Fortalecimiento de la gobernanza local, subnacional, nacional y regional para escalar la AbE

Fortalecimiento de la gobernanza multiniveles para escalar AbE

El Componente 1 se centró en fortalecer la institucionalidad y los marcos de planificación para integrar la AbE en distintos niveles de gobierno. Su objetivo principal fue apoyar a los GAD en la incorporación de enfoques de cambio climático, AbE y de género en PDOT, así como fortalecer espacios de gobernanza hídrica, como el Consejo de Cuenca del río Portoviejo (CCRP). Además, buscó articular las acciones del programa con instrumentos nacionales, incluyendo el Plan Nacional de Adaptación, los reportes climáticos oficiales de Ecuador como la Quinta Comunicación Nacional y Primer Reporte Bienal (MAATE, 2024) y el Registro Nacional de Cambio Climático (Programa EbA LAC, 2024a). Además, en este componente se desarrolló la Estrategia de Género y su aplicación de manera transversal en todo el accionar del Programa. Estas acciones fueron clave para los procesos de gobernanza vertical, multinivel y multiactor, llevados a cabo en el marco del programa.

A nivel nacional (Ecuador), se aportó con el fortalecimiento de capacidades institucionales y de instrumentos de planificación y gestión territorial, la articulación interinstitucional a múltiples niveles y la alineación con instrumentos nacionales.

A nivel regional, se consolidaron espacios de intercambio entre representantes de las contrapartes nacionales y locales de los tres países, fomentando el interaprendizaje en la implementación y escalamiento de la AbE y enfoque de género en los tres países latinoamericanos (GIZ, 2021).

La figura 3 presenta la línea de tiempo del Componente 1 en Ecuador (2020-2025), mostrando las fases del programa desde los primeros acercamientos con los GAD hasta la integración de la AbE en la planificación y la consolidación de espacios de gobernanza. Esta visualización permite identificar las principales acciones y hitos que evidencian los avances en gobernanza y planificación territorial.



Figura 3. Línea de tiempo de los hitos estratégicos del Componente 1 en Gobernanza para la AbE

Fuente: Equipo EbA LAC, 2025a.

Principales hitos y logros del Componente 1

El Componente 1 del Programa EbA LAC impulsó el fortalecimiento de la gobernanza territorial y la coordinación interinstitucional en Manabí, con el objetivo de integrar AbE en la planificación local y mejorar la articulación entre GAD, instituciones públicas y actores comunitarios. Esta estrategia buscó consolidar capacidades técnicas, promover la equidad de género y sentar bases para la sostenibilidad de las medidas de adaptación.

Entre los principales logros se destacan:

- **Integración de la AbE en los PDOT y PUGS**⁷: 15 GAD recibieron acompañamiento técnico para incorporar criterios de cambio climático, resiliencia, género y estrategias AbE en la planificación territorial. Resultante de este proceso, 11 PDOT fueron fortalecidos con estos enfoques, incluyendo iniciativas AbE alineadas a los sectores estratégicos de la adaptación como patrimonio natural e hídrico, y seguridad alimentaria, agricultura y ganadería (ATUK, 2025).
- **Fortalecimiento institucional y planificación multinivel (gobernanza vertical)**: Coordinación con el Banco del Desarrollo del Ecuador (BdE)⁸, el MAE, y los GAD a nivel provincial, municipal y parroquial para fortalecer los 11 PDOT y formular 12 proyectos AbE con siete GAD⁹, promoviendo apropiación del enfoque AbE y articulación intergubernamental.

⁷ PUGS: Plan de Uso y Gestión del Suelo, es un instrumento de planificación territorial utilizado en Ecuador. Mientras que el PUGS es normativo y operativo, y detalla cómo se debe usar y gestionar el suelo urbano y rural según la zonificación y regulaciones específicas, el PDOT es un instrumento estratégico y general que define objetivos, políticas y lineamientos de desarrollo territorial para un cantón o provincia.

⁸ Entre los logros del Componente 1 se incluye el Premio Verde del BDE y la creación de un programa financiero para la seguridad hídrica, iniciativas que apoyaron a los GAD en la formulación de proyectos con enfoque AbE y fortalecieron sus capacidades técnicas e institucionales. Estas acciones reflejan la articulación estratégica entre UICN y GIZ, y se vincula directamente con los objetivos del Componente 4, orientado a promover mecanismos financieros e incentivos que faciliten la implementación y sostenibilidad de las medidas de AbE a nivel local y regional.

⁹ Trabajo coordinado con el Componente 4 del programa.



- **Transversalización del enfoque de género:** se promovió la participación equitativa de mujeres y hombres, fortaleciendo el liderazgo femenino y equilibrando los roles de género en todos los procesos. Se desarrollaron indicadores de género, herramientas metodológicas y capacitación a actores locales, alineadas con el PAGcc (Vásquez, 2025; MAATE, 2024).
- **Contribución al cumplimiento de diversos instrumentos de acción climática del país:** mediante la generación de reportes continuos sobre la implementación del Plan Nacional de Adaptación (PNA) (MAATE, 2023), la Quinta Comunicación Nacional y el Primer Reporte Bienal de Transparencia (MAATE 2024). Aporte del programa con insumos técnicos para la Estrategia Nacional para la Acción por el Empoderamiento Climático (ENACE) (MAATE, 2022), el PAGcc (MAATE, 2020) y el Plan Nacional de Sequía (en construcción). Contribuciones técnicas desde la experiencia del Programa EbA LAC a la operacionalización del componente de adaptación del Registro Nacional de Cambio Climático (RNCC) (MAATE, 2022) y al fortalecimiento de la gestión del conocimiento sobre medidas de AbE en la plataforma del Sistema de Información, Proyecciones, Riesgo Climático y Adaptación al Cambio Climático (S-PRACC) (MAATE, 2022).



- **Reactivación del Consejo de Cuenca del río Portoviejo (CCRP):** Apoyo a la reactivación y fortalecimiento del CCRP mediante talleres, capacitaciones y una gira técnica orientada a mejorar la coordinación interinstitucional, la gestión hídrica y la integración de los enfoques del programa. Elaboración y validación del Manual Operativo de la Secretaría Técnica en respuesta a la necesidad identificada de contar con una instancia que brinde continuidad operativa y soporte técnico al comité. Este proceso fue llevado a cabo mediante talleres y mecanismos participativos con instituciones territoriales, facilitando el fortalecimiento de la estructura operativa del CCRP ¹⁰ orientado a consolidar un mecanismo de gobernanza fortalecido en AbE y género.

En conclusión, el Componente 1 consolidó un marco de gobernanza territorial más articulado y resiliente, fortaleciendo las capacidades de los GAD y otros actores clave, promoviendo la equidad de género e integrando criterios de sostenibilidad. Estas acciones sentaron las bases para el escalamiento de la AbE en la provincia de Manabí y su integración en las agendas locales y nacionales de desarrollo, asegurando la continuidad y efectividad de las medidas implementadas.

¹⁰ De acuerdo con Chávez (2024), la reactivación del CCRP evidenció fortalezas iniciales, pero también brechas operativas y de articulación institucional. Estos hallazgos coinciden con el análisis de Soto y Calvo (2025), quienes resaltan su potencial como instancia de coordinación y la necesidad de fortalecer mecanismos y capacidades para la gestión integrada de la cuenca. Estas brechas guiaron las acciones del programa orientadas a consolidar su gobernanza.



Componente 2. Implementación de medidas AbE

Co-implementación y monitoreo de medidas AbE

El Componente 2 del Programa EbA LAC se centró en la implementación y el escalamiento de medidas de AbE, orientadas a fortalecer la resiliencia de los sistemas productivos familiares y de los ecosistemas vulnerables frente a los efectos del cambio climático en la provincia de Manabí, Ecuador. Su objetivo fue integrar la conservación y restauración de los ecosistemas con el fortalecimiento de los medios de vida locales, mediante un enfoque participativo, de co-implementación ¹¹ y con transversalización de género (UICN, 2025a; ATUK, 2024).

A partir de procesos participativos con los actores comunitarios e institucionales, y estudios clave como el de riesgo climático, análisis costo beneficio, y la aplicación de la herramienta InVEST (*Integrated Valuation of Ecosystem Services and Tradeoffs*) se identificaron 10 medidas AbE –agrobiodiversidad, sistemas agroforestales, sistemas silvopastoriles de bovinos y caprinos, apicultura, manejo sostenible de bambú, conservación y restauración de ecosistemas, manejo eficiente de agua y manejo forestal sostenible– que cumplen con los elementos y criterios AbE (CDB, 2009 y 2022; FEBA, 2017), enfocadas en fortalecer la capacidad adaptativa, y reducir la sensibilidad socioeconómica y ecológica de las comunidades y ecosistemas en las áreas priorizadas de implementación en Manabí.

La implementación se basó en la integración de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos como herramientas de adaptación, promoviendo la participación comunitaria, la gobernanza inclusiva y la coherencia con las políticas locales y nacionales de desarrollo sostenible. Todas las acciones se ejecutaron de forma articulada con actores locales, autoridades provinciales, municipales y parroquiales, técnicos especializados y comunidades, beneficiando a más de **7500 personas** (4137 directamente y 3400 indirectamente) en un área total de intervención de **7751.7 hectáreas** (3432.8 ha directas y 4319 ha indirectas) ¹². Estas experiencias han contribuido desde la acción territorial al cumplimiento de las metas nacionales de adaptación, generando insumos, aprendizajes y evidencias que fortalecen instrumentos clave de acción climática.

En términos operativos, la implementación de las medidas se ha realizado en tres escalas de intervención:

- **Nivel de Finca:** a esta escala se implementaron las 10 medidas AbE, orientadas a fortalecer la resiliencia de los sistemas productivos familiares. Estas prácticas buscan la conservación de

¹¹ La co-implementación se entiende como un proceso colaborativo en el que distintos actores, instituciones públicas, organizaciones privadas, comunidades y socios de cooperación, comparten responsabilidades, recursos y decisiones para ejecutar de manera conjunta políticas, programas o proyectos. En el contexto del Programa EbA LAC en Ecuador, este enfoque ha permitido fortalecer la colaboración interinstitucional y comunitaria para la implementación de acciones en Manabí, promoviendo la corresponsabilidad y la complementariedad de capacidades en favor de la resiliencia climática y la sostenibilidad territorial.

¹² Programa EbA LAC. (2025). Bases de datos de la implementación (Documento interno, no publicado)





suelos, la gestión eficiente del agua y la diversificación productiva, lo que asegura la productividad de las fincas y mejora la seguridad alimentaria, reduciendo la vulnerabilidad de las familias frente a eventos climáticos extremos. Además, se promovieron acuerdos voluntarios de conservación y restauración para potenciar la armonía entre la producción agropecuaria y la salud ecosistémica.

- **Nivel de Paisaje:** en este nivel se implementaron tres de las diez medidas: restauración, conservación y agrobiodiversidad, buscando que beneficios se extiendan a nivel comunitario, reforzando servicios ecosistémicos esenciales como la regulación hídrica y la protección frente a inundaciones. Se fomentó la restauración activa mediante jornadas de reforestación en zonas de relevancia hídrica y ecológica; también, se aportó al fortalecimiento y gestión de esquemas de conservación, como las APH y las Áreas de Conservación y Uso Sostenible (ACUS) para asegurar la conectividad ecológica y la provisión de múltiples servicios ecosistémicos para asegurar los medios de vida locales. Asimismo, se establecieron casas de semillas ¹³ en otros cantones de la provincia para promover la agrobiodiversidad como medida de escalamiento.
- **Nivel transversal de gestión comunitaria e institucional:** mediante el fortalecimiento de diez viveros (3 comunitarios y 7 institucionales) para producción de plántulas para SAF y restauración funcional. Además, se articuló estrechamente en todas las diez medidas, con los GAD y entidades públicas (como MAE y MAGP, entre otros) para la planificación e implementación de acciones conjuntas.

En la Tabla 4 se presentan las medidas AbE implementadas en Manabí, describiendo sus principales características y su aporte a la adaptación al cambio climático y al bienestar de las comunidades participantes, en coherencia con los criterios y elementos que definen la AbE (FEBA, 2017). La información sistematizada corresponde a las cartillas de las medidas AbE elaboradas por el Programa EbA LAC en 2025 ¹⁴.

Tabla 4. Medidas AbE implementadas en Manabí, Ecuador

| Medida AbE | Objetivo de la medida | Prácticas implementadas |
|--|---|---|
|  Sistemas agroforestales (SAF) | Implementar prácticas y técnicas de manejo que combinan cultivos y especies arbóreas para diversificar y optimizar la producción sostenible, incrementando la resiliencia frente a condiciones climáticas adversas. | <ul style="list-style-type: none"> • Producción y manejo de cacao nacional. • Manejo de especies frutales. • Diversificación de producción con especies frutales y variedades nativas (plátano, café). • Establecimiento y fortalecimiento de viveros institucionales y comunitarios para producción de plántulas destinadas a SAF. |
|  Agrobiodiversidad | Implementar prácticas agroecológicas orientadas a la soberanía alimentaria y resiliencia climática de los agroecosistemas, mediante huertos diversificados, conservación y mejora de suelos, y uso de especies nativas, fortaleciendo los conocimientos locales y la seguridad alimentaria. | <ul style="list-style-type: none"> • Gestión del componente arbóreo. • Conservación de suelo (coberturas, rotación). • Asociación de cultivos con variedades ancestrales (maíz criollo, fréjol, yuca, camote, maní). • Producción y manejo de cacao nacional. • Huertos familiares agroforestales con hortalizas, plantas medicinales, frutales nativos y especies de valor cultural. • Producción de bioinsumos. |

¹³ Las casas de semillas, comunitarias o familiares, son espacios destinados a conservar e intercambiar semillas nativas y criollas. Funcionan como bancos locales que resguardan la agrobiodiversidad, protegen variedades adaptadas al clima y aseguran disponibilidad de semillas en momentos críticos. Su existencia fortalece la soberanía alimentaria y contribuye a la resiliencia frente al cambio climático. Estudios de la FAO (2019), Bioversity International (2017) y CIP (2018) destacan que estos bancos comunitarios ayudan a enfrentar la pérdida de variedades tradicionales, sostener prácticas agrícolas resilientes y mantener la agrobiodiversidad como base de la adaptación climática en sistemas agroalimentarios.

¹⁴ Documentos en proceso de publicación.






| Medida AbE | Objetivo de la medida | Prácticas implementadas |
|--|---|---|
|  Apicultura | Brindar una alternativa productiva sostenible mediante la crianza y cuidado de abejas (<i>Apis mellifera</i>), promoviendo la polinización y la conservación de ecosistemas. | <ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de capacidades para la crianza y manejo de abejas con enfoque AbE. Emprendimientos para la obtención y comercialización de miel, jalea real, propóleo, cera y polen. Desarrollo de cadenas productivas y comercialización de productos derivados. |
|  Manejo sostenible del bambú | Implementar prácticas sostenibles de manejo de bambú o caña guadúa para conservación, restauración y diversificación de medios de vida. | <ul style="list-style-type: none"> Manejo silvicultural del bambú. Aprovechamiento de manchas naturales. Producción de caña guadúa. Capacitación en artesanías, construcción sostenible e instrumentos de bambú mediante ECA y ETCSB ¹⁵. Alineación con medidas de manejo forestal sostenible y restauración ("Bambutones"). |
|  Sistemas silvopastoriles para manejo de bovinos | Diseñar y aplicar planes de manejo agroecológico que integren pasturas con árboles y arbustos, mejorando la productividad ganadera, la conservación del suelo y la regulación del microclima. | <ul style="list-style-type: none"> Establecimiento de potreros con especies arbóreas y arbustivas forrajeras. Implementación de sistemas de rotación y manejo del pastoreo. Capacitación en manejo integral de pasturas, control de erosión y aprovechamiento sostenible. |
|  Manejo sostenible de caprinos | Implementar técnicas sostenibles de manejo de potreros y crianza de cabras, mejorando la fertilidad del suelo y la seguridad alimentaria. | <ul style="list-style-type: none"> Establecimiento de espacios para crianza de caprinos (Membrillal), incluyendo establos y áreas de forraje. Producción complementaria de alimentos para consumo humano y uso de excedentes para alimentación animal en época seca. Capacitación en manejo agroecológico y sanidad animal. |
|  Conservación de ecosistemas | Conservar y proteger los ecosistemas clave, priorizando áreas clave por su relevancia en la provisión de servicios ecosistémicos hídricos (como recarga hídrica) y bosques de laderas, para reducir las amenazas climáticas y mitigar las presiones antrópicas que afectan su integridad ecológica y funcional. | <ul style="list-style-type: none"> Formulación de Planes de manejo para las Áreas de Protección Hídricas (APH) establecidas en Manabí; apoyo en el proceso de creación de una nueva APH para el Sur de Manabí. Implementación de medidas AbE en el marco de estos esquemas. Establecimiento de Acuerdos de Conservación Voluntaria. Establecimiento y/o planes de manejo para esquemas de Áreas de Conservación y Uso Sustentable (ACUS) |

¹⁵ La ETCSB: La Escuela Taller de Construcciones Sostenibles con Bambú (ETCSB), liderada por INBAR LAC (Organización Internacional del Bambú y el Ratán) y ejecutada en Manabí por Fundación SOMOS, con el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), el Municipio de Chone, la Universidad Técnica de Manabí (UTM) y el Programa EbA LAC, constituyó un espacio de formación técnico-práctica orientado a promover la construcción sostenible con bambú en el contexto rural del país. Esta iniciativa permitió capacitar a ocho representantes de las comunidades participantes del Programa EbA LAC en Ecuador, fortaleciendo sus capacidades en el uso y manejo de la caña guadúa como material para edificaciones resilientes y sostenibles.





| Medida AbE | Objetivo de la medida | Prácticas implementadas |
|---|---|---|
|  Restauración de ecosistemas | Promover e implementar prácticas de recuperación y restauración ecológica activa y pasiva de ecosistemas degradados en áreas clave del paisaje (interés hídrico, zonas de protección y conectividad biológica). | <ul style="list-style-type: none">• Jornadas participativas de reforestación en zonas clave por su relevancia ecológica e hídrica.• Establecimiento de Acuerdos de Conservación Voluntaria.• Sistemas Agroforestales (SAF) para restauración funcional del paisaje. |
|  Manejo eficiente del agua | Mejorar la resiliencia de comunidades mediante el fortalecimiento de los sistemas hídricos locales, garantizando acceso y disponibilidad de agua para riego. | <ul style="list-style-type: none">• Construcción de sistemas de captación, conducción y riego parcelario.• Capacitaciones en uso eficiente del agua.• Complementariedad con otras medidas AbE. |
|  Manejo Forestal Sostenible | Implementar técnicas de manejo sostenible para el aprovechamiento de los recursos forestales, respetando la integralidad funcional e interdependencias de los recursos. | <ul style="list-style-type: none">• Inventario forestal• Manejo de regulación natural, raleos y podas• Recolección de semillas• Fortalecimiento de productos forestales no maderables (PFNM)• Capacitación: fertilización, podas y raleos. |

Fuente: Entrevistas con actores clave (agosto–septiembre de 2025); Cartillas de medidas AbE: Podvin et al. (2025); Li-mongi et al. (2025); Ávila et al. (2025); Daza et al. (2025); Zambrano et al. (2025); Miranda et al. (2025); Paucar et al. (2025)

A continuación, se presenta la Figura 4, que ilustra la línea de tiempo de las actividades y avances del Componente 2 del Programa EbA LAC, destacando los hitos clave en la implementación de medidas AbE a nivel de finca y paisaje.



Figura 4. Línea de Tiempo de los hitos estratégicos del Componente 2: Implementación de medidas AbE en Ecuador

Esta línea de tiempo presenta los hitos más relevantes del Componente 2 entre 2021 y 2025, mostrando cómo las medidas AbE se han realizado de manera participativa y en coordinación con actores locales. Resalta el proceso de co-implementación, en el que comunidades, gobiernos municipales y el Programa EbA LAC trabajaron conjuntamente para planificar, ejecutar y monitorear las acciones, fortaleciendo la resiliencia de los sistemas productivos, los ecosistemas y la gobernanza local. Fuente: Equipo EbA LAC, 2025





Principales hitos y logros del Componente 2

El Componente 2 ha logrado avances significativos en la implementación de medidas AbE en la provincia de Manabí, fortaleciendo la resiliencia de los sistemas productivos familiares y la conservación de los ecosistemas mediante un enfoque participativo, equitativo y de co-implementación.



Durante la etapa de estudios (2021–2023), se priorizó la identificación de las zonas de intervención. Para ello, se realizaron dos análisis complementarios: un **análisis multicriterio geoespacial** realizado por el equipo técnico del programa a finales de 2021 e inicios de 2022 (Programa EbA LAC, 2024), y posteriormente un estudio de **análisis de riesgo climático** en 2022 (ABSEG, 2022) que identificó los riesgos más relevantes y sirvió de base para justificar la implementación de las 10 medidas AbE. En el año 2023 se realizó también el **análisis multicriterio** que incluyó un **análisis costo-beneficio** y la aplicación de la herramienta INVEST (ATUK 2024) que permitió integrar criterios sociales, ecológicos y físicos, corroborar las medidas en implementación, y brindar información clave para incidir en la toma de decisiones en el territorio (Programa EbA LAC, 2024a).

De manera simultánea, en este periodo se implementaron “**medidas no regret**”, o de no arrepentimiento; es decir, medidas que generan beneficios inmediatos independientemente de la magnitud del cambio climático (MAE, 2023; PLANACC, 2023–2027). Durante esta fase se establecieron acuerdos con las comunidades, validando la pertinencia de las medidas y asegurando que las intervenciones futuras respondieran a necesidades locales. Entre las medidas “no regret” implementadas destacan la identificación de áreas prioritarias para la restauración y conservación, fortalecimiento de los SAF, establecimiento inicial de huertos familiares piloto, la implementación de viveros comunitarios y fortalecimiento de viveros institucionales para producir plántulas, lo cual permitió adelantar la implementación de medidas de adaptación, mientras se fortalecía la participación comunitaria y el conocimiento local.¹⁶

A partir de 2023 se inició la implementación de las medidas propiamente dichas (a nivel de finca y a nivel de paisaje), así como a los procesos de escalamiento horizontal, replicando experiencias exitosas en otras comunidades y extendiendo sus beneficios. En ciertos casos, el proceso de consolidación de medidas ha permitido una transformación hacia modelos de negocio, generando ingresos económicos para las familias, especialmente en actividades como la apicultura y el manejo sostenible de bambú, donde destaca la participación femenina. De manera general, alrededor del 43% de los beneficiarios directos son mujeres, fortaleciendo su liderazgo y autonomía económica¹⁷.

En la Tabla 5 se presentan los principales logros alcanzados por cada medida AbE implementada en Manabí:

Tabla 5 . Medidas AbE implementadas en Manabí y beneficios generados

| Medida AbE | | Texto |
|---|--------------------------------------|--|
|  | Sistemas Agroforestales (SAF) | <p>Finca: SAF en 275 fincas con cacao, frutales y forestales (443 ha)</p> <p>Transversal: 7 viveros institucionales y 3 comunitarios que suman una producción de 400 mil plántulas para SAF y restauración</p> |
|  | Agrobiodiversidad | <p>Finca: 256 huertos familiares; prácticas de Agricultura Familiar Campesina y certificación de Buenas Prácticas Agrícolas</p> <p>Paisaje: 6 casas de semillas en Junín, Santa Ana, Jipijapa, Portoviejo, Puerto López y San Vicente (los dos últimos, son cantones de escalamiento).</p> |

¹⁶ Comunicación personal: Karen Podvin. Equipo Técnico Programa EbA LAC (noviembre, 2025).

¹⁷ Programa EbA LAC. (2025a). Bases de datos del Programa EbA LAC (comunicación interna); Programa EbA LAC. (2025). Listados de beneficiarios del Programa EbA LAC (comunicación interna).





| | | |
|---|---|--|
|  | Apicultura | Finca: 55 apicultores capacitados que producen y venden miel, 87 colmenas activas. Réplicas con 47 estudiantes de la ULEAM |
|  | Manejo sostenible de bambú | Sinergias con INBAR y Municipio de Chone Finca: manejo de guaduales, construcción de infraestructura sostenible, elaboración de artesanías e instrumentos musicales Paisaje: estabilización de taludes, 3 bambutones |
|  | Sistemas silvo-pastoriles de bovinos | Finca: Planes de manejo silvopastoril de bovinos implementados en 15 fincas (303.5 ha) |
|  | Manejo sostenible de caprinos | Finca: Planes de manejo agroecológico de caprinos en 10 fincas (26.8 ha) |
|  | Restauración | Paisaje: 12 jornadas de reforestación (66.5 ha); Finca: 95 Acuerdos de Restauración Voluntaria (176.5 ha) |
|  | Conservación | Paisaje: Planes de Manejo de las Áreas de Protección Hídrica (APH) Garrapata y Balsa Tumbada (1500 ha); avances en el establecimiento de APH La América; Aportes al establecimiento de Áreas de Conservación y Uso Sostenible (ACUS) Chone, Junín y Bolívar Finca: 70 acuerdos de Conservación Voluntaria personas (162 ha) |
|  | Manejo Forestal Sostenible (MFS) | Finca: Diagnóstico de áreas prioritarias; manejo sostenible de caña y tagua (514.2 ha) |
|  | Manejo eficiente del agua | Finca: Sistemas de captación, distribución y riego en 32 fincas (64 ha) Paisaje: 8 estudios de prospección de agua subterráneas (40 ha) |

Fuentes: Entrevistas con equipo técnico (noviembre, 2025); Programa EbA LAC. (2025a). Bases de datos del Programa EbA LAC [comunicación interna].

La co-implementación de medidas AbE ha constituido un pilar fundamental para la efectividad del Programa EbA LAC en Manabí, integrando capacidades comunitarias, acompañamiento técnico especializado e innovación en prácticas productivas. Estas intervenciones sentaron las bases para procesos sostenibles, escalables y replicables (Programa EbA LAC, 2024; Programa EbA LAC, 2025a).

De manera complementaria, el programa implementó varias actividades como catalizadores en torno a capacidades locales y herramientas para sostener y escalar las medidas AbE. Estas acciones incluyen:

- Participación de 14 promotores y promotoras locales para el seguimiento de las medidas en campo y escalamiento comunitario.
- Múltiples Escuelas de Campo de Agricultores (ECA), jornadas de campo y giras de intercambio, facilitando la apropiación comunitaria y transferencia de conocimientos.
- Uso de la herramienta ARcgis Survey 123 para el monitoreo de las medidas AbE a nivel de finca para dar seguimiento a las prácticas adoptadas, así como la integración de otra información SIG en torno a las medidas a niveles de paisaje y transversal.

Asimismo, la transversalización del enfoque de género permitió la participación activa de mujeres y hombres en espacios de decisión y actividades productivas, fortaleciendo la autonomía económica, la seguridad alimentaria, la participación en los diversos procesos y las voces de lideresas en la implementación de las medidas AbE (Vásquez, 2025; MAE, 2023).





En conjunto, estas acciones muestran cómo la participación comunitaria, la co-implementación, el escalamiento horizontal, la innovación técnica, con equidad de género han permitido consolidar medidas AbE con impactos tangibles. La implementación ¹⁸ cubrió un total de **3432.8 ha directas y 4,319 ha indirectas**, distribuidas por tipo de medida: gestión sostenible de agroecosistemas (2849.4 ha, 38%), conservación (4517.5 ha, 60%) y restauración (172.4 ha, 2%, 172.4 ha) contribuyendo tanto a la adaptación al cambio climático como a la conservación de la biodiversidad (Programa EbA LAC, 2024a; CDB, 2009; FEBA, 2017).



Componente 3. Fortalecimiento de capacidades para la implementación y escalamiento de la AbE

El Componente 3 del Programa EbA LAC en Ecuador se enfocó en fortalecer la capacidad adaptativa de diversos actores territoriales frente al cambio climático mediante procesos de capacitación, la gestión del conocimiento, la sensibilización y la difusión de experiencias sobre AbE (UICN y GIZ, 2021). Su objetivo fue fortalecer las capacidades individuales, organizativas e institucionales de los principales agentes para la aplicación y el escalamiento de la AbE mediante la gestión de los conocimientos a nivel local, nacional y regional. Este componente se sustentó en procesos de fortalecimiento de capacidades que integran uno de los ejes estratégicos y transversales del Programa EbA LAC, orientado a generar habilidades para la toma de decisiones informada en contextos de riesgo climático (EbA LAC, s.f.) ¹⁹.

En el marco de este componente, se implementaron metodologías participativas y espacios de aprendizaje que fortalecieron redes territoriales y multiplicaron conocimientos. Se basó en procesos de diagnóstico de necesidades de los actores clave en Manabí en capacitación, sensibilización y gestión de conocimiento, a partir de los cuales se construyeron e implementaron planes de acción.

Entre los principales hitos destacan la formación de 52 multiplicadores mediante el curso “Formación de Formadores” (FdF) en AbE, talleres con GAD para estructurar perfiles de proyectos de inversión con enfoque climático, tres ferias agroproductivas, concursos culturales (como concursos de amorfino y de fotografías) y actividades de sensibilización sobre género y cambio climático. Asimismo, se desarrollaron cursos cortos y capacitaciones técnicas en modelos de negocios sostenibles, ganadería bovina y caprina, legislación ambiental y gestión productiva, beneficiando a productores y productoras de varios cantones de Manabí ²⁰. Estos procesos fortalecieron el liderazgo local y contribuyeron a la adopción de prácticas sostenibles a nivel comunitario.

¹⁸ Programa EbA LAC. (2025a). Bases de datos del Programa EbA LAC [comunicación interna].

¹⁹ Programa EbA LAC. (s.f.). Sitio web del Programa EbA LAC. <https://www.ebalac.com>

²⁰ Comunicación personal: Julexi Bravo. Equipo Técnico Programa EbA LAC (octubre, 2025).



El Componente 3 también promovió herramientas innovadoras para documentar y ampliar el alcance del conocimiento en AbE, como la promoción del MOOC en AbE (*por sus siglas en inglés, Massive Open Online Course*),²¹ cartillas educativas, materiales didácticos, y más de 80 notas comunicacionales con testimonios de los actores territoriales, así como múltiples campañas de sensibilización en redes sociales desarrolladas junto con la Dirección Zonal del MAE en Manabí y la Mesa Técnica de Género y Cambio Climático (MTGCC). De forma complementaria, el Programa aplicó la herramienta denominada “Capacity People”, diseñada para analizar y fortalecer capacidades técnicas, habilidades blandas y estructuras institucionales, facilitando procesos de gobernanza y continuidad de las acciones de AbE.

Adicionalmente, en el marco de este componente, se han logrado cuatro intercambios regionales en los tres países de implementación, en los que representantes de las contrapartes estratégicas a nivel nacional y local de Ecuador, Guatemala y Costa Rica han compartido sus experiencias y aprendizajes en la adopción y escalamiento del enfoque AbE. Además, se ha difundido ampliamente las experiencias del Programa EbA LAC en foros, seminarios virtuales y congresos tanto a nivel local (Manabí), nacional (Ecuador) e internacional (incluyendo por ejemplo el Congreso Mundial de Conservación y la Conferencia de las Partes de la CMNUCC, ambos en 2025).

La Figura 5: Línea de tiempo del Componente 3, que recoge los principales logros, procesos y desafíos, mostrando cómo la combinación de formación, innovación pedagógica y gestión territorial.



Figura 5. Línea de Tiempo sobre los hitos estratégicos del Componente 3: Fortalecimiento de capacidades para la AbE en Ecuador

Esta línea de tiempo muestra los avances más significativos del Componente 3 entre 2020 y 2025, evidenciando cómo se ha fortalecido la gestión del conocimiento, la formación de capacidades locales y la sensibilización en torno a la AbE. Se destaca la implementación de cursos, talleres, ferias y concursos, así como la sistematización de experiencias y la difusión de aprendizajes, consolidando redes de colaboración entre comunidades, instituciones, academia y sociedad civil.

Fuente: Equipo EbA LAC.

²¹ MOOC (por sus siglas en inglés, Massive Open Online Course) es un curso en línea masivo y abierto que permite a cualquier persona inscribirse y acceder al contenido sin necesidad de cumplir requisitos previos estrictos. En el marco del proyecto, el MOOC constituye un recurso formativo clave sobre los fundamentos y prácticas de la AbE y se encuentra disponible en la plataforma edX a través del siguiente enlace: <https://www.edx.org/learn/ecosystems/sdg-academy-ecosystem-based-adaptation-working-with-nature-to-adapt-to-a-changing-climate>

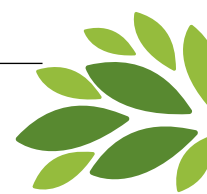


Principales hitos y logros del componente 3

Entre 2021 y 2025, el Componente 3 fortaleció la gestión del conocimiento, las capacidades locales y la sensibilización sobre la AbE, generando productos concretos (materiales educativos, cursos y publicaciones) y resultados intangibles, como mayor apropiación del enfoque, redes de colaboración más sólidas y el empoderamiento de actores territoriales e institucionales. Entre sus principales hitos destacan la consolidación de redes de aprendizaje, el uso de herramientas innovadoras para formular proyectos con enfoque climático, la visibilización del rol de las mujeres productoras en prácticas sostenibles y la multiplicación de conocimientos mediante procesos como FdF y cursos MOOC. La Tabla 6 presenta una síntesis de los logros alcanzados durante la implementación del componente.

Tabla 6. Síntesis de acciones, beneficiarios y productos del Componente 3 del Programa EbA LAC

| Tipo de Acción | Actividades | Alcance / Beneficiarios | Productos / Resultados Clave |
|--|---|---|---|
| Capacitación | Cursos cortos sobre género y cambio climático, legislación ambiental, modelos de negocios sostenibles, ganadería bovina y caprina; Escuelas de campo para agricultores, jornadas de intercambio | Comunidades, actores locales, GAD, organizaciones de sociedad civil, universidades, escuelas politécnicas; | 2462 personas capacitadas en los diversos procesos impulsados por el Programa |
| Formación y Capacitación | Curso Formación de Formadores (FdF) en AbE | Define líneas estratégicas para mitigación y adaptación, con sectores clave como Patrimonio Natural e Hídrico, y Soberanía Alimentaria, Agricultura y Ganadería | Refuerza la alineación del Programa con las políticas nacionales de adaptación. |
| Sensibilización y Empoderamiento | Encuentros de mujeres, mesas técnicas, concursos culturales para sensibilizar sobre AbE, talleres comunitarios, campañas en redes sociales, cartillas educativas | Comunidades locales, mujeres, diversos actores territoriales | Empoderamiento de mujeres, apropiación social del enfoque AbE, sensibilización sobre adaptación basada en ecosistemas |
| Intercambio de Experiencias y Eventos | Ferias agroproductivas, talleres de aprendizaje, visitas de campo, intercambios a nivel local, nacional e internacional | Comunidades locales, técnicos, productores, comunidad educativa | Intercambio de experiencias; consolidación de redes de aprendizaje; exposición de medidas AbE implementadas en diversas esferas |





| Tipo de Acción | Actividades | Alcance / Beneficiarios | Productos / Resultados Clave |
|---------------------------|--|---|--|
| Comunicación permanente | Comunicación permanente de los avances del programa, con énfasis en compartir los testimonios de los diversos actores; sensibilización sobre AbE | Público amplio a nivel local y nacional | 80 notas informativas; campañas en redes sociales sobre AbE |
| Documentación de Procesos | Mapeo de actores, análisis de necesidades, encuestas, implementación del MOOC | Actores locales, tomadores de decisiones, público general | Cartillas de las medidas AbE, curso en línea masivo y abierto (MOOC) para multiplicar aprendizajes, publicaciones sobre la transversalización de género, Guía de Cuencas, entre otros. |

Fuentes: Entrevistas con actores clave y equipo técnico del programa (agosto-octubre, 2025)

A la fecha, se observan avances claros en la apropiación del enfoque AbE, el fortalecimiento de la resiliencia climática en comunidades de Manabí y el empoderamiento de actores locales e institucionales. La sensibilización y la capacitación impulsaron cambios positivos en prácticas y actitudes, dejando una base sólida para la continuidad y el escalamiento de la AbE en la provincia y ofreciendo aprendizajes replicables en otros territorios.



Componente 4. Mecanismos financieros para la AbE

El Componente 4 del Programa EbA LAC, en Ecuador, se enfocó en el fortalecimiento de mecanismos financieros sostenibles e inclusivos, orientados a garantizar el acceso a recursos que permitan implementar y escalar medidas AbE. Para ello, se articuló al sistema financiero popular y solidario con enfoque multinivel, con los gobiernos locales y BDE, con el objetivo de contribuir a un ecosistema financiero sensible al cambio climático, que combine sostenibilidad económica con conservación ambiental y resiliencia social (EbA LAC, 2025a).

Los objetivos del componente 4 se centraron en:

- Incrementar los flujos financieros destinados a medidas AbE y facilitar el acceso al financiamiento para su implementación.





- Desarrollo de capacidades y articulación de actores de la economía popular y solidaria, con un enfoque multinivel en lo nacional y local, con los gobiernos locales y el BDE.
- Fortalecer instrumentos nacionales y locales de financiamiento para que promuevan la AbE y la sostenibilidad.

El Componente 4 consolidó una arquitectura financiera territorial que articuló a productores rurales, cajas de ahorro comunitarias, cooperativas de ahorro y crédito locales, instituciones financieras nacionales, generando una cadena y ecosistema financiero sensible al clima que sostiene e impulsa la AbE. Esta dinámica se construyó mediante la cooperación del Proyecto con la Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS), la Caja Central FINANCOOP, seis cooperativas de ahorro y crédito locales, quince gobiernos locales y 8 comunidades rurales, integrando finanzas verdes, fortalecimiento institucional y planificación territorial.

Un logro central fue la movilización de créditos verdes de segundo piso hacia seis cooperativas locales, impulsando los productos financieros desarrollados con enfoque AbE para prácticas productivas sostenibles y la gestión del riesgo climático. Paralelamente, se fortalecieron cajas de ahorro comunitarias para ampliar la inclusión financiera rural, fomentar el ahorro, facilitar pequeños créditos solidarios y apoyar la adaptación y estabilidad económica de las familias, impulsando acciones de educación financiera y un enfoque de género centrado en el empoderamiento económico. Asimismo, se promovió modelos de negocio sostenibles, ferias financieras, incentivos locales y el fortalecimiento de cooperativas en finanzas verdes mediante asistencia técnica y alianzas estratégicas.

La cooperación con el BDE permitió impulsar dos instrumentos clave. El fondo concursable **Premio Verde** desde su séptima edición integró entre sus sectores concursables la conservación y restauración de ecosistemas, producción sostenible e infraestructura resiliente, incentivando a los gobiernos locales para invertir en adaptación. A su vez, se desarrolló la nota conceptual del **Programa para el Fortalecimiento de la Seguridad Hídrica Nacional**, orientado a facilitar el financiamiento de proyectos de gestión sostenible de cuencas.

Todo este proceso paralelamente incluyó asistencia técnica a los GAD para formular proyectos públicos de inversión con criterios AbE en forma efectiva, mejorando su capacidad de acceder a financiamiento externo. En esta misma línea, UICN y GIZ impulsaron previamente como una condición habilitante para la inversión pública, la integración de la AbE y el enfoque de género en los PDOT de los GAD, fortaleciendo la planificación territorial, vinculándola con instrumentos financieros disponibles y con una cartera de proyectos de AbE de inversión pública.

La Figura 6 muestra de manera secuencial como los principales hitos del Componente 4 entre 2022 y 2025, ampliaron el acceso a recursos, diversificaron mecanismos financieros y consolidaron capacidades institucionales y fortalecieron la resiliencia territorial mediante mecanismos de inclusión financiera.





Figura 6. Línea de tiempo de los hitos estratégicos del Componente 4: Fortalecimiento de mecanismos financieros sostenibles para impulsar la AbE

Esta línea de tiempo presenta los hitos más relevantes del Componente 4 entre 2022 y 2025, destacando los avances en la creación y fortalecimiento de mecanismos financieros, la cooperación interinstitucional y la capacitación, que han permitido impulsar la sostenibilidad y el escalamiento de la AbE

Fuente: Equipo EbA LAC

Principales hitos y logros del Componente 4

Entre 2022 y 2025, el Componente 4 registró avances significativos en la consolidación de mecanismos financieros una vez que se consolidó el proceso de implementación de las medidas AbE. Estos procesos se reflejaron en la diversificación de mecanismos financieros, el fortalecimiento de cooperativas y cajas de ahorro comunitarias, y de gobiernos locales. Se movilizaron 2.4 millones de dólares mediante cajas de ahorro, créditos verdes y fondos concursables a los actores de la EPS (productores y cooperativas de ahorro y crédito), y a gobiernos locales; facilitando que el 49% de las partes interesadas accedieran a financiamiento que impulse adaptación junto con procesos de inclusión financiera y resiliencia territorial (EbA LAC, 2025b).

En la Tabla 7, se presentan los principales procesos implementados en el marco del Componente 4, describiendo en qué consistió cada uno y destacando las cifras que reflejan los resultados alcanzados:

Tabla 7. Principales procesos, logros y cifras del Componente 4

| Proceso | Descripción | Cifras / Resultados |
|--|---|--|
| Mecanismos financieros de promoción AbE | Consolidación de mecanismos específicos para fomentar la inversión en proyectos con criterios AbE y sostenibilidad social | Tres mecanismos establecidos, diversificando las fuentes de financiamiento: créditos verdes, fondos concursables y cajas de ahorro |





| Proceso | Descripción | Cifras / Resultados |
|--|--|---|
| Créditos verdes de segundo piso para la EPS | Colocación de créditos a las COAC orientados a impulsar prácticas sostenibles, para financiar actividades productivas con criterios ambientales, sociales y AbE | Movilización de 2 millones de dólares desde FINACCOOP a 4 cooperativas, y 200 mil dólares, desde CONAFIPS a 2 cooperativas |
| Productos financieros con enfoque AbE | Diseño e implementación de productos financieros innovadores para canalizar recursos hacia proyectos de adaptación y sostenibilidad con seis cooperativas locales: Agrícola Junín, Abdón Calderón, Santa Ana, 15 de abril, Chone y Calceta | Cinco productos de crédito verde desarrollados canalizan 2.2 millones fortaleciendo la inclusión financiera de comunidades rurales |
| Cajas de ahorro comunitarias | Fortalecimiento de prácticas locales de ahorro y acceso a pequeños créditos solidarios en comunidades rurales. | Cajas de ahorro constituidas en 8 comunidades rurales de generan inclusión financiera para las familias. Generando 10 mil dólares en ahorros a junio 2025 |
| Modelos de negocio | Desarrollo de modelos productivos sostenibles integrando criterios de resiliencia climática y responsabilidad ambiental | Seis comunidades implementaron modelos de negocio, fomentando la generación de ingresos locales sin comprometer servicios ecosistémicos, 2 de ellas accedieron a financiamiento verde mediante las cooperativas de sus localidades |
| Acceso a financiamiento | Inclusión financiera de actores locales para implementar medidas AbE. Diseño de productos centrados en los socios. Jornadas de educación financiera | 49% de las partes interesadas vinculadas al programa accedieron a recursos financieros. Entre las partes: productores, cooperativas de ahorro y crédito, y gobiernos locales. Jornadas de educación financiera en 8 comunidades rurales beneficiando a cerca de 200 personas. |
| Canasta de proyectos AbE | Asistencia técnica a los GAD para la formulación de proyectos públicos de inversión con enfoque AbE y fortalecimiento de las capacidades de sus equipos para diseñarlos e impulsarlos, favoreciendo la escalabilidad de las acciones en los territorios. | 1 canasta de 12 proyectos AbE con una necesidad de financiamiento estimada en 4.8 millones de dólares. |
| Ferias locales | Organización de espacios de intercambio y comercialización de productos sostenibles, promoviendo la articulación de actores | Cinco ferias realizadas |



| Proceso | Descripción | Cifras / Resultados |
|---------------------------------------|---|--|
| Programa Seguridad Hídrica BDE | <p>Concepto de un Programa para el Fortalecimiento de la Seguridad Hídrica Nacional, y una propuesta de reglamento operativo.</p> <p>Desarrollo de una guía para proyectos de gestión de cuencas dirigido a los gobiernos locales</p> <p>Apoyo a 2-3 proyectos estratégicos de gestión sostenible de cuencas hidrográficas</p> <p>Identificación de una demanda de financiamiento a nivel nacional de 80 millones</p> | <p>Contribución a un mecanismo financiero para la AbE en el sector público. Desarrollo de una herramienta vinculada al mecanismo. Desarrollo de pipeline de proyectos de cuencas apoyados en su conceptualización: Poza Honda, Paján y Carrizal.</p> |
| Premio Verde | <p>Fondo concursable incentivando la innovación en gestión sostenible de recursos hídricos, restauración y conservación y reconocimiento de iniciativas comunitarias.</p> <p>Los sectores concursables son conservación y restauración de ecosistemas, producción sostenible y agricultura, infraestructura resiliente al clima, desarrollo social inclusivo</p> | <p>Un mecanismo financiero para gobiernos locales que integra AbE como concepto de fondo en los sectores concursables; fortaleciendo la innovación y sostenibilidad, y canalizando 2 millones anuales no reembolsables a gobiernos concursantes</p> |

Fuentes: Programa EbA LAC (2025c). Matriz de monitoreo del Programa EbA LAC [comunicación interna]. EbA LAC (2025 a, b, c).

Los logros alcanzados muestran cómo los mecanismos financieros actúan como catalizadores para escalar la AbE, fortaleciendo la inclusión de comunidades rurales y la resiliencia territorial. La articulación entre comunidades, cooperativas, cajas de ahorro, GAD y entidades financieras permitió consolidar instrumentos que promueven la sostenibilidad y la continuidad de las acciones iniciadas. Estos avances constituyen una base sólida para proyectar estrategias de sostenibilidad que aseguren la integración de las medidas AbE en las agendas locales y nacionales de desarrollo (EbA LAC, 2025a; EbA LAC, 2025b; EbA LAC, 2025c).





CAPÍTULO II.

Ciclo de gestión del Programa e impactos intermedios de la implementación de AbE en Ecuador

Este capítulo analiza la experiencia del Programa EbA LAC en Ecuador siguiendo la lógica del ciclo de gestión (planificación, ejecución, monitoreo y sostenibilidad), que permite organizar, evaluar y proyectar procesos complejos de intervención territorial y ambiental (OECD, 2010; FAO, 2013). A diferencia del capítulo anterior, que presentó logros e hitos por componente, en esta sección, el enfoque es integral, articulando los distintos ámbitos de intervención e identificando lecciones aprendidas, factores de éxito y elementos críticos para la continuidad y escalamiento del enfoque AbE.

El análisis se centra en la AbE entendida como la gestión sostenible, conservación y restauración de ecosistemas para reducir la vulnerabilidad al cambio climático y fortalecer la resiliencia de comunidades y territorios (CBD, 2009; UNEP, 2016). Reconoce la importancia de las interacciones entre niveles de gobernanza y el aprendizaje multinivel, de modo que las experiencias locales retroalimenten las decisiones institucionales, fortaleciendo la gobernanza adaptativa, la sostenibilidad de las medidas y la transferencia de conocimiento hacia futuras intervenciones (Pahl-Wostl, 2009).

De esta manera, el ciclo de gestión ofrece un marco comprensivo para examinar los aportes del programa, identificar oportunidades de sostenibilidad e integrar aprendizajes técnicos, territoriales, sociales e institucionales que facilitan la adaptación al cambio climático de manera participativa y sistemática.

Análisis integral del ciclo de gestión del Programa EbA LAC en Ecuador

El Programa EbA LAC se ha posicionado como un referente nacional en la implementación del enfoque AbE en Ecuador, generando información, evidencia y aprendizajes en la práctica, especialmente en los territorios priorizados de la provincia de Manabí. Esta experiencia ha contribuido significativamente a la implementación efectiva de acciones orientadas a la reducción de la vulnerabilidad y al aumento de la resiliencia de comunidades y ecosistemas frente al cambio climático, al tiempo que ha fortalecido el empoderamiento local en la planificación, ejecución y seguimiento de medidas AbE.

Un aspecto destacado del Programa EbA LAC en Ecuador fue el **modelo de intervención integral**, implementado por las tres instituciones que conformaron el consorcio ²², capitalizando su experiencia

²² El Programa EbA LAC fue ejecutado por un consorcio conformado por GIZ, como institución líder, junto con UICN y CATIE, en estrecha coordinación con el Ministerio del Ambiente del Ecuador. Esta estructura permitió articular capacidades técnicas, metodológicas e institucionales para la implementación integral de medidas AbE en los territorios priorizados.



organizacional en una intervención engranada y mediante la cual los diversos grupos meta recibieron asistencia técnica coordinada de los cuatro componentes del programa. Esta concentración de acciones permitió un impacto más significativo y coherente, evitando esfuerzos dispersos, y constituye uno de los principales logros de la experiencia en el país.

En términos de planificación y política pública, el programa promovió la integración de criterios climáticos y de gestión ambiental en los instrumentos de planificación local, favoreciendo la incorporación del enfoque AbE en planes de desarrollo y estrategias sectoriales (EbA LAC, 2023; GIZ, 2017). Asimismo, la transversalización de los enfoques de género e inclusión social garantizó la participación equitativa de mujeres y grupos vulnerables en los procesos de decisión, fortaleciendo la resiliencia social y la justicia climática (Programa EbA LAC, 2024; GIZ, 2023).

Durante la ejecución se implementaron acciones adaptadas a contextos locales, incluyendo la conservación de ecosistemas remanentes y la restauración de ecosistemas degradados, así como la gestión sostenible de agroecosistemas mediante la promoción de prácticas productivas sostenibles que fortalecen la gestión territorial y la resiliencia de los medios de vida locales. Paralelamente, se fortalecieron capacidades comunitarias e institucionales mediante procesos de sensibilización, acompañamiento en la implementación, consolidación de redes de gobernanza y el acceso a mecanismos financieros, que facilitaron la inversión en proyectos productivos sostenibles y la continuidad de las medidas implementadas, asegurando la apropiación de los conocimientos y metodologías de AbE (Programa EbA LAC, 2024; GIZ, 2023).



El análisis del programa también permitió identificar retos y limitaciones que condicionaron el desarrollo de los procesos, entre ellos barreras institucionales y de gobernanza, limitaciones técnicas y financieras, retos sociales y culturales, así como condiciones climáticas y territoriales adversas. Esta información ha sido clave para reconocer áreas críticas de mejora y ajustar estrategias que fortalezcan la sostenibilidad de las medidas implementadas (EbA LAC, 2023; Wicander et al., 2020).

Finalmente, estos avances reflejan la importancia de continuar fortaleciendo la estrategia de salida, actualmente en desarrollo, para asegurar que los procesos impulsados desde los cuatro componentes del programa mantengan su coherencia y dinámica de trabajo conjunto más allá del acompañamiento del equipo ejecutor. La consolidación de las capacidades técnicas e institucionales, el afianzamiento de alianzas locales y sectoriales, y la apropiación de metodologías por parte de actores territoriales serán elementos clave para garantizar la continuidad y sostenibilidad de las acciones iniciadas, así como para preservar los avances alcanzados durante la co-implementación en Ecuador (Killian y Gavilanes 2025).



Factores habilitantes para la co-implementación de la AbE en Ecuador

La ejecución integral de los cuatro componentes del Programa EbA LAC estuvo respaldada por un conjunto de factores habilitantes que permitieron articular actores, movilizar recursos, generar aprendizajes y asegurar coherencia entre las intervenciones locales y las políticas nacionales de cambio climático (Figura 7). Estos factores funcionaron como condiciones estructurales que facilitaron la planificación, implementación y sostenibilidad de las medidas basadas en ecosistemas.

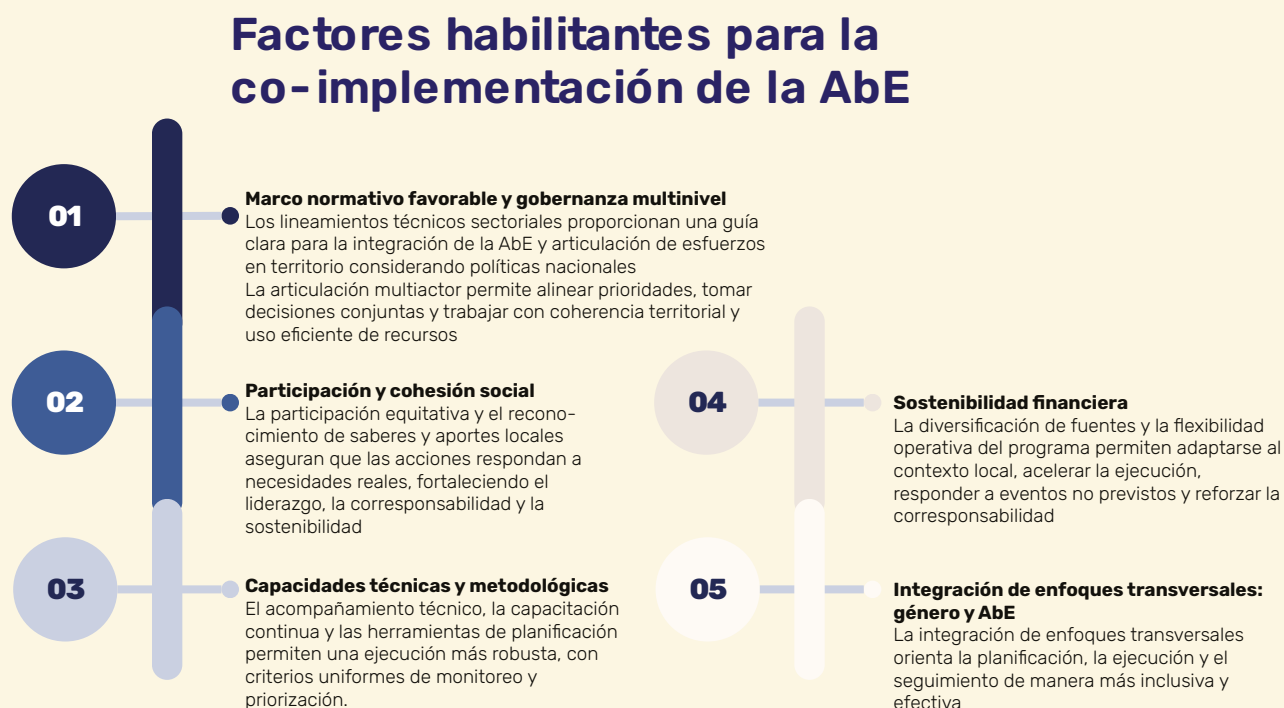


Figura 7. Factores habilitantes para la implementación de la AbE en Ecuador

El gráfico sintetiza los principales factores que facilitaron la implementación del Programa EbA LAC en Ecuador, agrupados en cinco dimensiones. Cada dimensión recoge elementos clave que, en conjunto, fortalecieron las condiciones para la planificación, ejecución y sostenibilidad de las medidas de Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) en los territorios de intervención.

Elaborado por: Paola Pinto Valencia

A continuación, se presenta una síntesis de cada uno de los factores habilitantes presentados en la Figura 7, que facilitaron la implementación integral de los cuatro componentes del programa y potenciaron la generación de impactos intermedios (Outcomes), sentando bases sólidas para la sostenibilidad de los resultados y la adaptación a largo plazo.

Gobernanza e institucionalidad: Un marco institucional claro y políticas públicas que incorporan la AbE fueron fundamentales para planificar y ejecutar las medidas considerando fundamentos nacionales e internacionales. La articulación entre MAE, MAGP y los GAD permitió alinear prioridades locales y nacionales, mientras que la coordinación multiactor, el acompañamiento técnico continuo y la conexión con procesos regionales facilitaron la identificación de zonas críticas, la resolución de conflictos y la apropiación comunitaria de las acciones.

Participación y cohesión social: La participación activa de las comunidades, junto con el reconocimiento de saberes tradicionales y la inclusión de mujeres, jóvenes y personas con discapacidad,



fortaleció la apropiación social del enfoque AbE. Esto impulsó liderazgo local, sentido de pertenencia y organización comunitaria, mientras que los intercambios de experiencias y el aprendizaje horizontal reforzaron la cohesión social y la sostenibilidad de las intervenciones (Vásquez, 2025).

Capacidades técnicas y metodológicas: El uso de herramientas técnicas y metodologías participativas permitió adaptar las acciones al contexto local. Los diagnósticos participativos, estudio de riesgo climático y análisis multicriterio (para seleccionar las áreas de implementación y del análisis más profundo de las medidas AbE ya seleccionadas) facilitaron la priorización de áreas críticas y el diseño de medidas pertinentes. A su vez, la capacitación de líderes comunitarios y personal técnico de los GAD, junto con guías metodológicas claras, impulsó la replicabilidad de las acciones y fortaleció capacidades en producción sostenible, manejo de recursos naturales y gestión ambiental.

Sostenibilidad financiera: La disponibilidad de fondos flexibles, los mecanismos de cofinanciamiento y la inclusión de la AbE en presupuestos locales y nacionales fortalecieron la sostenibilidad financiera de las acciones. En Manabí, la combinación de recursos internacionales, aportes locales y contribuciones comunitarias permitió ejecutar actividades de restauración y capacitación, reforzando la corresponsabilidad y las alianzas público-privadas que sostienen el proceso en el tiempo.

Enfoques transversales de género y AbE: La integración del enfoque de género y los criterios de AbE fortaleció la dimensión social, ecológica y de gobernanza del Programa.

La participación equitativa de mujeres y grupos vulnerables facilitada mediante talleres diferenciados y acompañamiento técnico impulsó liderazgos locales, mejoró la toma de decisiones comunitarias y apoyó el desarrollo de bioemprendimientos (Vásquez, 2025).

“Las mujeres ahora levantan la mano para liderar y tomar decisiones en la comunidad” (Eduardo Paredes, Comunidad El Algodón; comunicación personal, agosto 2025).

“Se ha mejorado la autoestima de las mujeres, porque ahora somos lideresas, emprendedoras, con mayor libertad para participar” (Liliana Macías, Comunidad Balsa Tumbada, Junín; comunicación personal, agosto 2025).

La aplicación sistemática de criterios de AbE permitió adaptar las medidas al contexto local y alinearlas con la política climática nacional, reforzando la resiliencia ecológica y social mediante prácticas de restauración, producción sostenible, gestión eficiente del agua, fortalecimiento de capacidades y mejoras en la gobernanza. Las comunidades reportan mejoras visibles en la salud de los ecosistemas, reducción de la vulnerabilidad climática y un liderazgo local más sólido (Programa EbA LAC, 2024a).

“Somos una comunidad más preparada para enfrentar los problemas ocasionados por el cambio del clima” (Don Jorge Loor, Chone; comunicación personal, agosto 2025).

Factores clave para la co-implementación efectiva de AbE:

La co-implementación ha estado influenciada por una interacción compleja de factores institucionales, sociales, técnicos y financieros. Comprender estos factores es esencial para mejorar futuras intervenciones y garantizar que las comunidades sean más resilientes al cambio climático.

Resultados del Programa EbA LAC en Ecuador

“El formar parte de este grupo me enseñó no solo a sembrar una planta, sino... a valorarla, a ver sus bondades y a sentir cada día que lo nuestro tiene más valor de lo que pensábamos. Las experiencias vividas y lo que produzco en mi finquita me está dando un apoyo (económico) para el estudio de mis hijos y parte de mi sustento familiar. Gracias al Programa EbA LAC que me dio el valor de sentirme empoderada como mujer campesina... con el corazón lleno de gratitud y las manos llenas de bondad, eternamente agradecida.

(Ángela Rosado, grupo Corazón de Cascol, comunidad Cascol, parroquia Ángel Pedro Giler, cantón Tosagua, comunicación personal, noviembre 2025).



El Programa EbA LAC en Ecuador consolidó resultados significativos que evidencian avances concretos en la resiliencia de las comunidades y los ecosistemas frente al cambio climático. Estos logros se expresan en el aporte a reducir la vulnerabilidad climática y sus tres dimensiones reconocidas por el IPCC (2014; 2022): **capacidad adaptativa, sensibilidad ecológica y sensibilidad socioeconómica**¹. La información recopilada en territorio y en documentos técnicos demuestra que las acciones implementadas de manera integral alrededor de los cuatro componentes fortalecieron estas dimensiones, generando cambios visibles en las prácticas de manejo, en la organización comunitaria y en la sostenibilidad de los ecosistemas.

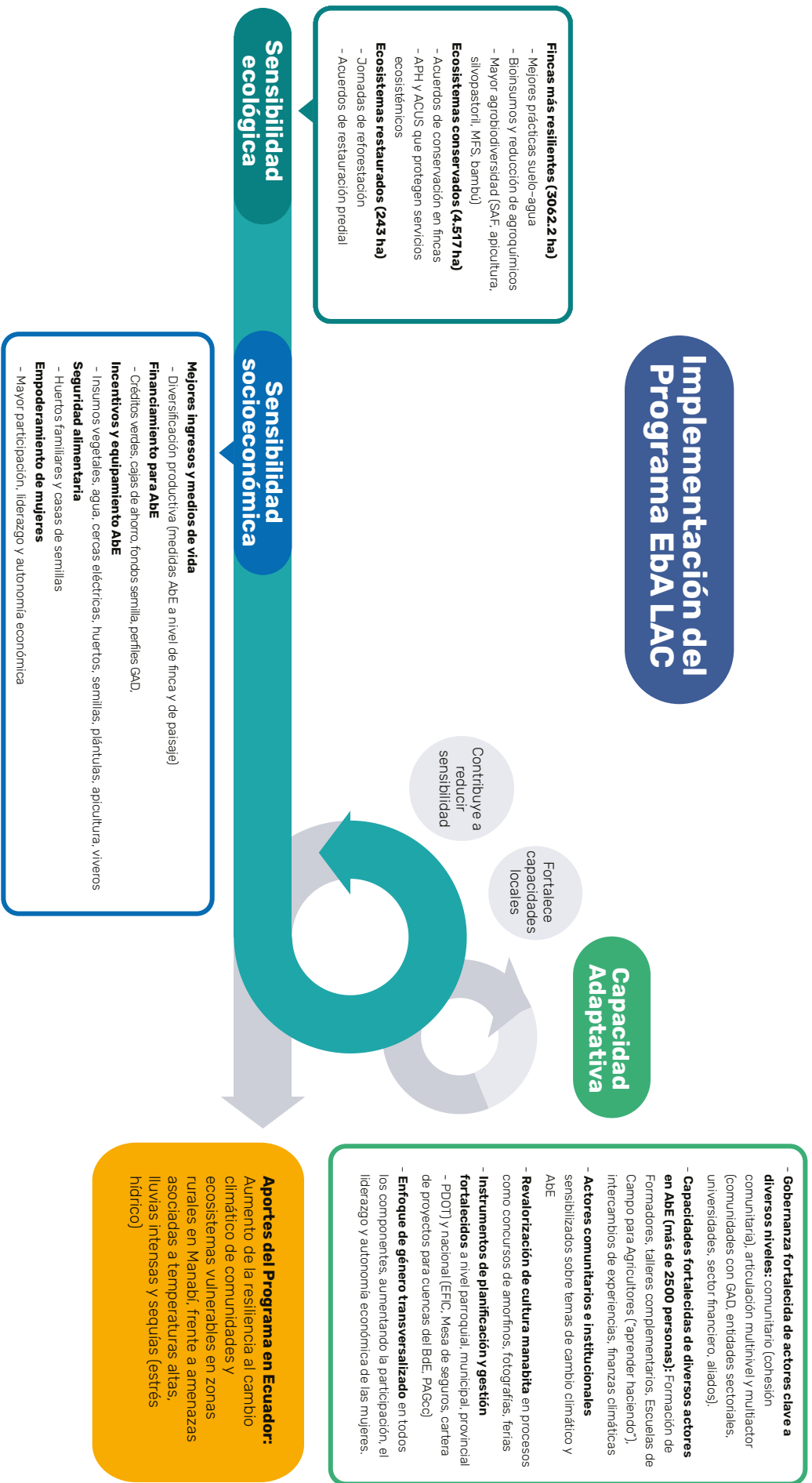
El enfoque integral del Programa se sustenta en marcos conceptuales de vulnerabilidad y riesgo climático. Desde la AbE, la intervención busca reducir la sensibilidad de los ecosistemas y de las comunidades mediante restauración, conservación, manejo productivo sostenible y diversificación de medios de vida, mientras se fortalece la capacidad adaptativa mediante gobernanza inclusiva, generación de conocimiento, participación comunitaria y corresponsabilidad en la gestión del territorio (CBD, 2009; UICN, 2012). Los resultados obtenidos muestran consistencia con estos principios técnicos.



El Programa EbA LAC deja bases sólidas para el escalamiento de la AbE y para su institucionalización en políticas y prácticas locales de adaptación en Ecuador.

Equipo EbA LAC Ecuador, noviembre 2025

La Figura 8 integra los resultados obtenidos y muestra cómo las acciones técnicas, productivas, ecosistémicas e institucionales se complementan para fortalecer la resiliencia climática, según el marco conceptual del IPCC:



La figura muestra cómo las acciones del Programa Eba LAC fortalecieron la capacidad adaptativa y redujeron tanto la sensibilidad ecológica como la socioeconómica, mediante intervenciones complementarias en finca, paisaje y gobernanza territorial. Esta interacción evidencia la naturaleza sistémica de

la ABE y su aporte integral a la resiliencia climática.

Elaborado por: Karen Podvin, Carla Gavilanes y Paola Pinto
Fuente: Documentos del Programa (2022 – 2025) y entrevistas equipo técnico, noviembre 2025



Reducción de la sensibilidad ecológica

Las acciones orientadas a restauración, conservación y manejo sostenible de ecosistemas redujeron la sensibilidad ecológica al mejorar la funcionalidad y la salud ecosistémica en zonas rurales estratégicas. El Programa impulsó la restauración activa y pasiva de áreas degradadas, la conservación de remanentes boscosos, el manejo forestal sostenible y la implementación de medidas de manejo eficiente del agua. Esto contribuyó a **recuperar servicios ecosistémicos clave** como la regulación hídrica, la protección del suelo, la provisión de hábitat y la conectividad ecológica.

En fincas, el incremento de agrobiodiversidad mediante sistemas agroforestales, apicultura, bambú, sistemas silvopastoriles y manejo del suelo permitió mantener funciones ecológicas fundamentales. A escala de paisaje, los acuerdos territoriales de conservación, como APH y ACUS, reforzaron la gobernanza territorial y disminuyeron el riesgo de degradación, que reducen presiones sobre los ecosistemas.

Estos aportes se alinean con el IPCC (2014) al señalar que ecosistemas diversos y funcionales son menos sensibles a eventos climáticos extremos y sostienen mejor los medios de vida locales.

Reducción de la sensibilidad socioeconómica

El programa contribuyó a disminuir la sensibilidad socioeconómica al fortalecer los medios de vida rurales, diversificar las actividades productivas e ingresos familiares (fortalecimiento de la economía local) y ampliar el acceso comunitario e institucional a recursos y mecanismos financieros. Las fincas se volvieron más resilientes mediante prácticas productivas sostenibles (apicultura, SAF, productos forestales no maderables, bambú) y a una mayor seguridad alimentaria mediante huertos familiares y casas de semillas.

Adicionalmente, se generaron condiciones financieras habilitantes para sostener las medidas AbE en el tiempo. El acceso a créditos verdes, cajas de ahorro, fondos semilla y perfiles de financiamiento facilitó la movilización de recursos para familias, organizaciones y GAD. La articulación con instrumentos nacionales, como la Guía de cuenca y la Mesa de Seguros, fortaleció la capacidad de los territorios para sostener inversiones posteriores y reducir riesgos económicos asociados al clima.

Los incentivos productivos (viveros, equipamiento, sistemas de captación y distribución de agua, insumos vegetales) reforzaron la autonomía económica de las familias al reducir la dependencia de insumos externos. De manera transversal, el enfoque de género promovió la participación, liderazgo y autonomía económica de las mujeres, contribuyó directamente a disminuir brechas socioeconómicas.

Fortalecimiento de la capacidad adaptativa

La capacidad adaptativa se fortaleció de manera significativa mediante procesos de formación, gobernanza participativa, articulación multinivel, planificación territorial y generación de información climática y ecosistémica. Más de 3.000 personas desarrollaron capacidades técnicas en AbE, manejo sostenible, restauración, finanzas climáticas y gestión comunitaria. Las Escuelas de Campo para Agricultores, los intercambios de experiencias y los procesos de formación de formadores favorecieron la apropiación social de las medidas y la continuidad de las prácticas implementadas.

En el ámbito institucional, se consolidaron capacidades mediante la incorporación del enfoque AbE en instrumentos de planificación territorial y sectorial (PDOT, perfiles de inversión, mecanismos financieros, aportes a los lineamientos como el PAGcc y el EFIC). Se fortalecieron estructuras locales como el CCRP, los comités de gestión en APH y diversas redes territoriales que hoy articulan acciones entre GAD, organizaciones comunitarias y entidades nacionales.

La literatura especializada destaca que la gobernanza inclusiva y la capacitación sostenida son pilares de la capacidad adaptativa (Donatti et al., 2020; Mills, 2020). Los resultados muestran que el Programa aportó evidencia sólida en este ámbito al dejar instaladas capacidades técnicas, organizativas e institucionales que permanecen más allá del ciclo de ejecución.



Consideraciones sobre evaluación de impacto

Evaluar los impactos de la AbE implica desafíos metodológicos, dado que muchos de sus efectos ecológicos, sociales y de gobernanza se manifiestan a mediano y largo plazo (Donatti et al., 2020; Wicander et al., 2020; Mills, 2020). En el caso del Programa EbA LAC, el ciclo operativo comprendió cuatro años y la implementación de acciones *no regret* iniciadas en 2022. Aun cuando el tiempo de implementación puede considerarse limitado para medir impactos plenamente consolidados, el Programa ha generado resultados relevantes que se pueden visualizar de manera sistemática en torno a los componentes del riesgo climático a los cuales los esfuerzos de adaptación buscan reducir: capacidad adaptativa, sensibilidad ecológica y sensibilidad socioeconómica.

Estos resultados incluyen superficies reforestadas, conservadas y en proceso de restauración, fortalecimiento de capacidades locales, mejoras en prácticas productivas y la incorporación del enfoque AbE y género en instrumentos de planificación. Otros efectos, particularmente los relacionados con resiliencia ecosistémica, biodiversidad y seguridad hídrica, requieren monitoreo continuo para evidenciar su evolución en el tiempo.



Para una atribución rigurosa de impactos, se requiere contar con líneas de base sólidas, sistemas de seguimiento sostenido y, cuando sea posible, enfoques contrafactuales (GIZ, 2017; Wicander et al., 2020). Esto es especialmente relevante considerando que los efectos de la adaptación pueden manifestarse en diferentes escalas temporales: cambios iniciales en el corto plazo (como adopción de prácticas sostenibles, fortalecimiento de capacidades y de la gobernanza, medios de vida diversificados gracias a la agrobiodiversidad, apicultura, bambú, entre otros), resultados ecológicos y socioeconómicos en el mediano plazo (mejoras en productividad, cobertura vegetal y gestión de los esquemas de conservación) y transformaciones profundas en resiliencia ecosistémica, territorial y social que se pueden evaluar en el largo plazo.

Los resultados alcanzados durante la ejecución proporcionan evidencia relevante sobre la efectividad inicial tanto de las medidas AbE como de las acciones “no regret”. Asimismo, reflejan la apropiación progresiva de las prácticas por parte de los actores locales y el fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias. Este conjunto de avances aporta información valiosa sobre la eficacia de la intervención e identifica la necesidad de establecer estrategias de seguimiento post-ejecución que permitan validar la sostenibilidad de los logros y documentar, de manera continua, la contribución de las medidas AbE a la adaptación climática (CBD, 2009; UICN, 2012; Donatti et al., 2020; Wicander et al., 2020; GIZ, 2017).

Los **productos** o **outputs** del programa reflejan entregables tangibles como productos, capacidades e instrumentos derivados de la ejecución de actividades en los cuatro componentes. La Tabla 8 presenta el avance en cada uno de ellos, evidenciando capacidades fortalecidas, planificación territorial actualizada, medidas implementadas y mecanismos financieros operativos. Estos outputs constituyen la base para generar cambios en prácticas territoriales y en el fortalecimiento comunitario e institucional.

**Tabla 8. Outputs del Programa EbA LAC – Ecuador**

| Indicador | Valor alcanzado (Oct 2025) | Medios de verificación con- solidados |
|---|--|---|
| Output 1 – Gobernanza | | |
| Enfoque AbE en al menos 3 políticas nacionales/ subnacionales | 10 planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (5 cantonales, 5 parroquiales) | PDOT actualizados, recuento del proceso de aporte |
| 1 mecanismo de gobernanza sensible a género promueve AbE en el paisaje | 1 mecanismo (CCRP) | Mecanismo con participación multiescalar y multisectorial; integración de género; promoción de AbE |
| 1 sistema M&E para para NDC (fortalecido con AbE) | Aportes al sistema en construcción (RNCC) desarrollado por FFLA y MAE | Recuento del proceso de aporte a la construcción del RNCC |
| Output 2 – Implementación de medidas AbE | | |
| Al menos 7500 usuarios vulnerables aplican medidas AbE (30% mujeres) | 4137 usuarios directos (43% mujeres); 3400 indirectos | Registro de usuarios vulnerables por medida AbE, desagregación por género |
| Dos planes relacionados con AbE se aplican | 5 planes de acción sobre AbE - Consolidación en Membrillar y Honorato Vásquez - Plan de acción de colaboración con INBAR para manejo sostenible de bambú - Plan de acción con GAD Chone | Planes con enfoque AbE implementados |
| Un sistema de M&E de las medidas AbE se ejecuta | 1 sistema de monitoreo de las medidas AbE que incluye el aplicativo Survey123 y la integración de información a nivel de paisaje y de gestión transversal comunitaria e institucional | Mapas, geodatabase, registros de beneficiarios y hectáreas; promotores capacitados en el uso de la herramienta |
| Output 3 – Capacidades, sensibilización y gestión de conocimiento | | |
| Al menos 50 multiplicadores (30%) utilizan conocimientos adquiridos mediante capacitación del programa | 52 personas multiplicadores capacitados en AbE (50% mujeres) 2.462 personas capacitadas AbE en los diversos componentes del Programa | Evidencia del uso del conocimiento adquirido por los multiplicadores Reportes y notas de los talleres y jornadas de capacitación desarrolladas |
| Al menos 40 Organizaciones locales (20% con orientación de género) mejoran sus capacidades en AbE | 45 organizaciones (3 con orientación de género) | Listado de organizaciones con aumento de capacidades, con presencia de enfoque de género |





| Indicador | Valor alcanzado (Oct 2025) | Medios de verificación con- solidados |
|--|--|--|
| Tomadores de decisiones (30% mujeres) han promovido el enfoque AbE en su esfera de influencia | Al menos 35 tomadores de decisión sensibilizados sobre AbE y aplicando el enfoque en sus esferas de influencia | Evidencia de aplicación del enfoque AbE en su esfera de influencia, encuestas |
| Output 4 – Mecanismos financieros | | |
| AbE integrado en dos instrumentos de financiamiento comercial y/o transferencia de riesgo | 3 instrumentos: <ul style="list-style-type: none">- SARAS- Agroclimática- MicroScore | Integración explícita de AbE en herramientas financieras. |
| 20% de las partes interesadas locales tiene acceso a financiamiento AbE | 49% de las partes interesadas vinculadas al programa accedieron a recursos financieros (EbA LAC, 2025b). Entre las partes: productores, cooperativas de ahorro y crédito, y gobiernos locales. Jornadas de educación financiera en 8 comunidades rurales beneficiando a cerca de 200 personas. | Evidencia de acceso a financiamiento; identificación de partes interesadas; porcentaje de beneficiarios. |
| Se consolidan o refuerzan Mecanismos financieros de los sectores públicos y no gubernamental dedicados a la promoción AbE | 15 mecanismos financieros: <ul style="list-style-type: none">- 1 Premio Verde BdE- 6 Créditos verde EPS- 8 Cajas de ahorro | Evidencia de fortalecimiento y consolidación de los mecanismos financieros. |

Fuente: Matriz de seguimiento Programa EbA LAC – Ecuador, noviembre, 2025; entrevistas equipo técnico del programa, noviembre 2025

Fotografía: © Gabriela Delgado





Los resultados o **outcomes** representan cambios observados en actores y procesos territoriales como resultado de los outputs, como, por ejemplo:

- Medidas AbE implementadas en paisajes rurales que generaron cambios en prácticas de manejo a nivel de finca y de paisaje
- Iniciativas nacionales/subnacionales que integran AbE y equidad de género
- Mecanismos financieros que apoyan la co-implementación y el escalamiento de la AbE

En la Tabla 9 se evidencia cómo la interacción de los componentes del programa ha generado transformaciones en los actores y en los procesos territoriales, reflejando la complementariedad entre los procesos de gobernanza, medidas AbE, capacitación y mecanismos financieros. Los **resultados o outcomes** del programa muestran cambios en el mejoramiento de prácticas productivas, paisajes bajo conservación y restauración, gobernanza y capacidades fortalecidas, acceso a financiamiento y uso de información climática. Estos efectos evidencian avances hacia la resiliencia climática comunitaria e institucional, así como de los ecosistemas, coherentes con el enfoque AbE.

Tabla 9. Resultados (Outcomes) del Programa EbA LAC – Ecuador

| Outcome | Valor alcanzado | Prácticas implementadas |
|--|--|--|
| Outcome 0.1 Medidas AbE implementadas en paisajes rurales | 7539 ha 39% gestión sostenible de agro-ecosistemas 58% bajo conservación 3% bajo restauración | Registro de hectáreas implementadas; mapas de las medidas implementadas; respaldos sobre la asistencia técnica; entrega de insumos, y materiales; fortalecimiento de capacidades y evidencia de autonomía de decisión por parte de usuarios. |
| Outcome 0.2 Iniciativas nacionales/subnacionales integran AbE y equidad de género | 3 iniciativas Aportes al Plan de Acción de Género y Cambio Climático (PAGcc) Aportes a la Estrategia de Financiamiento Climático (EFIC) Aportes al fortalecimiento con AbE y género del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) provincial de Manabí | Recuento de los procesos de aportes a estos instrumentos de planificación y política; Documentos oficiales |
| Outcome 0.3 Mecanismos financieros apoyan el escalamiento AbE | Tres mecanismos establecidos, diversificando las fuentes de financiamiento: créditos verdes, fondos concursables y cajas de ahorro (EbA LAC, 2025b). | Requisitos de financiamiento que incluyen AbE; fondos asignados específicamente para medidas AbE; créditos condicionados a la inclusión de medidas AbE. |

Fuente: Matriz de seguimiento Programa EbA LAC – Ecuador, noviembre, 2025; entrevistas equipo técnico del programa, noviembre 2025

Como se puede observar (Tabla 8 y Tabla 9), estos outputs y outcomes muestran resultados clave a la fecha, mismos que podrán seguir generando impactos a mediano y largo plazo de acuerdo con la continuidad y seguimiento de los procesos por parte de los diversos actores territoriales. Además, el Programa ha generado información relevante sobre la efectividad de las acciones implementadas y la pertinencia del enfoque AbE en los territorios intervenidos (Wicander et al., 2020; Donatti et al., 2020; GIZ, 2017; EbA LAC, 2023).





CAPÍTULO III.

Aprendizajes sobre la co-implementación de la AbE en Ecuador

La experiencia del programa en Manabí confirmó que la co-implementación es un proceso dinámico que requiere diálogo permanente, claridad de roles, aprendizaje continuo y adaptación al contexto socioecológico, y, que la eficacia de la implementación depende de la interacción equilibrada entre la participación comunitaria, la coordinación institucional y la sostenibilidad financiera con los procesos técnicos llevados a cabo. Con base en este proceso, se identifican los siguientes aprendizajes clave:

- **Un modelo de intervención integral maximiza impactos:** La articulación simultánea de los cuatro componentes evitó la dispersión de esfuerzos y permitió resultados coherentes y complementarios, aumentando la efectividad del proceso.
- **La claridad de roles mejora la coordinación entre actores:** La definición de responsabilidades, canales de comunicación y mecanismos de seguimiento facilitó el trabajo conjunto entre implementadores y aliados técnicos, reduciendo duplicidades (GIZ, 2023).
- **El fortalecimiento de capacidades locales es esencial para la sostenibilidad:** La formación técnica, el acompañamiento continuo y la promoción de liderazgos inclusivos, especialmente de mujeres, jóvenes y personas con discapacidad, fortalecieron la apropiación y continuidad de las medidas (Vásquez et al., 2023).
- **La planificación adaptativa mejora la pertinencia territorial:** El uso de diagnósticos, análisis de riesgo, aprendizaje práctico y ajustes sobre la marcha permitió adaptar las acciones a realidades locales y favorecer su replicabilidad.
- **La participación activa y diversa mejora la toma de decisiones:** La inclusión de comunidades, organizaciones de base y grupos históricamente excluidos facilitó consensos, legitimidad social y adecuación de las medidas a necesidades reales (Vásquez et al., 2025).
- **La integración temprana de enfoques climáticos, sociales y de género incrementa la efectividad:** Incorporar estos criterios desde el diseño fortaleció la relevancia ecológica y social de las intervenciones, redujo brechas de vulnerabilidad y mejoró impactos en medios de vida (Donatti et al., 2020).
- **El acompañamiento técnico continuo facilita ajustes y escalamiento:** Los procesos de monitoreo permitieron priorizar intervenciones, corregir estrategias y demostrar avances en restauración, producción sostenible y gobernanza climática.
- **La cofinanciación y los mecanismos financieros flexibles potencian la sostenibilidad:** La combinación de recursos internacionales, presupuestos locales y aportes comunitarios permitió sostener acciones y promover alianzas público-privadas para restauración y fortalecimiento de capacidades (EbA LAC, 2023c).

- **La gobernanza multinivel facilita la implementación y el aprendizaje:** La coordinación entre actores nacionales, gobiernos locales, organizaciones comunitarias y aliados regionales fortaleció la gestión territorial y la alineación con políticas y planes de desarrollo (GIZ, 2017).

Estos aprendizajes muestran que la co-implementación de la AbE muestra que la co-implementación no es solo un proceso operativo, sino un ejercicio de construcción conjunta que transforma la manera en que las comunidades, instituciones y actores técnicos entienden y gestionan el territorio. Estos avances también revelan algunos aspectos que aún deben afinarse para garantizar la continuidad de las acciones, ampliar el alcance y consolidar el enfoque en otros territorios. A continuación, se presentan los factores críticos que fueron identificados.

Desafíos en la co-implementación

La implementación del programa generó avances significativos, pero también identificó retos recurrentes en aspectos técnicos, institucionales, financieros y sociales, entre los que se incluyen la consolidación de capacidades locales, la articulación interinstitucional, la continuidad de los procesos financieros y la transversalización de criterios de género y sostenibilidad. La Tabla 10 presenta los principales retos y desafíos identificados durante la implementación del Programa EbA LAC en Ecuador, y su incidencia en la sostenibilidad, inclusión y escalamiento de las medidas.

Tabla 10. Desafíos del Programa EbA LAC en Ecuador

| Dimensión | Retos principales | Implicaciones |
|-----------------------------------|---|--|
| Institucional y gobernanza | Fragmentación institucional; continuidad de espacios de coordinación; articulación nacional-local | Riesgo de discontinuidad de los procesos en marcha, debido a dificultades en la priorización de inversiones públicas por parte de los actores territoriales, lo que limita la continuidad de las acciones de AbE |
| Técnica | Brechas en capacidades locales; disponibilidad de recursos e insumos; monitoreo de impactos | Limitaciones para implementar medidas AbE y evaluar resultados a mediano y largo plazo, dada la naturaleza temporal de los proyectos y la falta de mecanismos de seguimiento sostenidos. |
| Social y participación | Inclusión comunitaria y enfoque de género; deserción en formación; diversidad de contextos | Participación desigual de mujeres y grupos vulnerables, así como dificultades para estandarizar procesos participativos que garanticen inclusión efectiva en todos los territorios. |
| Financiera | Escalamiento de modelos sostenibles; inclusión financiera; sostenibilidad de instrumentos financieros | Brechas en el acceso a créditos verdes y financiamiento climático, sumadas a una alta dependencia de políticas locales y del soporte técnico externo, lo que reduce la autonomía territorial. |
| Transversal | Integración de los enfoques AbE y de género; coordinación interinstitucional | Necesidad de transversalizar de manera sostenida los enfoques de género y de AbE, frente a la ausencia de mecanismos permanentes que aseguren su integración en todas las fases de planificación e implementación. |

Fuente: Entrevistas con actores clave (agosto–septiembre 2025); documentos del Programa EbA LAC (2020–2025).



Durante la implementación del programa, además de los desafíos identificados, se evidenciaron barreras concretas que condicionaron de alguna forma la ejecución. El análisis de estas barreras permite comprender mejor los factores que afectan la operatividad de la AbE y resalta las estrategias adoptadas en Ecuador para superarlas, fortaleciendo aprendizajes y sentando las bases para futuras intervenciones y escalamiento del enfoque.

Tabla 11. Barreras identificadas y acciones implementadas por el Programa EbA LAC

| Tipo de barrera | Barreras identificadas | Acciones realizadas por el Programa |
|---------------------------------|--|---|
| Institucionales y de gobernanza | Coordinación limitada entre niveles de gobierno. | Acompañamiento técnico continuo a GAD y equipos sectoriales para mitigar efectos de la rotación. Instalación de mesas técnicas provinciales y espacios de coordinación multinivel. Entrega de herramientas y lineamientos para asegurar la incorporación de AbE en planes y presupuestos locales. Sensibilización a autoridades sobre beneficios del enfoque para la planificación y gestión del riesgo. |
| | Rotación de autoridades y personal técnico en GAD y ministerios. | |
| | Participación irregular de algunas entidades sectoriales. | |
| | Dependencia de la voluntad política para adoptar o priorizar medidas AbE. | |
| | Falta de asignación sostenida de recursos en POA para implementar iniciativas AbE en los GAD | |
| Sociales y culturales | Participación desigual de mujeres, jóvenes y personas con discapacidad. | Talleres diferenciados para fortalecer la participación de grupos subrepresentados. Intercambios de experiencias y visitas comunitarias para reforzar el aprendizaje horizontal. Procesos de sensibilización y formación en AbE para actores comunitarios y técnicos. |
| | Diferencias en conocimientos, prioridades y expectativas entre actores comunitarios. Necesidad constante de sensibilización para fortalecer apropiación y liderazgo local. | |
| Climáticas y territoriales | Lluvias intensas durante los periodos invernales 2023–2024 que retrasaron actividades en campo. | Ajustes adaptativos a cronogramas y metodologías de trabajo. Priorización de medidas “no regret” para asegurar avances incluso bajo incertidumbre climática. Acompañamiento técnico intensivo para apoyar la gestión local de riesgos. |
| | Variabilidad climática que afectó medidas productivas y de restauración. Dificultades de acceso y conectividad en zonas rurales. | |

Fuente: Entrevistas con actores clave (agosto–septiembre 2025); documentos del Programa EbA LAC (2020–2025).

Este análisis contextualiza las estrategias de sostenibilidad que se abordarán en el capítulo IV y prepara el camino para el capítulo V sobre factores de éxito y desafíos del escalamiento de la AbE en Ecuador, tomando como base los aprendizajes acumulados y la colaboración efectiva entre actores locales, instituciones y comunidades.





CAPÍTULO IV.

Ruta hacia la sostenibilidad de la AbE en Ecuador

La sostenibilidad de las medidas de AbE implica consolidar logros, fortalecer capacidades locales e institucionales y crear condiciones para replicabilidad y escalamiento (GIZ, 2025). El propósito es asegurar que las capacidades fortalecidas, los mecanismos de gobernanza y los aprendizajes generados durante la implementación continúen evolucionando más allá del cierre del programa, manteniendo la resiliencia climática de los paisajes intervenidos y la vigencia de las medidas AbE (Killian y Gavilanes, 2025)

En Ecuador, esto se entiende como la integración de las acciones en políticas públicas, prácticas productivas, modelos de gobernanza local y mecanismos financieros apoyada en tres pilares: institucionalización, apropiación comunitaria y sostenibilidad técnica-financiera. Estos pilares se articulan con los aprendizajes recogidos durante la implementación del programa y se reflejan en las estrategias y factores habilitantes que se describen a continuación:

Estrategias implementadas durante la ejecución del programa en Ecuador

Durante la ejecución, se desarrollaron estrategias para garantizar sostenibilidad técnica, social, institucional y financiera:

- **Institucionalización:** Integración de AbE en planes de desarrollo, PDOT y políticas sectoriales; acuerdos interinstitucionales para continuidad. Aportes a la implementación desde las acciones territoriales a los instrumentos de acción climática nacional del país, así como aportes a la construcción de instrumentos como el PAGcc y el Plan de Sequía.
- **Gestión local:** Fortalecimiento de CCRP y estructuras locales de coordinación para restauración, conservación y producción sostenible.
- **Capacitación:** Escuelas de campo, talleres y materiales educativos dirigidos a comuni-





dades, técnicos y autoridades.

- **Monitoreo participativo:** Seguimiento adaptativo que permitió ajustes tempranos y construcción de confianza.
- **Gestión del conocimiento:** Sistematización de experiencias, difusión de buenas prácticas, intercambios regionales y plataformas digitales.
- **Sostenibilidad financiera:** Promoción de modelos de financiamiento híbridos (públicos, comunitarios y privados), fortalecimiento de capacidades para la gestión de recursos y acompañamiento a gobiernos locales para la incorporación de inversiones climáticas en su planificación presupuestaria.

La Tabla 12 resume las estrategias por componente, con acciones implementadas y recomendaciones para consolidar los resultados obtenidos:

Tabla 12. Estrategias de sostenibilidad de las acciones del Programa EbA LAC en Ecuador

| Dimensión | Acciones implementadas | Estrategias recomendadas |
|---|---|--|
| Fortalecimiento de capacidades | Formación de promotores, ECA, técnicos locales y multiplicadores comunitarios; desarrollo de materiales educativos. | Consolidar programas de capacitación continua y procesos de aprendizaje entre pares, integrando el enfoque de género y AbE. |
| Gobernanza y articulación institucional | Creación de redes interinstitucionales y comunitarias; co-implementación con los GAD y actores locales. | Mantener y fortalecer los espacios de coordinación interinstitucional y comunitaria (CCRP y redes locales). |
| Gestión del conocimiento | Documentación y difusión de buenas prácticas; elaboración de manuales y guías de AbE. | Sistematizar y socializar experiencias en plataformas nacionales (RNCC) para favorecer la replicabilidad. |
| Sostenibilidad financiera | Implementación de créditos verdes, fondos concursables y modelos de negocio sostenibles. | Ampliar la cobertura financiera e integrar criterios AbE en los instrumentos del BDE y cajas comunitarias. |
| Enfoque de género y participación social | Inclusión de mujeres y jóvenes en la gestión de medidas y proyectos productivos. | Promover el liderazgo de mujeres y su acceso equitativo a financiamiento y decisiones de gobernanza. |
| Institucionalización y política pública | Promover el liderazgo de mujeres y su acceso equitativo a financiamiento y decisiones de gobernanza. | Formalizar la incorporación del enfoque AbE en políticas locales y nacionales, asegurando su sostenibilidad normativa. |
| Monitoreo y evaluación participativa | Uso de aplicativos y herramientas comunitarias de seguimiento. | Establecer sistemas de monitoreo continuo con participación local, facilitando ajustes y aprendizajes adaptativos. y en la política de CC y evaluación de tecnologías verdes (ETV) |

Fuente: Entrevistas a actores clave y equipo técnico (agosto – noviembre, 2025); Documentos del Programa EbA LAC (2020–2025).





Acciones clave para la sostenibilidad futura de la AbE en Ecuador

Las estrategias de sostenibilidad planteadas a continuación se estructuran en torno a los aprendizajes generados durante la ejecución del programa y a las condiciones actuales del contexto institucional y territorial. Su propósito es orientar la consolidación del enfoque AbE como una política pública transversal, garantizando que las acciones implementadas por el programa puedan mantenerse, replicarse y escalarse.

Tal como lo señalan Killian y Gavilanes (2025), este proceso incluye además una estrategia de salida que orienta la finalización progresiva del programa en diciembre de 2025, gestionando la transferencia de conocimientos, el traspaso de responsabilidades y la consolidación de instrumentos, buscando que los actores territoriales continúen las acciones de manera autónoma.

La Tabla 13 permite visualizar algunas estrategias proyectadas, enfocadas a generar recomendaciones de sostenibilidad de las acciones implementadas por el programa.

Tabla 13. Estrategias proyectadas para la sostenibilidad de la AbE en Ecuador

| Dimensión | Acciones implementadas | Contribución a sostenibilidad | Estrategias proyectadas |
|----------------------|---|--|--|
| Institucional | Integración de la AbE en políticas locales y nacionales; coordinación interinstitucional; formalización de convenios y planificación territorial | Consolidación del enfoque AbE en la planificación territorial; mejora de la gobernanza climática; aseguramiento de continuidad de acciones | Fortalecer protocolos interinstitucionales; asegurar presupuestos para acciones de AbE; vincular las acciones con planes y políticas públicas locales y nacionales |
| Comunitaria | Estructuras de coordinación comunitaria; participación de líderes, organizaciones locales y jóvenes; integración de enfoque de género | Mayor apropiación y legitimidad de las medidas; inclusión de género y diversidad; fortalecimiento del liderazgo local; continuidad de prácticas por apropiación | Ampliar la participación de jóvenes y mujeres; replicar estructuras comunitarias en otros territorios; fortalecer capacidades de liderazgo y seguimiento local |
| Técnica | Diagnósticos participativos; estudios como el de riesgo climático, el de costo beneficio de las 10 medidas AbE, y la aplicación del InvEST: planificación basada en evidencia; transferencia de conocimientos a líderes comunitarios y técnicos | Priorización de zonas críticas; diseño de medidas adaptadas al contexto local; replicabilidad de metodologías; integración de prácticas AbE en la vida diaria y productiva | Actualizar estudios periódicamente; incorporar nuevas herramientas de monitoreo adaptativo; asegurar la documentación de metodologías replicables; promover aprendizaje práctico “aprender haciendo” |





| Dimensión | Acciones implementadas | Contribución a sostenibilidad | Estrategias proyectadas |
|------------|---|---|---|
| Financiera | Fondos flexibles, cofinanciamiento e incentivos; integración de las acciones en presupuestos locales; activación de créditos verdes; generación de valor económico a partir de prácticas AbE. Inclusión financiera rural. | Continuidad de acciones en el tiempo; sostenibilidad financiera; incentivo económico para mantener prácticas; escalamiento de iniciativas | Establecer fondos de largo plazo; incentivar inversión privada y comunitaria; vincular la AbE con mecanismos financieros locales y nacionales públicos y privados |

Fuente: entrevistas y encuestas a actores clave, agosto–septiembre 2025

La Figura 9 muestra los aspectos clave identificados por el equipo del Programa en Ecuador contemplados como parte de la estrategia de salida que considera los resultados consolidados y aquellos que aún requieren apoyo, el empoderamiento de los actores locales y la mitigación de barreras que podrían limitar la continuidad de los procesos; este planteamiento, incorpora la planificación estratégica de la comunicación y la gestión del conocimiento generado durante la intervención para garantizar que metodologías, aprendizajes y herramientas clave sigan accesibles después del cierre del programa (Killiam y Gavilanes, 2025).

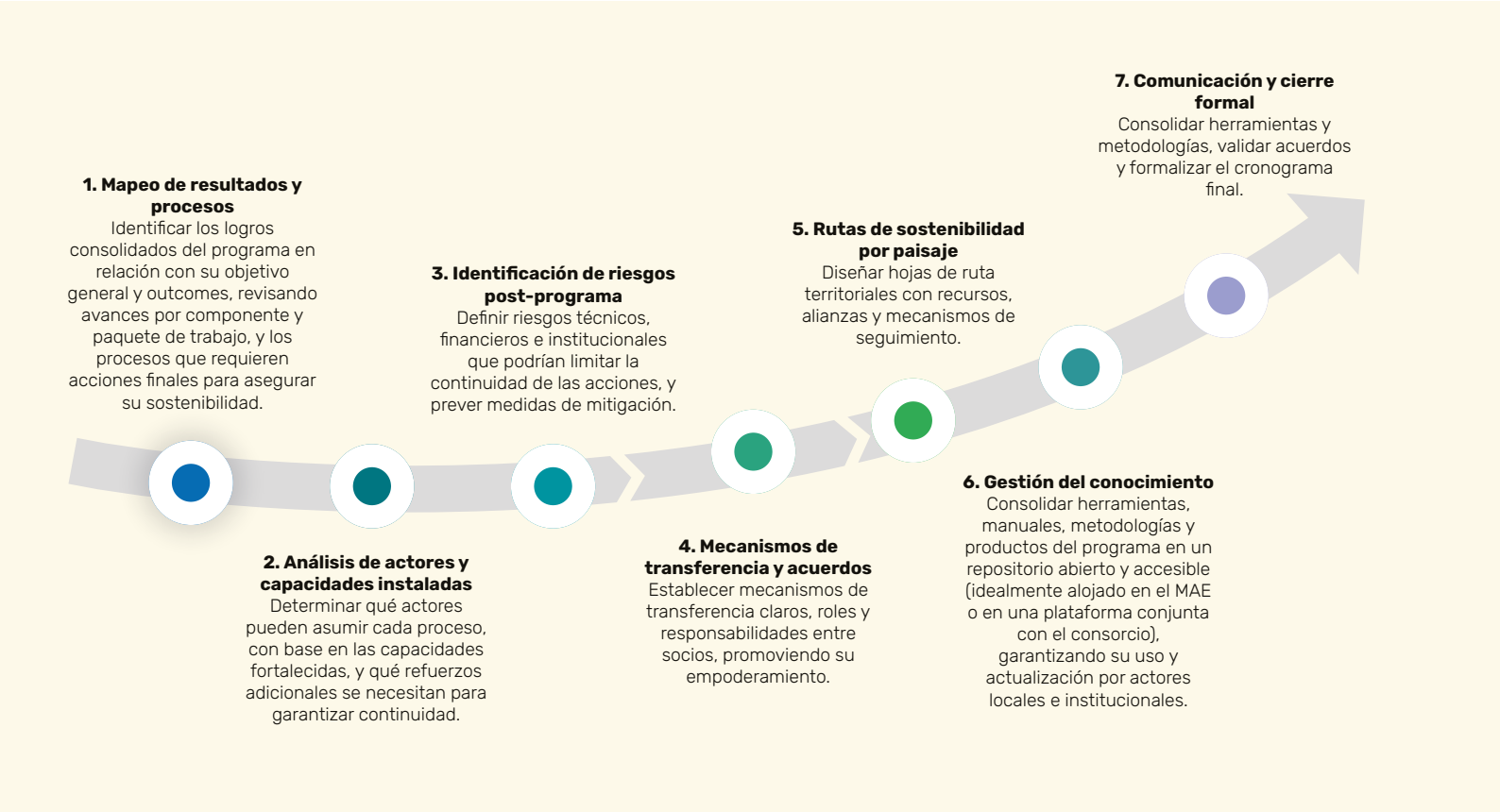


Figura 9. Estrategia de salida del programa y mecanismos de sostenibilidad

La Figura 9 muestra los aspectos clave de la estrategia de salida del Programa EbA LAC ejecutado en Ecuador hasta 2025, la cual busca minimizar vacíos y fortalecer las capacidades instaladas, asegurando que la cooperación técnica deje bases sólidas para la gestión futura

Elaborado por: Paola Pinto Valencia

Fuente: Killiam y Gavilanes (2025)





Factores habilitantes y acciones clave para la sostenibilidad

La sostenibilidad del enfoque AbE en Ecuador depende de la consolidación de las acciones implementadas y de su transformación en políticas públicas, prácticas institucionales y compromisos ciudadanos. La experiencia del programa demuestra que la sostenibilidad se construye colectivamente, a través de la corresponsabilidad entre instituciones, comunidades y actores técnicos, y la hoja de ruta presentada ofrece un marco para mantener avances, consolidar factores habilitantes y proyectar el escalamiento del enfoque hacia otros territorios.

De cara al futuro, la consolidación de la AbE en Ecuador requiere avanzar en las acciones concretas que aseguren su permanencia en el tiempo, y que se describen a continuación:

- Fortalecer marcos legales y normativos para integrar AbE en políticas.
- Institucionalizar mecanismos de gobernanza participativa (CCRP y comités de gestión de las APH).
- Garantizar sostenibilidad financiera con proyectos e iniciativas AbE de inversión pública, incentivos verdes y alianzas público-privadas.
- Ampliar gestión del conocimiento, formación técnica y sistematización continua.
- Promover monitoreo climático y ecosistémico con participación local.
- Fomentar inclusión y equidad de género, asegurando participación activa de mujeres, jóvenes y grupos vulnerables.



Para el efecto, se propone considerar los factores habilitantes que se muestran en la tabla 14, los mismos que fueron identificados por los actores vinculados con el programa en Ecuador.

Tabla 14. Factores habilitantes y recomendaciones para la sostenibilidad de las acciones implementadas en el marco del Programa EbA LAC Ecuador

| Dimensión | Factores habilitantes identificados | Recomendaciones de los actores |
|---------------|---|---|
| Institucional | Existencia de políticas y ordenanzas locales que respaldan la AbE. | Fortalecer protocolos interinstitucionales y establecer convenios permanentes. |
| | Reconocimiento del enfoque AbE en PDOT | Convertir las medidas en política pública para asegurar continuidad más allá de los cambios de autoridades. |
| | Coordinación interinstitucional entre GAD, ministerios y programas internacionales | Promover ordenanzas locales que consoliden las prácticas AbE |
| Comunitaria | Participación activa de líderes, jóvenes y mujeres | Incluir un enfoque generacional para mantener la participación de jóvenes. |
| | Consolidación de cajas de ahorro y organizaciones comunitarias. | Fortalecer organizaciones comunitarias para incidir en políticas públicas. |
| | Confianza generada en los procesos participativos | Asegurar espacios de diálogo para la diversidad cultural y social de los territorios |
| Técnica | Disponibilidad de metodologías participativas adaptadas al territorio de intervención | Actualizar periódicamente diagnósticos y estudios de riesgo climático y otros relacionados a la efectividad de las medidas |
| | Capacidad instalada en diagnósticos y medidas AbE en campo | Transferir conocimientos mediante capacitaciones continuas |
| | Generación de materiales didácticos como estrategia para la gestión de conocimiento; actividades de capacitación práctica en 32 comunidades | Replicar metodologías adaptadas a las particularidades de cada territorio |
| Financiera | Existencia de mecanismos financieros comunitarios (cajas de ahorro) | Ampliar convenios para garantizar la inclusión de la AbE en presupuestos anuales de los diversos actores territoriales (i.e. GAD) |
| | Oportunidades de financiamiento internacional (créditos verdes). | Consolidar fondos de largo plazo y mecanismos de créditos verdes |
| | Articulación de iniciativas en marcha de GAD a los procesos EbA LAC como las escuelas de productor, o ganadera, procesos de emprendimientos, entre otros) | Incentivar alianzas con el sector privado y la bioeconomía local |

Fuente: entrevistas y encuestas a actores clave, agosto–septiembre 2025





Marco de articulación hacia la sostenibilidad de la AbE en Ecuador

La sostenibilidad requiere articulación entre niveles de gobierno, instituciones técnicas, sociedad civil y comunidades. En este sentido, el Programa EbA LAC promovió un **marco de articulación interinstitucional y territorial**, que integró los esfuerzos del MAE (antes MAATE), gobiernos locales, comunidades, organizaciones de base y actores privados.

Este marco de cooperación se concibe como un sistema de gobernanza adaptativa, en el que cada actor cumple un rol diferenciado pero complementario: el nivel nacional impulsa la política pública y la asignación de recursos; los gobiernos locales garantizan la aplicación territorial del enfoque; y las comunidades aseguran la sostenibilidad mediante la gestión directa de los ecosistemas.

La Figura 10 muestra gráficamente la articulación de estas dimensiones:



Figura 10. Dimensiones clave para la continuidad y escalamiento de las medidas AbE

Este esquema muestra cómo las diferentes dimensiones se articulan para garantizar la sostenibilidad, continuidad y replicabilidad de las medidas AbE en Manabí y otros territorios del país.

Elaborado por: Paola Pinto Valencia





CAPÍTULO V.

Escalamiento de la AbE en Ecuador

Escalar la AbE significa trasladar las soluciones basadas en naturaleza (SbN) (conservación, restauración, manejo sostenible de ecosistemas) más allá de los proyectos, integrándolas en políticas públicas, planificación territorial, gobernanza, financiamiento y prácticas productivas estables. Este enfoque permite que los beneficios ecosistémicos como la regulación hídrica, protección contra inundaciones o sequías, conservación de biodiversidad, provisión de medios de vida sostenibles se mantengan en el tiempo y alcancen a una población más amplia (UNEP, 2022; IUCN, 2012). Asimismo, con el escalamiento de la AbE se busca contribuir con las metas globales que incluyen el Acuerdo de París (CMNUCC, 2015) y el Marco Mundial de Biodiversidad Kunming-Montreal (CBD, 2022) de acuerdo con lo señalado por GIZ (2025).

El análisis sobre el escalamiento de la AbE en Ecuador se enmarca en la estrategia metodológica regional del Programa EbA LAC, orientada a sistematizar lecciones aprendidas y factores de éxito en América Latina (Michels, 2024; GIZ, 2025). Este enfoque considera dimensiones esenciales como planificación anticipada, apropiación local, creación de redes, financiamiento sostenible, generación de evidencia, herramientas técnicas, estructuras de replicación y gobernanza multinivel. En la Tabla 15 se presenta una síntesis de los factores de éxito para el escalamiento de la AbE.

Tabla 15. Factores de éxito para el escalamiento de la AbE

| Factor de Éxito | Descripción |
|--|---|
| 1. Planificación | Incluir la ampliación desde el inicio de los procesos, integrando actores clave, capacidades locales, enfoques de abajo hacia arriba y consideraciones de financiamiento. |
| 2. Apropiación | Fomentar liderazgo local y participación en la toma de decisiones, asegurando relaciones de confianza y respaldo político para resultados sostenibles. |
| 3. Creación de redes | Generar redes de aprendizaje entre comunidades, instituciones y actores clave para compartir conocimientos sobre AbE, riesgos climáticos y gestión de ecosistemas. |
| 4. Financiamiento a largo plazo | Diversificar flujos financieros y fortalecer mecanismos existentes para asegurar sostenibilidad y escalabilidad de las medidas AbE. |



| | |
|--------------------------------------|---|
| 5. Manuales y herramientas | Desarrollar guías, manuales y estándares que describan los pasos y buenas prácticas para escalar la AbE en distintos contextos. |
| 6. Evidencia | Apoyar monitoreo y evaluación de resultados, desde intervenciones locales hasta contribuciones nacionales, para generar evidencia confiable que informe decisiones futuras. |
| 7. Estructuras de replicación | Fortalecer capacidades de multiplicadores (extensión, escuelas de campo, líderes locales) para asegurar transferencia efectiva de conocimientos y prácticas. |
| 8. Enfoque multinivel | Integrar vertical y horizontalmente la AbE en sistemas de gobernanza para garantizar coherencia entre planes locales, sectoriales y nacionales. |

Fuente: GIZ, 2025; Michels, 2024

Para contribuir al objetivo regional de capturar lecciones aprendidas sobre el escalamiento de medidas de AbE en Costa Rica, Ecuador y Guatemala, se levantó información sobre los procesos de escalamiento en Ecuador. Este análisis permitió examinar cómo los factores de éxito han incidido en los procesos de escalamiento, valorados por actores locales, institucionales y comunitarios. La metodología combinó entrevistas semiestructuradas y grupos focales, orientados a identificar avances, limitaciones y oportunidades en la integración de la AbE en planificación territorial, gobernanza, financiamiento y fortalecimiento de capacidades.

Los insumos recopilados fueron validados con el equipo técnico del programa, consolidando un análisis coherente con la metodología regional. Además, se realizaron valoraciones específicas de los factores de éxito y se elaboraron fichas de experiencias de escalamiento, que sistematizan los procesos más representativos y las condiciones que los han habilitado.

A partir de este trabajo, se identificaron **acciones clave y aprendizajes** que evidencian los avances en el escalamiento de la AbE en Ecuador y señalan las condiciones que deben fortalecerse para asegurar su sostenibilidad e integración institucional.

Acciones clave y aprendizajes sobre el escalamiento de la AbE en Ecuador

En la provincia de Manabí, el Programa EbA LAC implementó acciones integrales articuladas a sus cuatro componentes de intervención, coordinadas con comunidades, gobiernos locales e instituciones nacionales. Estas acciones permitieron avanzar en procesos de escalamiento vertical y horizontal, fortaleciendo la resiliencia comunitaria y territorial frente al cambio climático.

Las experiencias presentadas fueron seleccionadas mediante un ejercicio de valoración realizado con el equipo técnico del programa, siguiendo la metodología regional de sistematización definida por GIZ, que permite identificar factores clave para el **escalamiento vertical**, integración de la AbE en políticas, planes e instrumentos, y el **escalamiento horizontal**, replicación de prácticas en comunidades y territorios (Michels, 2024).

En el contexto ecuatoriano, estas experiencias reflejan la integralidad del Programa EbA LAC, donde los distintos componentes se articularon para potenciar resultados mediante la planificación territorial, el financiamiento climático, la implementación de medidas en campo, el fortalecimiento organizativo y la generación de instrumentos técnicos y políticos (EbA LAC, 2023a, 2023b).

Las acciones priorizadas, que ilustran los procesos de escalamiento desarrollados en Manabí, se presentan en la Tabla 15. El detalle de estas experiencias, junto con las acciones priorizadas en Costa





Rica y Guatemala, se encuentra en el documento que contiene las “fichas de experiencias de escalamiento” del Programa EbA LAC de los tres países, (documento en proceso de publicación)²³, en el marco del programa a nivel regional.

Tabla 16. Acciones clave y aprendizajes sobre el escalamiento de la AbE en Ecuador

| Acción clave | Descripción | Contribución AbE | Tipo de escalamiento |
|---|---|---|-----------------------|
| Fortalecimiento de 12 PDOT en Manabí | Incorporación de enfoques de cambio climático, AbE y género con el apoyo técnico de ATUK, en coordinación con los GAD a los tres niveles. Desarrollo de cartera de 12 proyectos AbE con 7 GAD. | Institucionalización de AbE en la planificación territorial. | Vertical |
| Co-implementación de medidas AbE | De las 10 medidas AbE implementadas (en ha directas y 4319 ha indirectas) beneficiando a más de 4000 personas, se logró escalar tres de ellas -Apicultura, SAF y agrobiodiversidad- a otras comunidades y áreas geográficas de la provincia | Implementación de las medidas en un modelo colaborativo., promoviendo la réplica comunitaria. | Horizontal |
| Cajas de ahorro comunitarias | Creación y fortalecimiento de 8 cajas lideradas por mujeres (62 % socias; 100 % cargos administrativos ocupados por ellas). | Inclusión financiera con enfoque de género y resiliencia comunitaria. | Horizontal |
| Áreas de protección hídrica y ACUS | Planes de manejo para APH Garra-pata y Balsa Tumbada, fomento de la creación de APH La América. Aportes en declaratoria de ACUS de Chone, Junín y Bolívar. | Gobernanza hídrica, conservación de ecosistemas y seguridad climática. | Vertical y horizontal |
| Asistencia técnica al BDE | Integración de AbE en Premio Verde Elaboración de la Guía de Cuencas y Programa de Seguridad Hídrica Nacional. | Integración de EbA en instrumentos de financiamiento para gobiernos locales. | Vertical |

Fuente: entrevistas con actores clave, agosto–septiembre 2025 y documentos del Programa EbA LAC (2025)

A continuación, se presenta una descripción de cada acción priorizada y los principales aprendizajes derivados de estos procesos:

²³ Luna Rodríguez, M., Prías Mahecha, Á., Pinto Valencia, P. (2025). Implementación de un marco estratégico para el escalamiento de la Adaptación basada en Ecosistemas: Factores de éxito en las experiencias del programa EbA LAC. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), International Institute for Sustainable Development (IISD). (Documento en proceso de publicación)





Escalamiento vertical: integración de AbE en instrumentos de planificación y gestión

Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) con enfoque AbE y de género

Localización: Ecuador, Provincia de Manabí: cantones Chone, Tosagua, Junín, Bolívar, Jipijapa, Portoviejo, Santa Ana; parroquias Bachillero, Honorato Vásquez, Ángel Pedro Giler, Quiroga, San Plácido, Chirijos y Membrillal

Descripción: En Manabí, los fenómenos climáticos extremos afectan la seguridad hídrica, la productividad y los medios de vida rurales. El Programa EbA LAC en Ecuador promovió la integración del enfoque AbE y de género en los instrumentos de planificación territorial, apoyando en el proceso de actualización de 11 PDOT y la formulación de 12 proyectos AbE en coordinación con 7 GAD a nivel provincial, cantonal y parroquial. Mediante talleres y mesas técnicas, se fortalecieron capacidades locales para articular planificación territorial con políticas nacionales, asegurando la apropiación de las medidas AbE por parte de los gobiernos locales.



Fotografía: © Gabriela Delgado

Actores vinculados: ATUK Consultoría Estratégica, Prefectura de Manabí, MAE, BDE, GAD cantonales y parroquiales.

Objetivo de escalamiento: Integrar el enfoque AbE y de género en la planificación territorial de Manabí mediante el fortalecimiento de las capacidades institucionales, la actualización de PDOT y la formulación de proyectos AbE con los GAD locales.

Resultados:

- 11 PDOT incorporan criterios de cambio climático, AbE y género, sumando 134 iniciativas AbE relacionados a los sectores de la adaptación: patrimonio natural e hídrico, seguridad alimentaria, agricultura y ganadería.
- 7 GAD cuentan con una cartera de proyectos AbE priorizados.
- Se fortalecieron las capacidades técnicas e institucionales de los GAD en los temas de AbE, género, planificación y gestión territorial.
- Se mejoró la articulación vertical entre los niveles local y provincial para la incorporación del enfoque AbE en políticas y planes de desarrollo.

Medidas AbE vinculadas:

- Conservación: Conservación de APH y ACUS.



- Restauración: restauración de ecosistemas degradados.
- Gestión sostenible: agrobiodiversidad, sistemas agroforestales, manejo eficiente del agua

Factores de éxito para el escalamiento:

- Enfoque multinivel: coordinación entre gobiernos locales y entidades a nivel nacional, permitió integrar el enfoque AbE en los PDOT, alineando instrumentos de gestión territorial en la provincia y con instrumentos de acción climática a nivel nacional.
- Apropiación: metodologías participativas fomentaron compromiso institucional y aportaron a la continuidad en la implementación de las iniciativas AbE.
- Planificación: inclusión de AbE, cambio climático y género en los instrumentos de gestión territorial garantiza impacto y sostenibilidad.
- Financiamiento a largo plazo: las 134 iniciativas integradas en los PDOT y los 12 proyectos AbE aportan al escalamiento de medidas AbE.

Instrumentos financieros para seguridad hídrica

Localización: Ecuador, Provincia de Manabí

Descripción: Frente a la creciente vulnerabilidad de comunidades rurales y ecosistemas frente a eventos climáticos extremos, el Programa EbA LAC Ecuador impulsó la integración de AbE en instrumentos financieros para la seguridad hídrica. Se elaboró la ***“Guía práctica de gestión sostenible de cuencas hidrográficas”*** y se formularon proyectos bancables junto al BDE y al GAD, fortaleciendo la gobernanza del agua y la participación comunitaria.

La estrategia se centra en la articulación entre comunidades, aseguradoras, bancos y autoridades locales, promoviendo un modelo escalable y replicable que integra el financiamiento, la gestión de riesgos y la conservación ambiental.

Actores vinculados: BDE, GAD provinciales y municipales, MAE, MAGP, consultores y Programa EbA LAC Ecuador.

Objetivo de escalamiento: Integrar el enfoque AbE en la gestión de cuencas y en instrumentos financieros, incorporando criterios de sostenibilidad, adaptación y género para institucionalizar medidas y replicarlas a otras cuencas y territorios.

Resultados:

- Guía práctica de gestión sostenible de cuencas hidrográficas desarrollada.
- Programa Nacional de Seguridad Hídrica en proceso de aprobación.
- Fortalecimiento del fondo concursable Premio Verde y Buenas Prácticas.
- Sensibilización de actores clave y apropiación de medidas AbE.
- Coordinación efectiva entre BDE, GAD y ministerios sectoriales.
- Escalamiento vertical de intervenciones.

Medidas AbE vinculadas:

- Conservación: conservación de ecosistemas, con enfoque de cuencas

Factores de éxito para el escalamiento:

- Enfoque multinivel facilitó la coordinación entre BDE y GAD para la implementación efectiva.
- Apropiación promovió compromiso local y continuidad de proyectos.
- Planificación permitió incorporar necesidades locales en instrumentos financieros.
- Financiamiento a largo plazo [Condiciones habilitantes] garantizó sostenibilidad y escalamiento vertical.



Gestión participativa de áreas de conservación y protección hídrica

Localización: Ecuador, Provincia de Manabí: cantones Chone, Junín, Bolívar y Jipijapa.

Descripción: En Manabí, la presión sobre los recursos hídricos y los ecosistemas forestales requiere la implementación de estrategias participativas que integren la conservación ambiental con el desarrollo local. El Programa EbA LAC Ecuador fortaleció la planificación y manejo de Áreas de Protección Hídrica (APH) y Áreas de Conservación y Uso Sostenible (ACUS), integrando AbE y cambio climático en la planificación territorial. Se implementaron procesos participativos para garantizar apropiación local y coordinación multi-nivel.

Actores vinculados: GAD provinciales, cantonales y parroquiales; productores; asociaciones comunitarias; universidades; MAE; Programa EbA LAC Ecuador.

Objetivo de escalamiento: Fortalecer la gestión y conservación de ecosistemas a nivel de paisaje mediante la integración del enfoque AbE en la planificación participativa de Áreas de Protección Hídrica y otros esquemas de conservación.

Resultados:

- Planes de manejo participativos de las APH: Garrapata y Balsa Tumbada; Propuesta de delimitación de la APH La América y proceso avanzado de creación junto al MAE.
- Implementación de medidas AbE a nivel de paisaje en estos esquemas de conservación, que permiten tener una base sólida de evidencia de medidas AbE en sintonía con la conservación.
- Apoyo en la declaratoria de ACUS en Chone, Junín y Bolívar.
- Fortalecidas capacidades locales y coordinación multi-nivel.
- Generación de evidencia técnica y socioeconómica que respalda la toma de decisiones y la institucionalización de la AbE.

Medidas AbE vinculadas:

- Conservación: APH, ACUS y otros esquemas de conservación.
- Restauración: restauración de áreas degradadas.
- Gestión sostenible: SAF, agrobiodiversidad y manejo sostenible del bambú.

Factores de éxito para el escalamiento:

- Enfoque multinivel permitió el fortalecimiento de la coordinación interinstitucional y la participación comunitaria.
- Apropiación por parte de los actores locales garantiza la continuidad de las acciones y fortalece el sentido de corresponsabilidad en la gestión de los territorios.
- Las redes (que incluyen los espacios de articulación, giras de intercambio, talleres participativos) facilitaron la coherencia técnica y replicación y las guías/manuales facilitaron replicación y coherencia técnica
- Planificación permitió evaluar riesgos, priorizar medidas y organizar recursos, asegurando sostenibilidad y escalamiento. Asimismo, se cuenta con instrumentos de gestión de las APH que permiten contar con un horizonte a 5 años para estos esquemas de conservación



Escalamiento horizontal: réplica de buenas prácticas productivas

Co-implementación y escalamiento de medidas AbE en sistemas productivos rurales

Localización: Ecuador, subnacional; Provincia de Manabí, cantones Chone, Tosagua, Junín, Bolívar (paisaje norte) y Portoviejo, Santa Ana, Jipijapa (paisaje sur)

Descripción: En Manabí, los sistemas productivos rurales son vulnerables a sequías, inundaciones y otros impactos climáticos. El Programa EbA LAC en Ecuador impulsó la co-implementación de 10 medidas AbE en 25 comunidades, fortaleciendo la participación comunitaria, la coordinación multi-nivel y la apropiación local de prácticas adaptativas. Se implementaron Escuelas de Campo de Agricultores, talleres, giras de intercambio y otras acciones participativas, generando evidencia técnica y socioeconómica que respalda la replicación de buenas prácticas y el escalamiento horizontal hacia nuevas comunidades.



Fotografía: © Carlos Samaniego

Actores vinculados: Familias productoras, asociaciones comunitarias, universidades, entidades técnicas públicas, GAD, organizaciones aliadas.

Objetivo de escalamiento: Replicar el proceso de co-implementación de medidas AbE en fincas y paisajes rurales, fortaleciendo la participación comunitaria, la articulación multi-nivel y la generación de evidencia.

Resultados:

- Co-implementación de 10 medidas AbE en 25 comunidades, beneficiando a más de 4000 personas (43 % mujeres).
- Alcance de 3.483 hectáreas directas y 4.319 hectáreas indirectas, incluyendo las zonas de escalamiento.
- Replicación de medidas con mayor potencial de ser escaladas de acuerdo con el contexto local, a nivel de finca: apicultura, sistemas agroforestales (SAF), agrobiodiversidad y manejo sostenible del bambú.
- Fortalecimiento de capacidades locales mediante más de Escuelas de Campo para Agricultores, talleres prácticos y giras de intercambio.
- Consolidación de estructuras replicables y mecanismos de transferencia de conocimiento, con 3 viveros comunitarios y 7 institucionales, que facilitan la expansión de los SAF y otras medidas AbE.



- Generación de evidencia técnica y socioeconómica que respalda la replicación y sostenibilidad de las medidas AbE en diferentes contextos.
- Promoción de la apropiación local, el liderazgo de mujeres y jóvenes, y el fortalecimiento de la resiliencia productiva, ecológica y social en la provincia de Manabí.
- Establecimiento de 6 casas de semillas con fines de conservación, multiplicación, producción, intercambio y comercialización de semilla campesina, en comunidades en los cantones Junín, Puerto López, Santa Ana, San Vicente, Jipijapa, Portoviejo (cada casa aporta a 25 familias).

Medidas AbE vinculadas:

- Conservación: creación de acuerdos de conservación a nivel de finca.
- Gestión sostenible: agrobiodiversidad, SAF, manejo eficiente de agua, sistemas silvopastoriles, apicultura, manejo forestal sostenible, y aprovechamiento de bambú.

Factores de éxito para el escalamiento:

- Evidencia: generación de información técnica y socioeconómica respaldó la implementación y replicación en nuevos contextos.
- Estructuras de réplica: Escuelas de Campo, talleres, giras e involucramiento de estudiantes fortalecieron capacidades locales y consolidaron estructuras de transferencia de prácticas.
- Enfoque multinivel: articulación efectiva entre actores locales, cantonales y provinciales permitió implementar y escalar medidas AbE de manera efectiva y sostenible.
- Apropiación: participación comunitaria activa garantizó consolidación y replicación de prácticas en nuevas localidades.

Cajas de ahorro comunitarias para la co-implementación de medidas AbE: mecanismos financieros locales con enfoque de género

Localización: Ecuador, Provincia de Manabí: parroquias Honorato Vásquez, San Plácido, Cascol, Balsa Tumbada Adentro, Santa Rita, El Algodón y Membrillal

Descripción: En las comunidades rurales de Manabí, Ecuador, las mujeres enfrentan brechas estructurales de género que limitan su acceso a recursos financieros, asistencia técnica y espacios de decisión, pese a su papel clave en los medios de vida agroproductivos y la gestión sostenible de los ecosistemas. El Programa EbA LAC Ecuador implementó cajas de ahorro comunitarias lideradas por mujeres para financiar medidas AbE en sistemas productivos sostenibles. Este modelo combinó ahorro colectivo, gestión comunitaria y enfoque de género, fortaleciendo la autonomía económica y sostenibilidad de prácticas adaptativas.

Actores vinculados: GAD locales, organizaciones comunitarias, consultores técnicos del Programa EbA LAC Ecuador.

Objetivo de escalamiento: Facilitar el escalamiento de medidas AbE mediante mecanismos financieros comunitarios liderados por mujeres, promoviendo la apropiación local, la sostenibilidad financiera y la replicabilidad de prácticas adaptativas en nuevas comunidades y su articulación con políticas e instituciones locales



Resultados clave:

- 8 cajas de ahorro creadas y fortalecidas.
- 62 % de socias mujeres; 100 % de cargos administrativos ocupados por mujeres.
- Productos financieros diferenciados: Credi-Mujer y Credi-Ambiente.
- Movilización de recursos para SAF, apicultura y manejo de bambú.
- Replicación en otras comunidades y articulación con políticas locales.

Medidas AbE vinculadas:

- Gestión sostenible: Apicultura, Sistemas Agroforestales (SAF), Agrobiodiversidad y Manejo Sostenible del Bambú

Factores de éxito para el escalamiento:

- Apropiación: Compromiso y liderazgo de las participantes consolidaron las cajas como estructuras sostenibles, replicables y efectivas para co-implementar medidas AbE.
- Estructuras de réplica: permitieron transferir conocimientos, metodologías y prácticas exitosas a nuevas familias y comunidades.
- Planificación comunitaria: Organización estratégica de fondos semilla orientó recursos hacia la consolidación de medidas AbE y su sostenibilidad)



Percepciones de los actores sobre los factores de éxito para el escalamiento de la AbE

El análisis de las percepciones de los actores locales, institucionales y técnicos vinculados al programa muestra que todos los factores evaluados fueron considerados relevantes para el escalamiento de la AbE. Entre ellos destacan la planificación, la apropiación local, la creación de redes de colaboración y la generación de evidencia, elementos percibidos como pilares que facilitan la sostenibilidad y expansión de las medidas implementadas.

Factores como las estructuras de réplica y los manuales técnicos fueron valorados de forma distinta entre los grupos: mientras que los actores institucionales e implementadores les asignaron alta importancia, los beneficiarios comunitarios los consideraron secundarios. En cambio, el financiamiento a largo plazo y la coordinación multinivel se identificaron como los aspectos más débiles, evidenciando la necesidad de fortalecer la articulación interinstitucional y los mecanismos financieros sostenibles.

Desde la perspectiva comunitaria, la organización local y la evidencia de resultados son determinantes para la replicabilidad, mientras que los mecanismos financieros o normativos no se perciben como prioritarios en su práctica cotidiana.



Estas percepciones recabadas complementan la evidencia práctica de las fichas, mostrando cómo la planificación, la apropiación local, la creación de redes y la generación de evidencia operan como pilares que facilitan el escalamiento efectivo de la AbE.

Resultados y aprendizajes sobre el escalamiento en Ecuador

El análisis de las percepciones se complementa con la evidencia práctica generada por el Programa EbA LAC en Manabí. Las experiencias muestran que los factores organizativos, técnicos y sociales se potencian cuando se articulan con mecanismos de financiamiento inclusivo, gestión participativa del territorio e institucionalización del enfoque a nivel nacional. Este conjunto de elementos ha permitido consolidar procesos de escalamiento de la Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) tanto a nivel comunitario como territorial e institucional.

A escala local, la implementación de medidas como sistemas agroforestales, apicultura, manejo de bambú y conservación de la agrobiodiversidad ha demostrado impactos positivos tempranos y una alta capacidad de réplica. El fortalecimiento de capacidades locales, los intercambios de aprendizajes y la existencia de estructuras comunitarias (como viveros y ECA, entre otros) han facilitado la transferencia de conocimientos y la adopción de prácticas adaptativas. Asimismo, la creación de cajas de ahorro lideradas por mujeres y la apertura de créditos verdes a través de cooperativas locales evidencian que los mecanismos financieros inclusivos, acompañados de educación financiera, fortalecen la autonomía comunitaria y la sostenibilidad de las iniciativas, reduciendo la dependencia de proyectos externos.

En el ámbito territorial, la planificación de Áreas de Protección Hídrica (APH) y Áreas de Conservación y Uso Sostenible (ACUS) ha fortalecido la gobernanza y la seguridad hídrica, articulando la conservación con la producción sostenible. Estas acciones han contribuido a la diversificación de medios de vida, la seguridad alimentaria y la adopción de buenas prácticas productivas, disminuyendo la sensibilidad socioecológica de las comunidades.

A nivel institucional, la colaboración con el Banco de Desarrollo del Ecuador (BDE) permitió integrar la AbE en instrumentos financieros y programas nacionales, consolidando un proceso de escalamiento vertical. De igual manera, la Agenda de Seguros Agropecuarios, desarrollada junto con el MAG y el MAATE (actualmente MAGP y MAE), abrió la posibilidad de diseñar seguros climáticos que incentiven prácticas sostenibles y se articulen con la Estrategia Nacional de Financiamiento Climático (EFIC). Estos avances aportan al papel de la coordinación multinivel y la evidencia técnica para asegurar la permanencia de la AbE en políticas públicas.

En conjunto, estos resultados demuestran que el impacto del programa EbA LAC trasciende las intervenciones puntuales, consolidando un modelo integral que combina el escalamiento horizontal (réplica comunitaria y territorial) y vertical (incidencia en políticas e instrumentos nacionales). Este modelo fortalece la resiliencia climática y la sostenibilidad del enfoque en el país (EbA LAC 2025; Michels, 2024).

A partir de estos avances, se identifican aprendizajes clave vinculados a la planificación participativa, la incorporación de criterios de cambio climático, AbE y género en los instrumentos territoriales, la participación activa de comunidades, incluyendo mujeres y jóvenes, y el rol de los mecanismos financieros inclusivos. Estos elementos han sido determinantes para la apropiación local, la transferencia de conocimientos y la expansión de prácticas adaptativas.

La Tabla 16 resume las lecciones aprendidas y desafíos identificados en torno a los ocho factores de éxito para el escalamiento de la AbE en Ecuador, evidenciando la interacción entre escalamiento vertical (incidencia en políticas, planes e instrumentos) y horizontal (réplica comunitaria y territorial).



**Tabla 16. Factores de éxito y desafíos sobre los factores de éxito para el escalamiento de AbE**

| Factor de éxito | Experiencias priorizadas del Programa EbA LAC en Ecuador que evidencian procesos de escalamiento | Desafíos identificados |
|-------------------------------------|---|---|
| Planificación | Integración de criterios AbE y de género en 11 PDOT de Manabí: desarrollo de hojas de ruta y cartera de proyectos junto a los GAD | Asegurar financiamiento sostenible y establecer mecanismos de seguimiento a largo plazo para los proyectos priorizados. |
| Apropiación | Implementación de medidas en 3433 ha directas + 4319 ha indirectas beneficiando a más de 7500 (55% directamente, 43% mujeres). Réplica comunitaria de apicultura, SAF y apoyo a viveros institucionales en Jipijapa, Chone, Junín, Bolívar y otras zonas. | Mantener la apropiación comunitaria mediante el fortalecimiento de capacidades locales y garantizar el relevo generacional. |
| Redes y cooperación | Creación de ocho cajas de ahorro lideradas por mujeres (62 % socias; 100 % cargos administrativos ocupados por ellas). Elaboración participativa de los planes de manejo de las APH y aportes en la conformación de las ACUS en Chone, Junín y Bolívar | Ampliar redes de aprendizaje interprovinciales y regionales, asegurando la transferencia de experiencias más allá de Manabí. |
| Financiamiento a largo plazo | Créditos verdes con seis cooperativas. La Cooperativa de Junín otorgó 28 créditos (USD 130 000) reconocidos como bioeconomía, en coordinación CONAFIPS | Consolidar mecanismos financieros de mayor alcance, vinculando al sistema bancario nacional e incorporando seguros agroclimáticos. |
| Normas y manuales | Elaboración de planes de manejo para las APH Garrapata (1000 ha) y Balsa Tumbada (400 ha). Desarrollo de diversos productos de conocimiento generados (cartillas de las medidas AbE, guía de cuencas, etc.). | Avanzar en marcos normativos vinculantes que institucionalicen el enfoque EbA en diferentes niveles de gestión. |
| Evidencia | Monitoreo de hectáreas intervenidas, beneficiarios y experiencias replicadas. Asistencia técnica al BDE en la Guía de Cuencas y el programa de Seguridad Hídrica. | Desarrollar sistemas de monitoreo integrales que evalúen impactos socioecológicos y de género a largo plazo. |
| Estructuras de replicación | Fortalecimiento de viveros comunitarios e institucionales para SAF; expansión de apicultura mediante redes de apicultores y estudiantes de la ULEAM | Extender estas estructuras multiplicadoras hacia nuevos sectores productivos y territorios adicionales. |
| Enfoque multinivel | Coordinación entre comunidades, GAD, ministerios (MAGP, MAE) y entidades financieras (BDE, cooperativas). Diseño de la Agenda Conjunta para Seguros Agropecuarios | Profundizar la articulación interinstitucional a nivel nacional, asegurando coherencia entre políticas sectoriales y territoriales. |

Fuente: entrevistas con actores clave, agosto–septiembre 2025 y documentos del Programa EbA LAC (2025)





El análisis del escalamiento de la AbE en Ecuador evidencia que los resultados del Programa EbA LAC no se limitan a la implementación de medidas aisladas, sino que reflejan la interconexión entre lo local y lo nacional, combinando la replicación comunitaria con la incidencia en políticas, planes y programas institucionales.

La sostenibilidad y expansión del enfoque AbE requieren una visión integral que articule capacidades técnicas, organización comunitaria, mecanismos financieros inclusivos y gobernanza multinivel. Estos aprendizajes permiten identificar oportunidades estratégicas para consolidar la AbE como práctica robusta, replicable y sostenible en distintos territorios del país.




Fotografía: © Gabriela Delgado

CAPÍTULO VI. Conclusiones

- 1. Co-implementación integral:** La articulación simultánea de los cuatro componentes del programa permitió ejecutar acciones coherentes, maximizar impactos y consolidar aprendizajes en territorio. El acompañamiento técnico en el nivel local y la coordinación multinivel fueron factores determinantes para la efectividad de la intervención.
- 2. Reducción de la sensibilidad de ecosistemas y comunidades:** Las acciones orientadas a conservación, restauración, manejo sostenible de agroecosistemas, agua y biodiversidad redujeron la vulnerabilidad de los ecosistemas y medios de vida frente a fenómenos climáticos, evidenciando que la integración de criterios de AbE permite orientar estrategias de adaptación de forma operativa y contextualizada.
- 3. Adaptación operativa en territorio:** El enfoque AbE demostró ser un medio efectivo para avanzar en la adaptación al cambio climático, al combinar la gestión de ecosistemas con la mejora de medios de vida, participación comunitaria, y gobernanza local. La consideración de la diversidad de actores y la transversalización de enfoques de género y equidad social fortalecieron la pertinencia y sostenibilidad de las medidas.



- 4. Escalamiento vertical y horizontal:** La réplica de buenas prácticas y la integración de AbE en instrumentos de planificación y financiamiento nacionales reflejan un avance en escalamiento vertical. Simultáneamente, la adopción de medidas exitosas en diferentes comunidades y paisajes evidencia un escalamiento horizontal basado en apropiación local, confianza y redes de aprendizaje compartido.
- 5. Factores habilitantes para sostenibilidad y replicabilidad:** La consolidación de capacidades técnicas e institucionales, el fortalecimiento de estructuras de réplica, el acceso a mecanismos financieros inclusivos y la alineación con políticas sectoriales constituyen elementos esenciales para sostener los procesos en el tiempo y garantizar la continuidad de las acciones iniciadas.



El Programa EbA LAC alcanzó de manera significativa su objetivo de escalar el enfoque AbE para aumentar la resiliencia de comunidades y ecosistemas vulnerables. La combinación de implementación de medidas concretas, fortalecimiento institucional, generación de evidencia y promoción de redes de colaboración permitió impactos tangibles en reducción de sensibilidad climática, mejora de medios de vida y consolidación de la gobernanza territorial, demostrando que el enfoque es operativo, replicable y escalable en contextos diversos.

Equipo técnico EbA LAC, noviembre 2025

CAPÍTULO VII.

Recomendaciones

A partir de los aprendizajes del programa, se presentan las siguientes recomendaciones orientadas a contribuir en la consolidación y replica de las acciones promovidas por el programa en otros territorios, y fortalecer su sostenibilidad y escalabilidad:

- 1. Consolidar capacidades locales y técnicas:** Mantener equipos técnicos permanentes y fortalecer liderazgos comunitarios, estructuras de réplica (ECA, formación de formadores, entre otros) asegurando apropiación, continuidad y adaptación de las intervenciones al contexto de la intervención.
- 2. Garantizar mecanismos financieros sostenibles e inclusivos:** Diversificar fuentes de financiamiento mediante créditos verdes, fondos concursables, seguros agroclimáticos y programas de bioeconomía, y capacitar a comunidades y organizaciones en gestión de recursos para acceder de forma autónoma a oportunidades de financiamiento.
- 3. Profundizar la articulación institucional y la gobernanza multinivel:** Fomentar coordinación entre comunidades, gobiernos locales, ministerios y entidades financieras, integrando la AbE en planes de desarrollo territorial como PDOT y otros instrumentos sectoriales para institucionalizar prácticas y facilitar su replicación vertical.
- 4. Promover planificación participativa y basada en evidencia:** Incluir a todos los actores relevantes en el diseño e implementación de intervenciones, combinando conocimientos técnicos y tradicionales. Establecer sistemas de monitoreo y evaluación robustos, con enfoque de género y sostenibilidad, para generar evidencia confiable que oriente futuras decisiones.



- 5. Fomentar redes de cooperación y aprendizaje interterritorial:** Impulsar el intercambio de experiencias y lecciones aprendidas entre comunidades, instituciones y sector privado, potenciando el escalamiento horizontal y la mejora continua de las prácticas.
- 6. Asegurar sostenibilidad ecológica y social:** Priorizar intervenciones que integren conservación y restauración de ecosistemas con medios de vida sostenibles, diversificación productiva, seguridad alimentaria e inclusión social, garantizando impactos positivos y duraderos.
- 7. Consolidar la institucionalización de normas y guías técnicas:** Reconocer formalmente instrumentos normativos y técnicos en políticas públicas y programas sectoriales para incorporar prácticas exitosas en la gestión rutinaria y fortalecer la sostenibilidad y escalamiento de la AbE.
- 8. Alianzas estratégicas y generación de evidencia institucional:** Alinear acciones locales con políticas nacionales, planes sectoriales y marcos normativos vigentes, asegurando que las experiencias contribuyan a sistemas de monitoreo y planificación a diferentes niveles y generen modelos replicables.
- 9. Fortalecer la gobernanza territorial de las áreas de intervención:** Integrar participación comunitaria, planificación territorial, capacidades técnicas y mecanismos financieros sostenibles para garantizar continuidad, documentación de aprendizajes y replicabilidad en nuevos territorios.



Fotografía: © Gabriela Delgado



Fotografía: © Carlos Samaniego





*¡Gracias por ser parte de este camino y por sembrar
esperanza en cada acción! Un Manabí más verde, equitativo
y resiliente también lleva tu huella.*

Equipo EbA LAC, noviembre 2025



Referencias bibliográficas

- Ariza-Montobbio, P. (2020). *Ecosystem-based Adaptation in Ecuador: Good Practices and Lessons Learned*. Revista Ambiente & Sociedade, 23(2). <https://www.scielo.br/j/asoc/a/ZDBXgDKXgtj6Y-bBysPfPbCB/?lang=es>
- ATUK Consultoría Estratégica. (2023). *Análisis geoespacial multicriterio de medidas de adaptación al cambio climático basadas en ecosistemas (AbE) en Manabí, Ecuador*. ATUK / UICN / Programa EbA LAC.
- Beretić, S., et al. (2024). *A participatory framework to evaluate coherence between climate change adaptation and sustainable development policies*. Environmental Policy and Governance. <https://onlinelibrary.wiley.com>
- Bioversity International. (2017). *Community Seedbanks: Origins, Evolution and Prospects*. Bioversity International.
- CATIE. (2023). *Programa de capacitación en ganadería sostenible en Manabí*. Turrialba, Costa Rica: Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza.
- CATIE. (2024). *Facilitación del curso de capacitación para ganadería caprina en el paisaje sur de la provincia de Manabí*. <https://www.catie.ac.cr/2024/07/24/facilitacion-del-curso>
- CBD. (2009). *Guía de estrategias de conservación y manejo de biodiversidad*. Montreal: Secretaría del Convenio sobre la Diversidad Biológica.
- Convención sobre la Diversidad Biológica (CDB). (2022). *Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal*. <https://www.cbd.int/doc/decisions/CBD-COP-15-dec-en.pdf>
- Chambers, R. (2017). *Can we know better? Reflections for development*. Practical Action Publishing. <https://doi.org/10.3362/9781780449449>
- Donatti, C. I., Harvey, C. A., Martinez, R., & Vignola, R. (2020). *Ecosystem-based adaptation: A review of the evidence*. Climate and Development, 12(1), 1–16. <https://doi.org/10.1080/17565529.2019.1649409>
- Donatti, C. I., Harvey, C. A., Martínez-Rodríguez, M. R., Hole, D., Panfil, S., & Schurman, H. (2020). *Indicators to measure the climate change adaptation outcomes of ecosystem-based adaptation*. Climatic Change, 158(3), 413–433. <https://doi.org/10.1007/s10584-019-02565-9>
- Donatti, C. I., Harvey, C. A., Martínez-Rodríguez, M. R., et al. (2020). *Ecosystem-based adaptation: A global review of practice and research*. Conservation Letters, 13(3), e12668. <https://doi.org/10.1111/conl.12668>
- EbA LAC. (2022a, octubre 27). *Ocho cajas de ahorro fueron implementadas en las comunidades de Manabí*. <https://www.ebalac.com/es/noticias/454>
- EbA LAC. (2022b, noviembre 30). *Experiencias de créditos verdes en Manabí son reconocidas como bioeconomía*. <https://www.ebalac.com/es/noticias>
- EbA LAC. (2023a). *Informe de avances del Programa Escalando medidas de AbE en América Latina – Ecuador*. Programa EbA LAC.
- EbA LAC. (2023b). *Implementación de medidas EbA en Ecuador*. IKI CAC. <https://iki-cac.org/en/im-pacts/library/eba-lac-implementation-measures-ecuador>
- EbA LAC. (2023c). *Plan de acción y resultados de intervención en Ecuador*. Programa EbA LAC.



- EbA LAC. (2023d). *Rural communities increase climate resilience through ecosystem-based adaptation*. Efd Initiative. <https://www.efdinitiative.org/story/rural-communities-increase-climate-resilience-through-ecosystem-based-adaptation>
- EbA LAC. (2024a). *Resultados Programa EbA LAC – Ecuador*. <https://ebalac.com/es/resourcesnew/publicaciones-eba-lac/27-resultados-programa-ebalac-ecuador>
- EbA LAC. (2024b). *Gobiernos locales de Manabí planifican proyectos para la adaptación al cambio climático basada en ecosistemas*. <https://ebalac.com/es/noticias/427>
- EbA LAC. (2024c). *Mujeres productoras del Programa EbA LAC comparten sus experiencias en la Mesa Técnica de Género y Cambio Climático*. <https://ebalac.com/es/noticias/461>
- EbA LAC. (2025a). *Informe de avances del Componente 4: Mecanismos financieros sostenibles*. Programa Regional EbA LAC.
- EbA LAC. (2025b). *Acceso a financiamiento y fortalecimiento de cajas de ahorro comunitarias*. Programa Regional EbA LAC.
- EbA LAC. (2025c). *Instrumentos financieros innovadores y promoción de negocios sostenibles*. Programa Regional EbA LAC.
- Fals-Borda, O., & Rahman, M. A. (1991). *Action and knowledge: Breaking the monopoly with participatory action-research*. Intermediate Technology Publications.
- FAO. (2013). *The State of Food and Agriculture 2013: Food systems for better nutrition*. FAO.
- FAO. (2019). *The State of the World's Biodiversity for Food and Agriculture*. Food and Agriculture Organization of the United Nations.
- FEBA. (2017). *Criterios de la Adaptación basada en Ecosistemas (AbE)*. <https://friendsofeba.com/es/criterios-de-la-eba/>
- Ghiso, A. (2004). *Sistematización de experiencias. Propuestas y debates*. Dimensión Educativa.
- Gobierno Provincial de Manabí. (2023). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2023–2027 (PDOT Manabí)*. Manabí, Ecuador.
- GIZ. (2017). *Ecosystem-based Adaptation (EbA) qualification criteria and quality standards*. GIZ. https://iucn.org/sites/default/files/2022-07/feba_eba_qualification_criteria_and_quality_standards_es.pdf
- GIZ. (2021). *Escalando medidas de adaptación basada en ecosistemas en áreas rurales de América Latina (EbA LAC)*. GIZ. https://www.giz.de/en/downloads/giz2021_es_abe-scaling-up-ecosystem-based-adaptation.pdf
- GIZ. (2023). *Informe de medio término del Programa EbA LAC*. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit.
- GIZ. (2025). *Escalando medidas de adaptación basada en ecosistemas en América Latina y el Caribe*. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. https://www.adaptation-community.net/wp-content/uploads/2025/08/250828_EbALAC_redux_Final_ESP.pdf
- GIZ. (2025b). *Lecciones aprendidas y factores de éxito del Programa EbA LAC*. GIZ.
- GIZ & Banco de Desarrollo del Ecuador (BdE). (2025). *Guía práctica para la elaboración de proyectos con enfoque de adaptación al cambio climático basada en ecosistemas*. GIZ / BDE.
- IIED. (2019). *Nature-based solutions for climate resilience*. International Institute for Environment and Development. <https://www.iied.org/nature-based-solutions-climate-resilience>



- IUCN. (2012). *Ecosystem-based Adaptation: An approach for building resilience in human and ecological systems*. IUCN. <https://www.iucn.org/resources/publications/ecosystem-based-adaptation-approach-building-resilience>
- IUCN. (2019). *Gobernanza para la adaptación basada en ecosistemas*. Gland, Suiza: IUCN. <https://portals.iucn.org/library/node/48559>
- IUCN. (2021). *Ecosystem-based Adaptation in Latin America: Regional synthesis*. Gland, Suiza: IUCN.
- Jara Holliday, Ó. (2018). *La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos posibles*. CINDE.
- Killiam, T. y Gavilanes, C. (2025). *Estrategia de sostenibilidad y estrategia de salida del Programa "Escalando medidas de adaptación basadas en ecosistemas en áreas rurales de América Latina"*. GIZ. Documento interno del Programa EbA LAC.
- Luna Rodríguez, M., Prías Mahecha, Á., Pinto Valencia, P. (2025). *Implementación de un marco estratégico para el escalamiento de la Adaptación basada en Ecosistemas: Factores de éxito en las experiencias del programa EbA LAC*. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), International Institute for Sustainable Development (IISD). (Documento en proceso de publicación)
- MAATE. (2023). *Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático 2023–2027*. Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica. https://www.ambiente.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2023/02/PNA_Plan-Nacional-de-Adaptacion_2023_2027.pdf
- Michels, A. (2024). *Factores de éxito para el escalamiento de la Adaptación Basada en Ecosistemas (AbE)*. GIZ.
- Mills, A. (2020). *Monitoring and evaluating ecosystem-based adaptation*. Routledge.
- Ministerio del Ambiente y Agua & Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *Estrategia Nacional de Financiamiento Climático del Ecuador*. Gobierno del Ecuador.
- Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica. (2019). *Primer Reporte Bienal de Actualización del Ecuador ante la CMNUCC*. MAATE.
- MAATE. (2024). *Quinta Comunicación Nacional y Primer Reporte Bienal de Transparencia del Ecuador a la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático*. Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica. Quito, Ecuador.
- Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica. (2021). *Plan Nacional de Sequía*. MAATE.
- Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica. (2022). *Sistema de Información, Proyecciones, Riesgo Climático y Adaptación al Cambio Climático (S-PRACC)*. MAATE.
- Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica. (2022). *Estrategia Nacional de Empoderamiento Climático (ENACE)*. MAATE.
- Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE) & Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (IUCN). (2024). *Plan de Acción de Género y Cambio Climático Ecuador (PAGcc)*. https://iucn.org/sites/default/files/2024-03/pagcc-ecuador-final_06_02_2024_compressed_compressed-1por-editar_compressed.pdf
- ONU Mujeres. (2016). *El cambio climático es asunto de mujeres: Integración del enfoque de género en políticas climáticas*. ONU Mujeres.
- Organización de las Naciones Unidas. (2015). *Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*. Naciones Unidas.





- Programa EbA LAC. (2024). *Resumen de medidas de adaptación al cambio climático basada en ecosistemas en Manabí*. Quito, Ecuador.
- Programa EbA LAC. (2024, junio 20). Concurso de amorfinos. Manabí se adapta al cambio climático [Video]. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=o1IE6AIJXMw>
- Programa EbA LAC. (2025a). Bases de datos del Programa EbA LAC [comunicación interna].
- Programa EbA LAC. (2025b). *Listados de beneficiarios del Programa EbA LAC* [comunicación interna].
- Programa EbA LAC. (2025c). *Matriz de monitoreo del Programa EbA LAC* [comunicación interna].
- Programa EbA LAC. (2025d). *Reporte técnico de medidas de Adaptación Basada en Ecosistemas (AbE) y Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN) incorporadas en 11 PDOT* [comunicación interna].
- Programa EbA LAC. (s.f.). Sitio web del Programa EbA LAC. <https://www.ebalac.com>
- Reed, M. S., Evelyn, A. C., Cundill, G., Fazey, I., Glass, J., Laing, A., ... & Stringer, L. C. (2018). *What is social learning? Ecology and Society*, 15(4), 1–10. <https://doi.org/10.5751/ES-03564-1504r01>
- República del Ecuador. (2019). *Primera Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC 2020–2025)*. Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica; Secretaría Nacional de Planificación.
- República del Ecuador. (2025). *Segunda Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC 2026–2035)*. <https://unfccc.int/sites/default/files/2025-02/Segunda%20NDC%20de%20Ecuador.pdf>
- Secretaría Nacional de Planificación. (2023). *Guía para la formulación y actualización de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) 2023–2027*.
- SENPLADES. (2019). *Caja de herramientas para la integración de criterios de cambio climático en los PDOT*. <https://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/2019/09/Caja-de-herramientas-Cambio-Climático-.pdf>
- UICN. (2022, julio 29). *Instrumentos de gestión territorial se fortalecen con el Programa EbA LAC*. <https://www.iucn.org/es/articulo/202207/instrumentos-de-gestion-territorial-se-fortalecen-con-el-programa-eba-lac>
- UICN & GIZ. (2021). *EbA LAC – Hoja informativa (Factsheet)*. Programa EbA LAC. <https://www.ebalac.com/es/resourcesnew/publicaciones-eba-lac/11-ebalac-factsheet/file>
- UNEP. (2022). *Ecosystem-based adaptation and nature-based solutions for climate resilience*. <https://www.unep.org/resources/report/ecosystem-based-adaptation-and-nature-based-solutions-climate-resilience>
- UNFCCC. (2015). Paris Agreement. United Nations Framework Convention on Climate Change.
- Vásquez, A. (2025). *Sistematización de la experiencia de transversalización de género en EbA LAC – Ecuador*. GIZ / MAE.
- Vásquez, A., et al. (2023). *Transversalización de género en proyectos de adaptación basada en ecosistemas: lecciones desde el Programa EbA LAC Ecuador*. Ministerio del Ambiente.
- Wicander, S., Brown, S., & Doswald, N. (2020). *Scaling up ecosystem-based adaptation in practice: Lessons from Latin America*. *Environmental Science & Policy*, 108, 72–81. <https://doi.org/10.1016/j.envsci.2020.03.011>
- Wicander, S., Brown, S., & Harvey, C. (2020). *Intermediate outcomes for ecosystem-based adaptation: Methods and metrics*. *Climate and Development*, 12(7), 615–628.
- Wicander, S., et al. (2020). *Guidebook for Monitoring and Evaluating Ecosystem-based Adaptation Interventions*. Friends of EbA / WeAdapt.





Anexos

Anexo 1. Actores clave, participantes en el proceso de levantamiento de información

Grupo 1. Representantes institucionales a nivel nacional

| N° | Descripción | Descripción |
|----|----------------|--|
| 1. | Diego Enríquez | MAE: Ministerio de Ambiente y Energía. Ecuador (hasta agosto de 2025: MAATE) |
| 2. | Karina Salinas | MAE (hasta junio de 2025) |
| 3. | Natalia Rumazo | MAGP: Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (hasta agosto de 2025: MAG) |

Entrevistas realizadas en agosto 2025

Grupo 2. Representantes institucionales a nivel subnacional y local Representantes de actores vinculantes

| N° | Nombre | Institución |
|----|-------------------------|----------------------|
| 1 | Sadoth Bravo | DZ MAATE |
| 2 | Luis Giler | DZ MAG |
| 3 | Benny Alexander Avallan | INIAP |
| 4 | Miguel Guerrero | GAD Manabí |
| 5 | Kathy Mendoza | GAD Manabí |
| 6 | Luis Murillo | GAD Manabí |
| 7 | Ana Zambrano Soledispa | GAD Manabí |
| 8 | Fernando Mendoza | GAD Chone |
| 9 | Andrés Rosado | GAD Ricaurte |
| 10 | Fabiola Guadamud | GAD Tosagua |
| 11 | Junior Zambrano | GAD Junín |
| 12 | Francis Minaya | GAD Portoviejo |
| 13 | Lourdes Chele | GAD Jipijapa |
| 14 | Katherine Reyes | GAD Membrillar |
| 15 | Walter David Sánchez | GAD Honorato Vásquez |
| 16 | José Manuel Calderón | ESPAM |

Entrevistas realizadas en julio y agosto de 2025



**Grupo 3. Actores comunitarios**

| N° | Nombre | Institución/ Comunidad |
|----|-------------------------------|------------------------------|
| 1 | Jorge Loor | Santa Rita - Chone |
| 2 | Ana Zambrano | Ricaurte - Chone (APH) |
| 3 | Liliana Macías | Balsa Tumbada - Junín |
| 4 | Myriam Intriago | Balsa Tumbada - Junín |
| 5 | Jackson Loor | Balsa Tumbada - Junín |
| 6 | Delfín Navarrete | Balsa Tumbada - Junín |
| 7 | Adrián Sabando | Cascol - Tosagua |
| 8 | Detsy Fernández | Cascol - Tosagua |
| 9 | Nexar Bravo | Chirijos - Portoviejo |
| 10 | Luis Cevallos | San Plácido - Portoviejo |
| 11 | María Monserrate Zamora Risco | San Plácido - Portoviejo |
| 12 | Nadya Karolina Ruiz Romero | Honorato Vásquez - Santa Ana |
| 13 | Adela Lastenia Cedeño Loor | Honorato Vásquez - Santa Ana |
| 14 | Rebeca Chalá | Membrillal - Jipijapa |
| 15 | Colon Hermitaño Zavala Pincay | Membrillal - Jipijapa |
| 16 | Gema Macías | El Algodón - Junín |
| 17 | Nicasio Avellán | El Algodón - Junín |
| 18 | Eduardo Paredes | El Algodón - Junín |

Entrevistas y grupos focales realizados en julio y agosto de 2025

Grupo 4. Equipo técnico del Programa EbA LAC

| N° | Nombre | Institución |
|----|------------------|-------------|
| 1 | Carla Gavilanes | GIZ |
| 2 | Erik Camelos | GIZ |
| 3 | Ramón Zambrano | CATIE |
| 4 | Julexi Bravo | CATIE/GIZ |
| 5 | Carlos Samaniego | UICN |





| | | |
|-----------|---------------------|---|
| 6 | Gabriela Delgado | UICN |
| 7 | Daniel Rodríguez | UICN |
| 8 | Karen Podvin | UICN |
| 9 | Rubén Daza | Consultor medidas AbE, UICN |
| 10 | Génesis Miranda | Consultor medidas AbE, UICN |
| 11 | Ricardo Limongi | Consultor medidas AbE, UICN |
| 12 | Miriam Ávila | Consultora medidas AbE, UICN |
| 13 | Tito Zambrano | Consultor medidas AbE, UICN |
| 14 | Fernando Paucar | Consultor medidas AbE, UICN |
| 15 | Lizeth Pachay | Consultor medidas AbE, UICN |
| 16 | Eddy Guaraca | Consultor apoyo operativo logístico, UICN |
| 17 | Wilmer Mendoza | Consultor comunicación EbA LAC |
| 18 | Alexandra Vásquez | Consultora de género EbA LAC |
| 19 | Jessica Chávez | Consultora CATIE |
| 20 | Walter Rivera | Consultor CRRP, CATIE |
| 21 | Juan Carlos Salazar | Consultor CATIE |
| 22 | Cristina Larrea | UIHE |
| 23 | Boris Ochoa | ATUK |
| 24 | Merly Mejía | Promotora |
| 25 | Mónica Intriago | Promotora |
| 26 | Branny Intriago | Promotor |
| 27 | Nadya Ruiz | Promotora |
| 28 | Maryuri García | Promotora |
| 29 | Evelyn Santana | Promotora |
| 30 | Kelly Santana | Promotora |

Entrevistas y grupos focales realizados entre julio y noviembre de 2025





Amorfinos creados por las comunidades participantes en el marco del programa EbA LAC, Ecuador. 2024



Comunidad Balsa Tumbada Adentro

“Qué alegría que se siente en nuestra comunidad, esto es porque ha llegado el proyecto EbA LAC”

Comunidad el Algodón

“Desde Guatemala a Costa Rica llegamos a Ecuador con el programa EbA LAC para iniciar la reforestación”

“Bajo el cielo y el resplandor, nuestro amor es raíz y flor, protegemos el medio ambiente con pasión y mucho valor”



El cruce. San Plácido

“Yo le digo a San Andrés, que sembremos otra vez, con el proyecto EbA LAC ya el campo está produciendo, y entre trabajo y cariño Manabí va renaciendo”

Comunidad Cascol

“De la caña sale el azúcar, del cacao el chocolate, a mí por ese vivero, hasta el corazón me late.”

Fotografías: Daniel Rodríguez.

Uno de los aspectos clave impulsados por el Programa EbA LAC en Ecuador fue el reconocimiento de la cultura e identidad manabita, con el fin de fortalecer los procesos de apropiación comunitaria. Entre las expresiones más vivas en Manabí destacan los amorfinos, que recogen la sensibilidad, la sabiduría popular y el profundo vínculo de las familias con la tierra. En 2024 se realizó el concurso de Amorfinos “Manabí se adapta al cambio climático”, que evidencia el legado cultural de esta provincia y refuerza la importancia de integrar estos valores en el trabajo del programa.



Comunidad San Miguel de Sarampión. Quiroga

*"¿El agua da vida,
el árbol sombra da,
gracias también a EbA LAC
por las enseñanzas que nos da"*

*"El cambio climático
nos está afectando,
hagamos conciencia,
plantando, plantando."*

*"Conservar es lo mejor,
lo digo en verso y lo digo aquí,
amigos compañeros,
conservemos Manabí"*

*"De la tierra nace el agua,
de la colina el sol,
amigas, compañeras,
digamos si a la conservación."*



Parroquia Membrillal

*"Lo canto con amorfino,
lo canto sin ni un problema,
mis queridos manabitas,
cuidemos el ecosistema."*

*"Todo mi amor y respeto
a los recursos naturales,
yo protejo a mi familia,
a mis plantas y a los animales."*

*"No debo usar pesticidas;
de eso estoy muy consciente.
Todos debemos cuidar
juntos el medio ambiente".*

*"Soy montubio
y me despido sin tanta cantaleta,
recuérdelo, mi gente,
que el planeta se respeta"*

Fotografías: Wilmer Mendoza



*Aquí puedes encontrar
el video completo con
los Amorfinos creados
por las comunidades
en el marco del
Programa EbA LAC Ecuador*



**EbA
LAC**

**Escalando Medidas de Adaptación basada en
Ecosistemas en América Latina rural**